



Финансово-инвестиционная ситуация в европейском клубном футболе



Предисловие



Настоящее издание отчета УЕФА о финансово-инвестиционной ситуации в европейских клубах является по-настоящему особенным. Оно не только дает четкое представление о финансах европейского клубного футбола в 2026 году, но и позволяет оценить показатели развития футбола за последние десять лет.

Результаты отчета обнадеживают. После десятилетия, на которое пришелся один из самых сложных периодов в истории нашего вида спорта и общества в целом, европейский футбол находится в хорошем состоянии. Выручка клубов стабильно растет по всем направлениям — в 2025 финансовом году выручка высших дивизионов предположительно превысила 30 млрд €.

Рост не ограничился какой-то одной сферой. Выросли все показатели — выручка от телетрансляций, турниров УЕФА, спонсорства и коммерческой деятельности, а также выручка в дни проведения матчей. Несмотря на потрясения, вызванные пандемией, в период с 2015 по 2025 год общая выручка клубов в среднем увеличивалась более чем на 1,3 млрд € в год, и свой вклад в этот прогресс внесли все 54 высших дивизиона Европы.

В отчете также подчеркиваются масштабы изменений по ключевым направлениям, в частности, значительный рост выручки от национальных телетрансляций, коммерческой деятельности и продажи билетов, и особенно выручки от турниров УЕФА, которая за десятилетие выросла более чем вдвое. Только в 2025 году клубы получили более 3 млрд € от турниров УЕФА, а взносы солидарности в пользу клубов, не участво-

вавших в турнирах, превысили 300 млн €. Все вместе эти тенденции свидетельствуют об отлаженном функционировании европейской футбольной экосистемы в целом, а пользу от нее получают все страны и турниры.

Важно отметить, что в отчете также указывается на высокий уровень долгосрочных инвестиций: клубы вкладывают рекордные суммы в стадионы, тренировочные центры и другие объекты.

Мы создали Аналитический центр УЕФА для выявления рисков уже на ранних стадиях и поддержки клубов в принятии обоснованных решений. Отрадно видеть, что по некоторым из проблем, поднятых в предыдущих отчетах, формируются позитивные тенденции. В то же время очевидно, что места самоуспокоенности быть не должно. Некоторые тенденции, связанные с ростом операционных расходов, увеличением численности штатных сотрудников и ростом заработной платы неигрового персонала, будут требовать от нас пристального внимания.

Несмотря на шумиху, давление и сомнения скептиков, европейский футбол ждет блестящее будущее. Предстоящее десятилетие принесет новые вызовы, но также откроет реальные возможности. Благодаря ценным выводам, подобным тем, которые сделаны в этом отчете, европейский футбол сможет более эффективно готовиться и сообща работать над созданием здорового и успешного будущего.

Александр Чеферин
Президент УЕФА

Введение



В настоящем отчете рассматриваются ключевые тенденции, определяющие сегодня финансово-инвестиционную ситуацию в УЕФА. В нем также проанализированы способы адаптации клубов к ней, новые возможности и вызовы, стоящие перед футболом в контексте его развития на глобальной арене.

За последнее десятилетие выручка клубов росла по всей Европе, при этом за последние четыре года был зафиксирован самый высокий годовой прирост выручки в высших дивизионах. Выручка клубов высших дивизионов в очередной раз достигла рекордного уровня — как ожидается, в 2025 году она превысила отметку в 30 млрд €.

Клубы во всей экосистеме УЕФА меняют способы получения выручки, использования капитала и обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости. Основными остаются традиционные источники дохода, такие как выручка от продажи билетов на матчи, права на телетрансляции и коммерческие партнерства, однако быстро появляются новые инвестиционные модели и драйверы создания стоимости. Для каждого потока выручки предлагается подробный анализ, дающий представление о ситуации на уровне стран и клубов.

Помимо рекордной выручки, в отчете проанализированы тенденции, требующие постоянной бдительности и контроля для обеспечения финансовой устойчивости футбола в будущем.

Создание новых потоков выручки, как правило, требует значительных инвестиций и дополнительных ресурсов, приводит к значительному увеличению расходов на заработную плату неигрового персонала и операционных расходов, не связанных с заработной платой. Доля выручки, поглощаемая не связанными с заработной платой операционными расходами, неуклонно растет: с 30% в 2021 году до прогнозируемых 36% в 2025 году.

Клубы постепенно возвращаются к операционной прибыльности. В 2024 году положительная выручка и контроль над заработной платой игроков в сочетании с отри-

цательными операционными расходами позволили впервые за пять лет получить операционную прибыль (до вычета трансферов, продажи активов, финансирования и налогов) среди более чем 700 клубов высших дивизионов Европы.

Благодаря улучшению контроля за заработной платой и рекордным трансферным доходам в 2024 году — впервые после пандемии — более половины клубов высших дивизионов Европы сообщили о прибыли до налогообложения. Совокупные убытки высших дивизионов до налогообложения снизились до 1,1 млрд € в 2024 году, и аналогичный уровень прогнозируется в 2025 году.

К сожалению, отсутствие единообразных финансовых правил на национальном уровне, скорее всего, помешает европейскому футболу достичь допандемического уровня прибыльности.

Институциональные инвесторы и частные инвестиционные компании активизировали свое участие в европейском футболе, изменяя структуры владения и создавая более сложный и взаимосвязанный рынок. Очевидная нехватка привлекательных возможностей для инвестирования в мажоритарные пакеты клубов высших дивизионов приводит к заметному увеличению инвестиций в клубы вторых дивизионов и (в меньшей степени) в миноритарные пакеты.

Настоящий отчет принципиально важен с точки зрения анализа финансового состояния европейского футбола. Он содержит подробную информацию, а не только заголовки, чем способствует прозрачности, необходимой для обеспечения подотчетности во всем футболе.

Выражаем благодарность коллегам, национальным ассоциациям, клубам и лигам, которые внесли свой вклад в подготовку отчета. Ваша поддержка помогла вновь подтвердить его важность как эталона оценки финансовой прозрачности в европейском клубном футболе.

Андреа Траверсо
Директор УЕФА по финансовой устойчивости и исследованиям

Содержание

1 Выручка клубов 08

Общая выручка	10
Выручка от продажи билетов	14
Выручка от телетрансляций	18
Выручка от коммерческой деятельности	24
Выручка клубов от УЕФА	28
Сводная информация о потоках выручки	31

2 Операционные расходы 32

Расходы на заработную плату	34
Расходы на заработную плату игроков	36
Расходы на заработную плату неигрового персонала	37
Персонал клубов	38
Операционные расходы клубов, не связанные с заработной платой	40

3 Трансферы и прибыльность 42

Операционная прибыль и убытки	44
Результаты трансферной деятельности	46
Расходы на финансирование	50
Прибыль/убытки до уплаты налогов	52

4 Бухгалтерские балансы 54

Общие сведения по бухгалтерским балансам	55
Балансовые активы	56
Профиль риска активов в виде игроков	58
Балансовые обязательства	62
Случаи банкротств	64

5 Инвестиции 66

Виды собственности	67
Инвестиции частного капитала	69
Смены владельцев клубов	70
Мультиклубные инвестиции	71

6 Приложение 72

Ключевые показатели эффективности	73
Указатель стран	100
Указатель клубов	101
Пояснительные примечания	102
Примечания	104

Уникальная общеевропейская панорама клубных финансов

Сфера финансового анализа

Настоящий отчет остается единственной публикацией, содержащей анализ всех высших дивизионов Европы на основе материалов, поступающих ежегодно от более чем 700 клубов. Не менее важным для целей сравнительного анализа является расширенный анализ, который проводится каждое лето специалистами по финансовой аналитике УЕФА с последующим обменом мнениями между клубами и национальными лицензирующими органами. Результатом может быть более 500 реклассификаций каждый год, благодаря чему в отчете будут представлены наилучшие сравнения по годам и клубам.

Подход и источники данных

В сравнительных отчетах УЕФА всегда делается попытка дать оптимальный обзор финансовых результатов европейских футбольных клубов, а также ситуации в европейском клубном футболе в целом. Тип и объем используемой финансовой информации варьируются в зависимости от вида анализа.

Большинство финансовых анализов в настоящем отчете представлены на двухстраничном развороте в наглядном и единообразном формате. В зависимости от темы, этот основной разворот может дополняться конкретным детальным анализом.

Каждый основной разворот начинается с представления совокупных данных по всем клубам высших дивизионов Европы на основе фактических показателей за 2024 год, представленным 725 клубами и проверенным УЕФА, а также смоделированных показателей для остальных 14 клубов. Кроме того, в нем представлены 20 лучших лиг по совокупным данным, включая средние и медианные значения клубов по каждой лиге. Этот раздел ограничен 20 лигами по соображениям удобочитаемости и краткости — данные по всем 55 ассоциациям-членам УЕФА представлены в приложениях по 20 ключевым показателям эффективности (КПЭ).

На каждом из разворотов представлены динамика за пять лет и процентное изменение с 2024 по 2025 год. В этом разделе учитываются самые последние данные, представленные УЕФА за 2025 год, но в пятилетний анализ включены только клубы, данные по которым доступны за все пять лет, чтобы обеспечить сопоставимое сравнение, при этом клубы разделены на предоставляющие отчетность досрочно и предоставляющие ее позднее. В заключительной части мы представляем анализ ведущих 25 клубов по всем финансовым показателям и различным КПЭ. Анализ основан на фактических проверенных данных за 2025 год, иногда дополненных сокращенными данными, предоставленными клубами, не участвующими в турнирах УЕФА.

Основные определения

Для удобства чтения в отчете используются сокращения. Ссылки на конкретный год (например 2024 или 2025) относятся к финансовому году, т. е. 12-месячному периоду, который заканчивается в этом году (выручка, расходы или прибыль) или в конце этого 12-месячного периода (активы, задолженность) и обозначался в предыдущих сравнительных отчетах как ФГ [год]. Ссылки на результаты «лиги» или «страны» относятся к совокупности клубов в высшем дивизионе.

Представление каждой крупной статьи выручки, расходов, прибыли, активов и задолженности на развороте

Левая страница

Обобщенные финансовые показатели и тенденции в 2024 году по более чем 700 клубам

Сравнительная динамика за пять лет (2021–2025 годы)

Двадцать ведущих лиг в 2024 году (средние и медианные данные по клубам и обобщенные данные)

Актуальные тенденции 2025 года (обобщенные данные и число клубов)

Правая страница

Топ-25 клубов: актуальные данные по клубам, КПЭ и годовая динамика

Конкретный детальный анализ

Динамика выручки за десять лет

Анализ рынка прав на телетрансляции

Анализ выручки от продажи билетов

Управление контрактами игроков

Приложения (страновые КПЭ)

Финансовые показатели: 8 КПЭ

Финансовое положение: 4 КПЭ

Ситуация с собственностью: 4 КПЭ

Инвестиционный ландшафт: 4 КПЭ

2025: Досрочная отчетность клубов позволяет быстрее оценивать тенденции

На клубы, предоставляющие отчетность досрочно, приходится около 60% общих сумм высших дивизионов в стоимостном выражении

Страна	Название клуба	Данные	Страна	Название клуба	Данные	Страна	Название клуба	Данные
ARM	«Ноа»	Прогноз	FIN	«Хельсинки»	Прогноз	NED	«Эйндховен»	Текущ.
AUT	«Австрия Вена»	Текущ.	FRA	«Лилль»	Текущ.	NED	«Утрехт»	Текущ.
AUT	«Рапид Вена»	Текущ.	FRA	«Олимпик Лион»	Текущ.	NOR	«Будё/Глимт»	Прогноз
AUT	«Зальцбург»	Текущ.	FRA	«Олимпик Марсель»	Текущ.	NOR	«Бранн»	Прогноз
AUT	«Штурм Грац»	Текущ.	FRA	«Монако»	Текущ.	NOR	«Русенборг»	Прогноз
AUT	«Вольфсбергер»	Текущ.	FRA	«Ницца»	Текущ.	NOR	«Викинг»	Прогноз
AZE	«Карабах»	Прогноз	FRA	«Пари Сен-Жермен»	Текущ.	POL	«Ягеллония Белосток»	Прогноз
AZE	«Сабах»	Прогноз	FRA	«Страсбург»	Текущ.	POL	«Легия Варшава»	Текущ.
BEL	«Андерлехт»	Текущ.	GER	«Бавария Мюнхен»	Текущ.	POL	«Лех Познань»	Текущ.
BEL	«Роял Антверпен»	Текущ.	GER	«Боруссия Дортмунд»	Текущ.	POL	«Ракув Ченстохова»	Текущ.
BEL	«Брюгге»	Текущ.	GER	«Айнтрахт Франкфурт»	Текущ.	POR	«Бенфика»	Текущ.
BEL	«Генк»	Текущ.	GER	«Фрайбург»	Текущ.	POR	«Брага»	Текущ.
BEL	«Шарлеруа»	Текущ.	GER	«Байер 04 Леверкузен»	Прогноз	POR	«Порту»	Текущ.
BEL	«Юнион Сент-Жиллуаз»	Текущ.	GER	1. «Майнц 05»	Текущ.	POR	«Санта-Клара»	Текущ.
BIH	«Сараево»	Прогноз	GER	«Штутгарт»	Прогноз	POR	«Спортинг»	Текущ.
BUL	«Левски София»	Прогноз	GRE	«АЕК Афины»	Текущ.	ROU	«1907 Клуж»	Прогноз
BUL	«Лудогорец 1945»	Прогноз	GRE	«Арис Салоники»	Текущ.	ROU	«ФЦСБ»	Прогноз
CRO	«Динамо Загреб»	Прогноз	GRE	«Олимпиакос»	Текущ.	ROU	«Университатя Клуж»	Прогноз
CRO	«Хайдук Сплит»	Прогноз	GRE	«Панатинаикос»	Текущ.	ROU	«Университатя Крайова»	Прогноз
CRO	«Риека»	Прогноз	GRE	«ПАОК»	Текущ.	SCO	«Данди Юнайтед»	Текущ.
CYP	«АЕК Ларнака»	Прогноз	HUN	«Ференцварош»	Прогноз	SCO	«Абердин»	Текущ.
CYP	«Арис Лимасол»	Прогноз	HUN	«Дьёр»	Прогноз	SCO	«Селтик»	Текущ.
CYP	«Омония»	Прогноз	HUN	«Пакси»	Прогноз	SCO	«Хиберниан»	Текущ.
CYP	«Пафос»	Прогноз	HUN	«Академия Пушкаша»	Прогноз	SCO	«Рейнджерс»	Текущ.
CZE	«Славия Прага»	Текущ.	IRL	«Шамрок Роверс»	Прогноз	SRB	«Црвена Звезда»	Прогноз
CZE	«Спарта Прага»	Текущ.	ISR	«Бейтар Иерусалим»	Текущ.	SRB	«Партизан»	Прогноз
CZE	«Виктория Пльзень»	Текущ.	ISR	«Хапоэль Беэр-Шева»	Текущ.	SUI	«Базель 1893»	Прогноз
DEN	«Брондбю»	Текущ.	ISR	«Маккаби Хайфа»	Текущ.	SUI	«Лозанна»	Прогноз
DEN	ФК Копенгаген	Прогноз	ISR	«Маккаби Тель-Авив»	Текущ.	SUI	«Лугано»	Текущ.
DEN	«Мидтьюлланд»	Текущ.	ITA	«Аталанта»	Текущ.	SUI	«Серветт»	Текущ.
DEN	«Силькеборг»	Прогноз	ITA	«Болонья»	Текущ.	SUI	«Янг Бойз»	Прогноз
ENG	«Арсенал»	Текущ.	ITA	«Фиорентина»	Текущ.	SVK	«Слован Братислава»	Прогноз
ENG	«Астон Вилла»	Текущ.	ITA	«Интернационале Милан»	Текущ.	SVN	«Целе»	Прогноз
ENG	«Челси»	Текущ.	ITA	«Ювентус»	Текущ.	SVN	«Марибор»	Прогноз
ENG	«Кристал Палас»	Текущ.	ITA	«Милан»	Текущ.	SVN	«Олимпия Любляна»	Прогноз
ENG	«Ливерпуль»	Текущ.	ITA	«Наполи»	Текущ.	SWE	«АИК»	Прогноз
ENG	«Манчестер Сити»	Текущ.	ITA	«Рома»	Текущ.	SWE	«Хэкен»	Прогноз
ENG	«Ньюкасл Юнайтед»	Текущ.	KAZ	«Актобе»	Прогноз	SWE	«Хаммарбю»	Прогноз
ENG	«Ноттингем Форест»	Текущ.	KAZ	«Астана»	Прогноз	SWE	«Мальмё»	Прогноз
ENG	«Тоттенхэм Хотспур»	Текущ.	KAZ	«Кайрат Алматы»	Прогноз	TUR	«Стамбул Башакшехир»	Текущ.
ESP	«Атлетико Мадрид»	Текущ.	KAZ	«Ордабасы Шымкент»	Прогноз	TUR	«Бешикташ»	Текущ.
ESP	«Атлетик Бильбао»	Текущ.	LIE	«Вадуц»	Текущ.	TUR	«Фенербахче»	Текущ.
ESP	«Барселона»	Текущ.	LVA	«Рига»	Прогноз	TUR	«Галатасарай»	Текущ.
ESP	«Реал Бетис»	Текущ.	MDA	«Шериф Тирасполь»	Прогноз	TUR	«Самсунспор»	Текущ.
ESP	«Сельта де ВIGO»	Текущ.	NED	«Аякс»	Текущ.	TUR	«Трабзонспор»	Текущ.
ESP	«Райо Вальекано»	Текущ.	NED	«Алкмаар»	Текущ.	UKR	«Динамо Киев»	Прогноз
ESP	«Реал Мадрид»	Текущ.	NED	«Гоу Эхед Иглз»	Текущ.	UKR	«Полесье Житомир»	Прогноз
ESP	«Вильярреал»	Текущ.	NED	«Фейеноорд»	Текущ.	UKR	«Шахтер Донецк»	Прогноз

В следующей таблице и на карте показаны 144 клуба из 37 стран, которые досрочно предоставили УЕФА данные за 2025 финансовый год. На эти клубы приходится 60–62% общей выручки, заработной платы, активов, обязательств и трансферной деятельности клубов высших дивизионов. Светлые точки на карте обозначают клубы, финансовый год которых заканчивается летом, а не зимой. Эта досрочная и более свежая отчетность является лишь одним из примеров того, как правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовой устойчивости способствуют повышению финансовой прозрачности.

Число клубов 2025



1

ВЫРУЧКА КЛУБОВ

В этом разделе рассматривается ситуация с выручкой клубов и актуальные тенденции в странах Европы. Сначала дан ретроспективный обзор выручки за десять лет с разбивкой по потокам выручки. Затем дается оценка сложившейся на данный момент поляризации выручки на уровне как лиг, так и отдельных клубов после десятилетия ее роста. Далее подробно рассматривается каждый поток выручки с использованием данных за 2025 год клубов, предоставляющих отчетность досрочно, а также данных всех клубов высших дивизионов за 2024 год. По всем источникам выручки зафиксированы рекордные показатели выручки: клубы активно стремятся к увеличению общей выручки.

**Более
30 млрд €**

Ожидается, что выручка клубов высших дивизионов в 2025 году превысит 30 млрд €. В 2017 году выручка превысила 20 млрд €, а в 2007 году — 10 млрд €.

+10 %

Судя по данным клубов, предоставляющих отчетность досрочно, 2025 год стал еще одним годом чрезвычайно сильного роста выручки.

**Более
10 млрд €**

Ожидается, что в 2025 году выручка от коммерческой деятельности превысит 10 млрд €, при этом рост выручки от продажи атрибутики на 20 % компенсирует низкий рост выручки от телетрансляций.



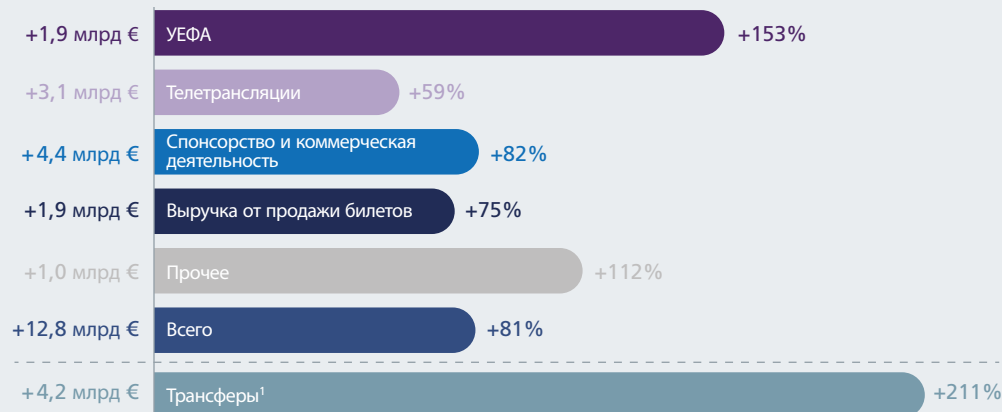


Выручка ведущих клубов продолжает расти

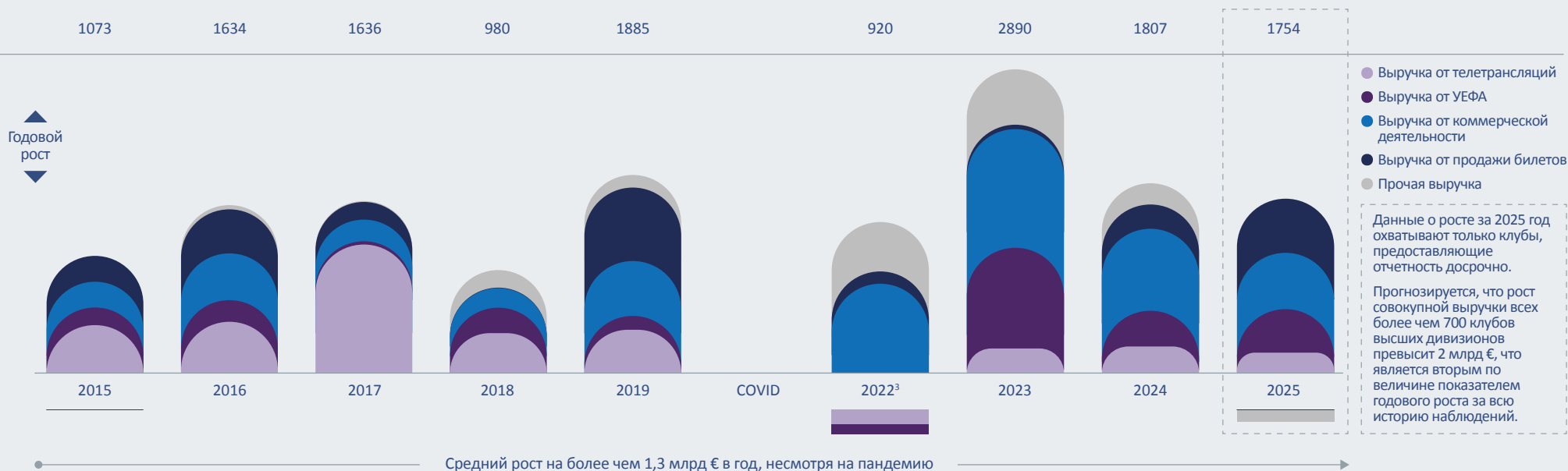
Несмотря на два «потерянных года» роста во время пандемии, выручка клубов европейских высших дивизионов за последнее десятилетие увеличилась¹ в среднем на 1,3 млрд € в год².

Темпы роста выручки замедлились в 2024 году до 1,8 млрд € после рекордного роста в 2,9 млрд €, зафиксированного в 2023 году. Тем не менее, в 2024 году рост выручки наблюдался по всем ее потокам.

Рост в абсолютных цифрах и в процентах по каждому виду выручки, 2014-2024



Динамика годового роста совокупной выручки клубов с разбивкой этого роста, 2014–2024 годы (млн €)

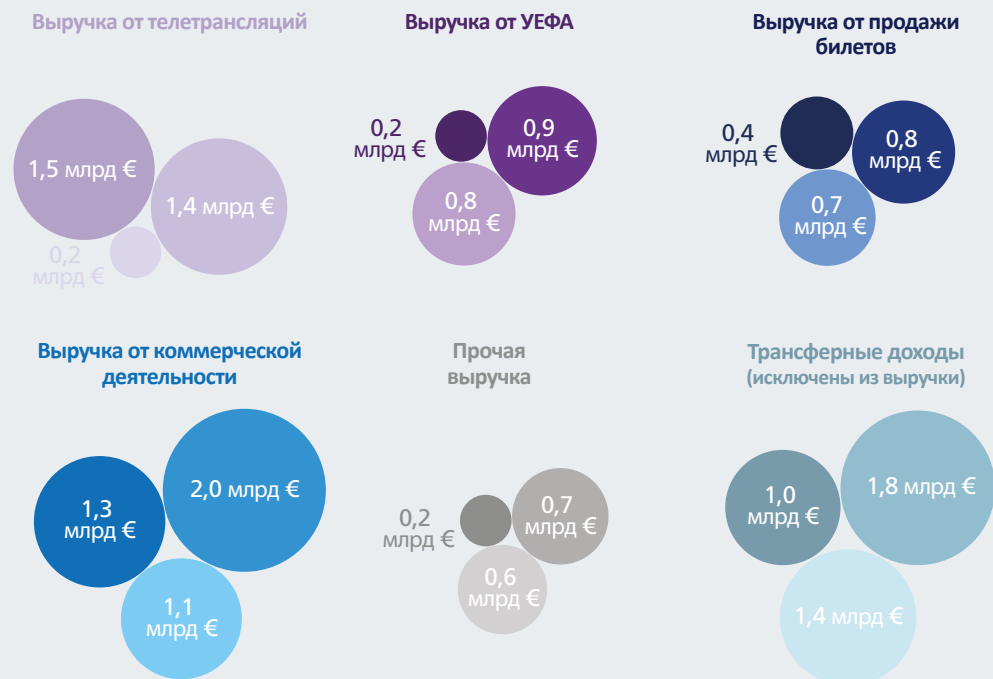


Рост выручки свидетельствует о растущем неравенстве между лигами

За последнее десятилетие выручка клубов росла по всей Европе, во всех 54 высших дивизионах⁴. Однако она по-прежнему сосредоточена в ведущих лигах и клубах, что приводит к поляризации в конкуренции за лучших игроков.

Относительная доля выручки клубов из «Большой пятерки» и 25 ведущих европейских клубов увеличилась ненамного (с 72 до 73% и с 44 до 45% соответственно), но абсолютный разрыв продолжает расти. Общая выручка 20 английских клубов увеличилась на 3,5 млрд €, общая выручка всех 76 испанских, французских, немецких и итальянских клубов — на 5,9 млрд €, а общая выручка всех остальных 649 клубов — на 3,4 млрд €.

Абсолютный рост выручки (млрд €), 2014–2024, по потокам выручки и группам стран



Абсолютный рост выручки (млрд €), 2014–2024, по группам стран




Диаграммы показывают, что все три представленные группы стран продемонстрировали рост по каждому из потоков выручки, однако, этот рост был неравномерным.

В период с 2014 по 2024 год выручка английских клубов от телетрансляций выросла более чем на 1,5 млрд €, что почти столько же, сколько и в остальной Европе вместе взятой (более чем на 1,6 млрд €). Напротив, рост выручки от УЕФА и других (некоммерческих) источников был распределен по Европе более равномерно.

Наибольший рост в абсолютном выражении показали два потока выручки: выручка от коммерческой деятельности (4,4 млрд €) и доходы от трансферов (4,2 млрд €), хотя в балансе доходы от трансферов отражаются в составе прибылей и убытков, а не выручки. Наибольшую выручку от коммерческой деятельности получили клубы из Испании, Франции, Германии и Италии (2,0 млрд €), а клубы за пределами «Большой пятерки», занимающиеся развитием талантов и экспортом игроков, показали наибольший рост трансферных доходов (1,4 млрд €).

Выручка высших дивизионов, как ожидается, превысит показатель в 30 млрд €



28,6 млрд €
Совокупная выручка клубов в 2024 году

Совокупная выручка клубов высших европейских дивизионов выросла на 35 % — с 21,2 млрд € в 2021 году до 28,6 млрд € в 2024 году.

Динамика совокупной выручки клубов высших дивизионов (млрд €)

XX	Все клубы	Клубы, предоставляющие отчетность позднее	Клубы, предоставляющие отчетность досрочно
	21,2	23,9	26,8
			28,6

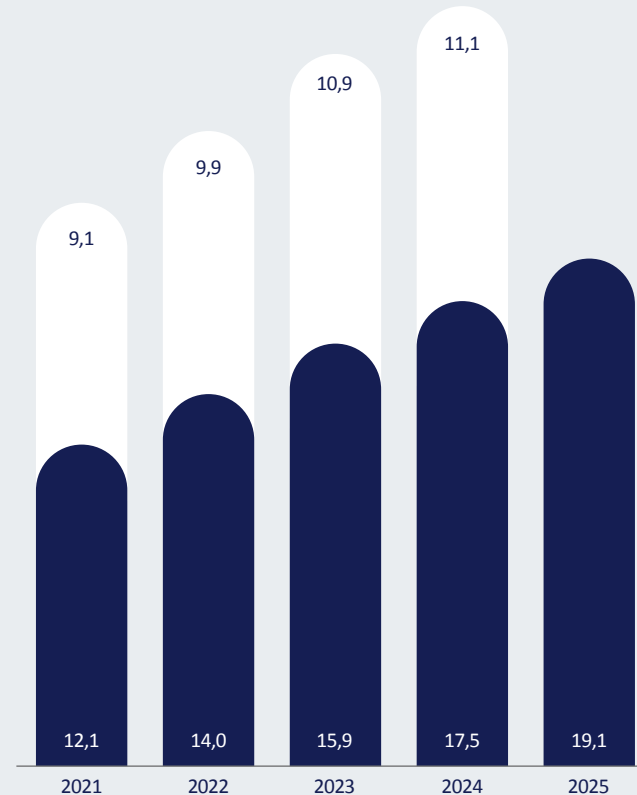
Выручка клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианная	Средняя	Изменение в 2024 году по сравнению с 2023 годом	Совокупная
265	372	+4 %	7447
164	217	+8 %	3902
77	194	+6 %	3881
71	146	+1 %	2922
68	140	+7 %	2527
32	64	+5 %	1028
22	46	+64 %	877
18	41	+7 %	729
24	36	-1 %	574
6,7	34	+0 %	618
8,6	32	+6 %	378
27	30	+8 %	359
10	26	+16 %	315
12	18	-33 %	222
4,9	16	+34 %	231
10	15	+17 %	232
10	14	-4 %	163
10	13	+31 %	241
3,4	13	+38 %	130
7,9	12	-3 %	187

Шестнадцать из двадцати крупнейших лиг по выручке продемонстрировали рост выручки в 2024 году. Максимальную выручку по-прежнему генерируют английские клубы, хотя их доля в общем объеме выручки снизилась с 27 % до 26 %. Медианный немецкий клуб заработал более чем вдвое больше, чем медианный испанский, итальянский или французский клуб.

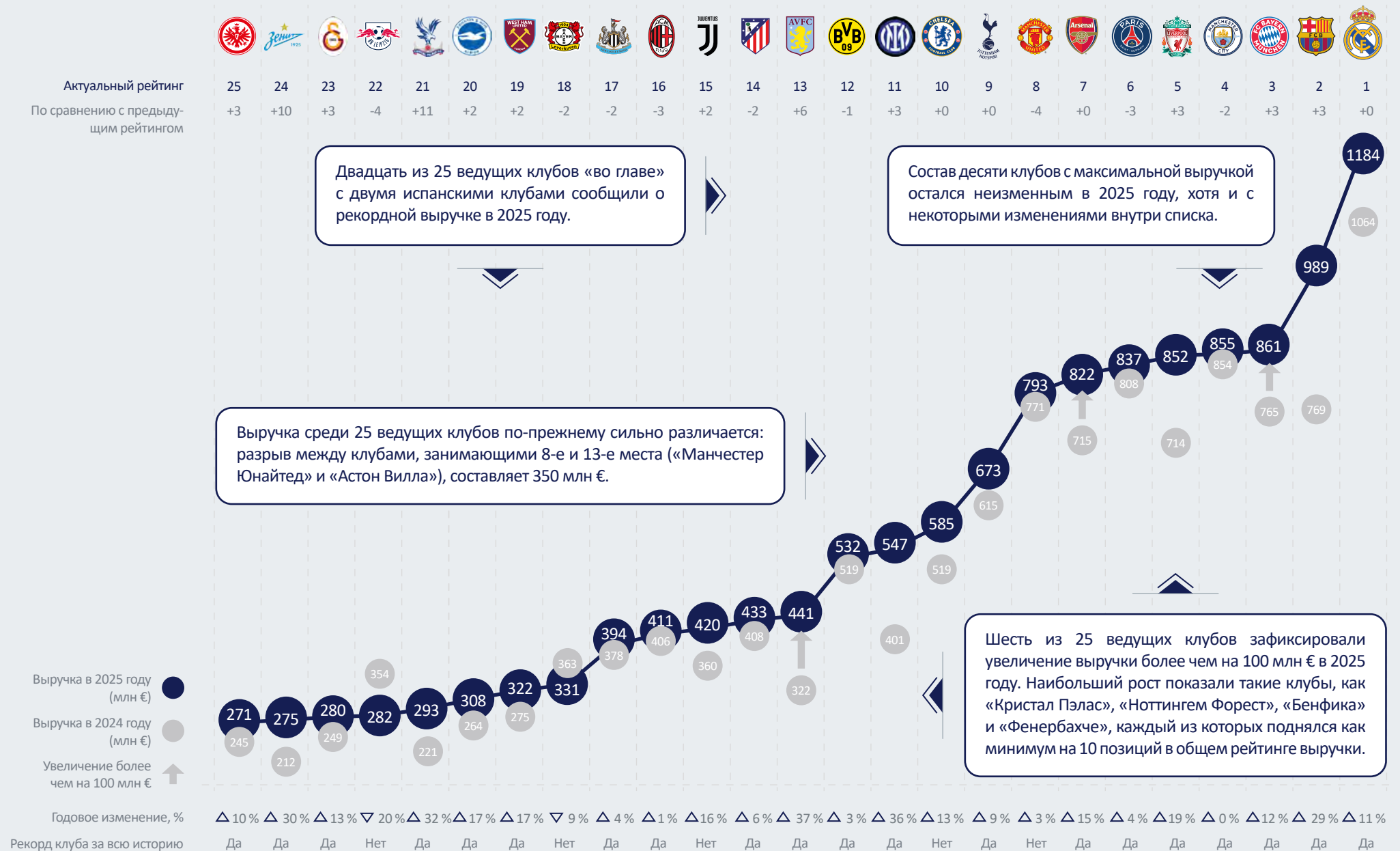
Клубы, участвующие в турнирах УЕФА, сообщили о дополнительной выручке в размере 1,6 млрд € в 2025 году. Ожидается, что в 2025 году клубы высших дивизионов преодолеют отметку в 30 млрд €.

Остальная часть этого раздела посвящена способам обеспечения этого рекордного показателя выручки и продолжения ее роста.





Рост общей выручки в 2025 году составил **9,7 %**

Рекордная выручка зафиксирована у 80 % из 25 ведущих клубов



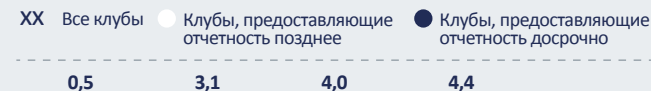
Ожидается, что выручка от продажи билетов в высших дивизионах достигнет 5 млрд €



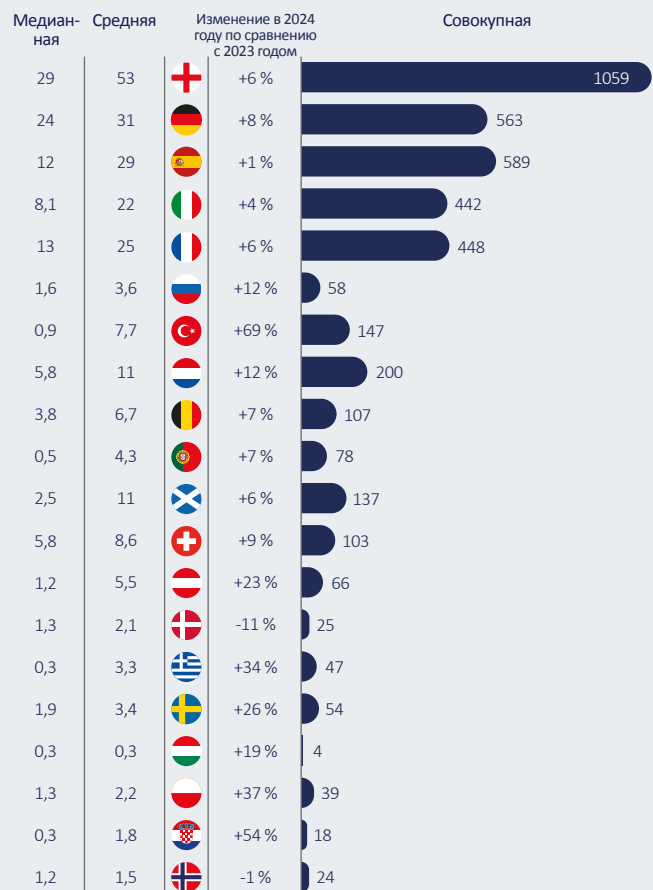
4,4 млрд €
Выручка клубов от продажи билетов в 2024 году

В 2024 году выручка от продажи билетов продолжала демонстрировать уверенный рост, достигнув рекордной отметки в 4,4 млрд € и превысив допандемический уровень на 33 %.

Динамика совокупной выручки от продажи билетов клубов высших дивизионов (млрд €)



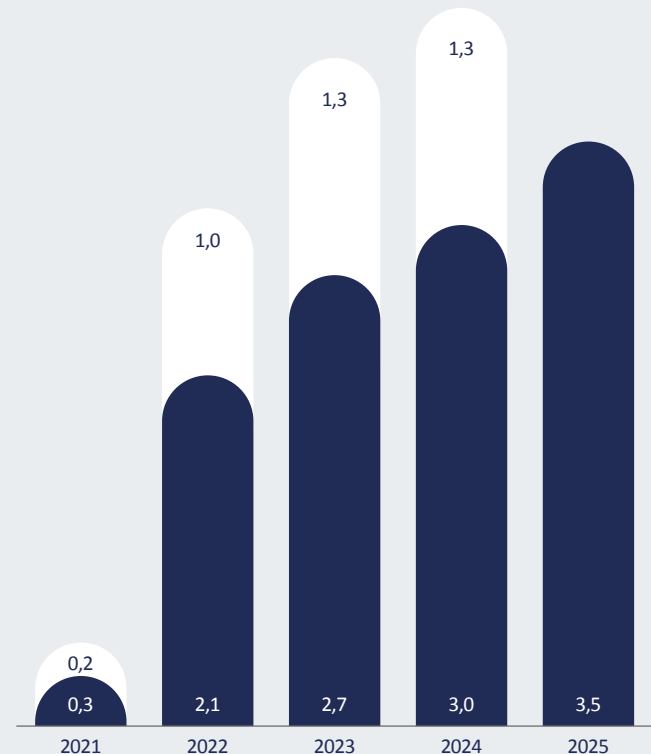
Выручка от продажи билетов клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)



Восемнадцать из 20 крупнейших лиг по объему выручки продемонстрировали рост выручки от продажи билетов в 2024 году. Французские клубы впервые получили больше выручки от продажи билетов, чем итальянские. Если говорить о лигах, не входящих в «Большую пятерку»⁵, развитие лиг и хорошая стадионная инфраструктура позволили голландским и турецким клубам за последнее десятилетие удвоить свою выручку от продажи билетов и достичь показателей в 200 млн и 147 млн € соответственно.

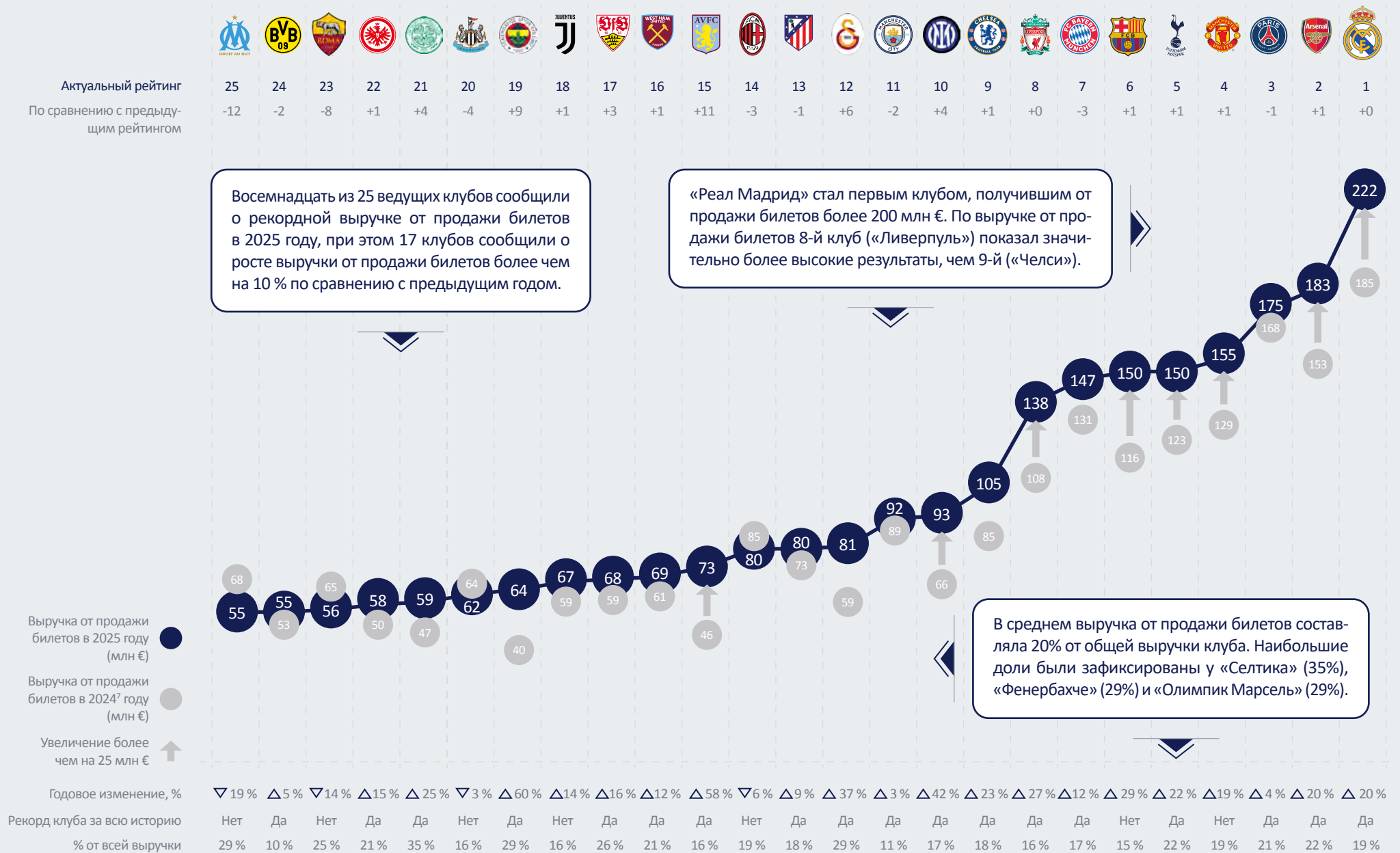
В 2025 году клубы, участвующие в турнирах УЕФА, сообщили о дополнительной выручке от продажи билетов в размере 465 млн €. Ожидается, что в 2025 году выручка от продажи билетов у клубов высших дивизионов достигнет отметки в 5 млрд €.

В 2025 году увеличение на 22 % количества мест премиум-класса и объема услуг, оказываемых в сфере гостеприимства, привело к рекордному росту выручки от продажи билетов на 16 %⁶.




Рост выручки от продажи билетов в 2025 году составил **16 %**

Сфера гостеприимства обеспечивает рекордную выручку от продажи билетов в ведущих клубах



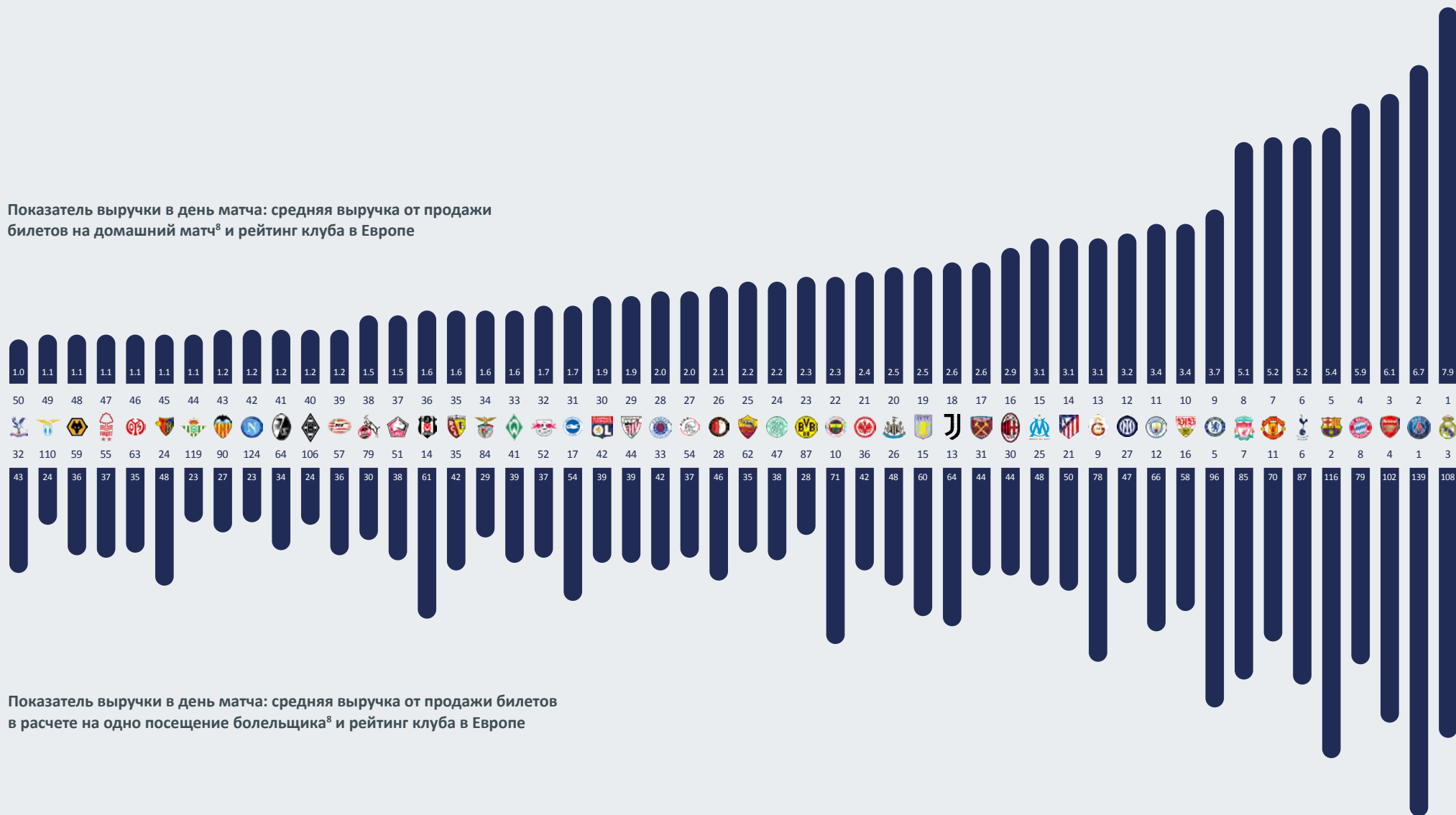
Восемнадцать из 25 ведущих клубов сообщили о рекордной выручке от продажи билетов в 2025 году, при этом 17 клубов сообщили о росте выручки от продажи билетов более чем на 10 % по сравнению с предыдущим годом.

«Реал Мадрид» стал первым клубом, получившим от продажи билетов более 200 млн €. По выручке от продажи билетов 8-й клуб («Ливерпуль») показал значительно более высокие результаты, чем 9-й («Челси»).

В среднем выручка от продажи билетов составляла 20% от общей выручки клуба. Наибольшие доли были зафиксированы у «Селтика» (35%), «Фенербахче» (29%) и «Олимпик Марсель» (29%).

Выручка за матч стала рекордной, однако, выручка в расчете на одного болельщика варьируется

Показатель выручки в день матча: средняя выручка от продажи билетов на домашний матч⁸ и рейтинг клуба в Европе



Показатель выручки в день матча: средняя выручка от продажи билетов в расчете на одно посещение болельщика⁸ и рейтинг клуба в Европе



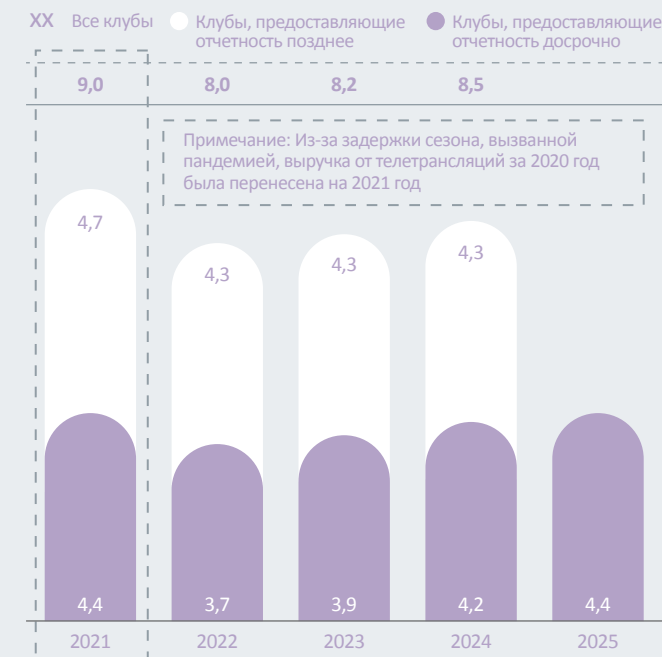
Незначительный рост выручки от телетрансляций в высших дивизионах



8,5 млрд €
Выручка клубов от телетрансляций в 2024 году

Выручка от телетрансляций в 2024 году выросла на 3 %, достигнув нового максимума⁹ (8,5 млрд €), при этом все основные рынки находятся в середине цикла.

Динамика совокупной выручки клубов высших дивизионов от телетрансляций (млрд €)



Выручка от телетрансляций клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианная	Средняя	Изменение в 2024 году по сравнению с 2023 годом	Совокупная
169	170	+6 %	3407
61	64	+5 %	1143
52	69	-0 %	1371
45	56	+2 %	1115
21	27	-4 %	482
6,3	7,1	-6 %	113
3,6	4,2	+8 %	80
3,4	5,0	+13 %	90
5,0	6,0	+0 %	96
3,6	10	-0 %	182
2,3	2,6	-4 %	31
1,8	1,6	-10 %	20
2,7	2,7	+6 %	32
2,9	3,2	-11 %	38
1,8	2,4	+2 %	33
2,0	2,1	+0 %	34
1,6	1,7	+0 %	20
3,1	3,4	+20 %	61
0,9	0,9	+17 %	9
2,0	2,5	-4 %	41

Благодаря высокой стоимости прав на телетрансляции и относительно равномерному распределению выручки от телетрансляций между клубами медийный клуб английской Премьер-лиги сообщил о выручке от телетрансляций в размере 169 млн € в 2024 году, что более чем в три раза превышает показатели медианных испанских и итальянских клубов.

Клубы, участвующие в турнирах УЕФА, сообщили о дальнейшем росте выручки от телетрансляций на 5 % в 2025 году. Однако, если исключить выручку в размере 322 млн €, полученную от клубного чемпионата мира по футболу ФИФА (FCWC), то выяснилось, что выручка от национальных телетрансляций в 2025 году снизилась на 2 %, при этом особенно сильное падение наблюдалось во Франции и Италии.

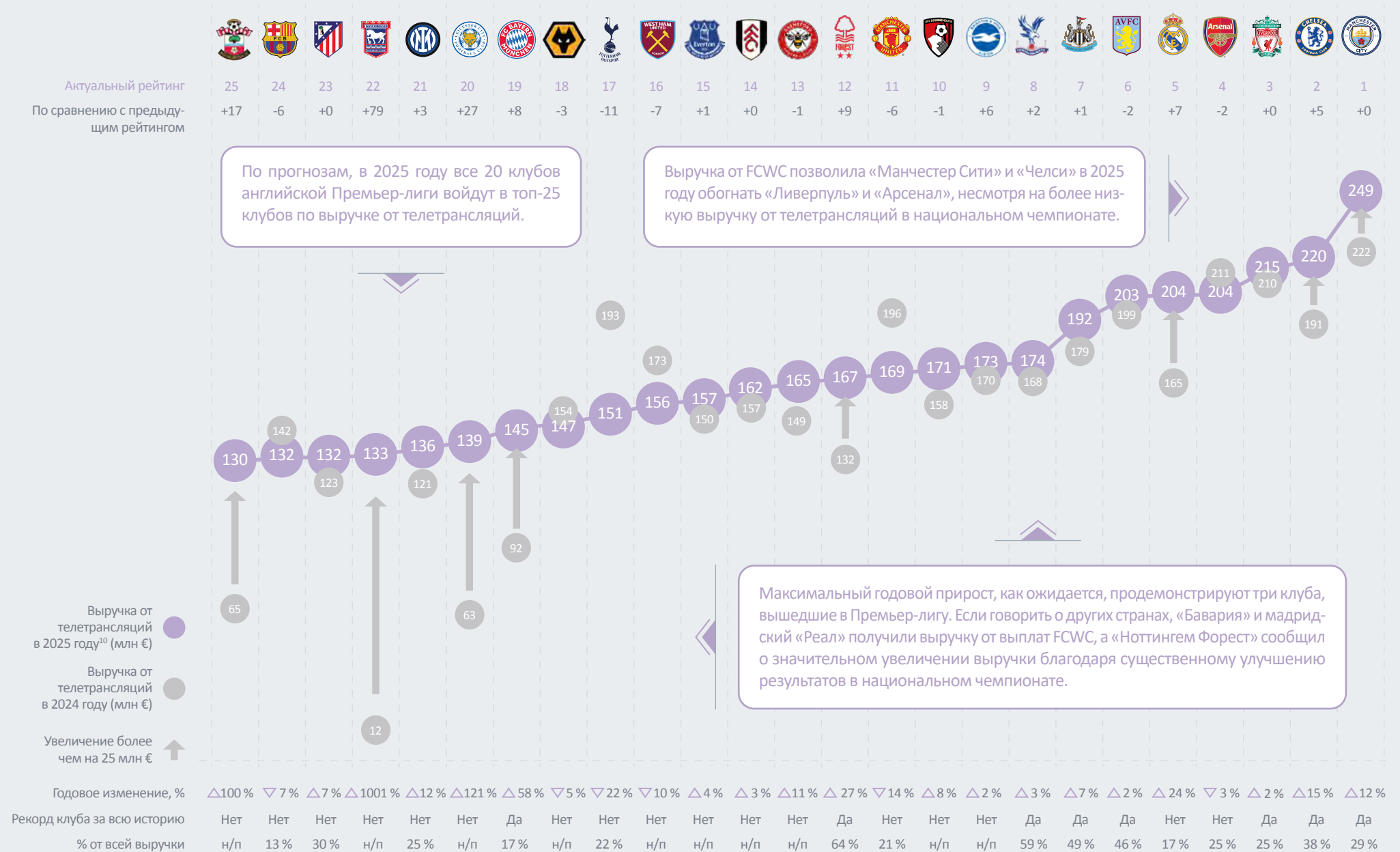


Рост выручки клубов в 2025 году составил **5 %**



Выручка от телетрансляций в 2025 году снизилась на **2 %** без учета FCWC

FCWC увеличивает выручку от телетрансляций для ограниченного числа клубов

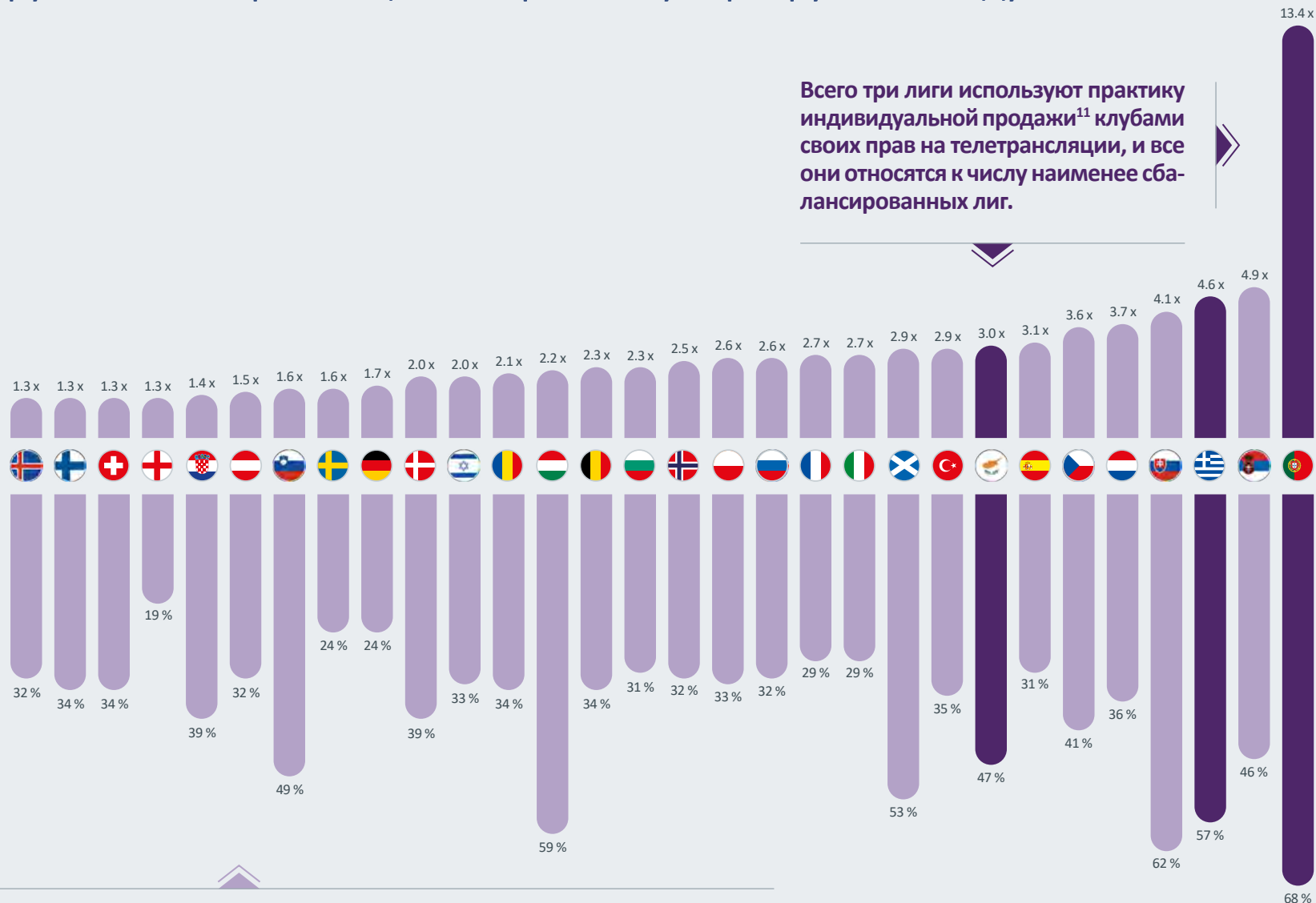


Концентрация выручки от телетрансляций по-прежнему варьируется между лигами

Всего три лиги используют практику индивидуальной продажи¹¹ клубами своих прав на телетрансляции, и все они относятся к числу наименее сбалансированных лиг.

Показатель распределения¹¹: соотношение между клубами с максимальной и с медианной выручкой

Показатель распределения¹¹: процент выручки клубов высших дивизионов от телетрансляций, полученный тремя самыми прибыльными клубами



Тридцать лиг распределяют между своими клубами более 1 млн € выручки от телетрансляций, при этом в Англии, Германии и Швеции распределение выручки является наименее сконцентрированным — три клуба с самой высокой выручкой зарабатывают менее 25% от общей суммы выручки лиги. Австрия потенциально может присоединиться к списку начиная с сезона 2026/27, поскольку клубы недавно проголосовали за поддержку более справедливой системы выплат.



Различия на рынках телетрансляций, как ожидается, повлияют на выручку в 2025 и 2026 годах




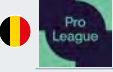









Права на телетрансляции дают важное представление о среднесрочном будущем, однако, к представленным данным следует относиться с осторожностью.

Приведенные в этой таблице значения и тенденции в отношении прав представляют собой валовые суммы, которые партнеры по вещанию или сторонние коммерческие агентства, как сообщается, платят правообладателям (УЕФА, лигам или клубам). Они обычно превышают чистую выручку от телетрансляций, полученную и заявленную клубами высших дивизионов, которые указаны на предыдущей странице и в других местах в этой главе. Эта чистая выручка от телетрансляций представляет собой суммы, выделяемые клубам, за вычетом любых операционных, агентских и производственных расходов,

дополнительных выплат и отчислений в низшие лиги, сборов в управляющие органы и на массовый футбол, а также выплат в рамках долгосрочного разделения выручки в связи со сделками с частными инвесторами. Сравнения — как между циклами, так и между лигами — следует считать лишь ориентировочными, поскольку существует множество переменных, включая объем проданных турниров, тип проданных прав, ответственность за производственные затраты, увеличение стоимости в течение цикла и колебания валютных курсов.

	Последний национальный/международный цикл на рынке	Сроки действия контрактов	Закрепленные тенденции ¹²	Заявленные значения по годам ¹³	Крупнейшие международные рынки/регионы	Область действия прав	Предыдущий/текущий цикл	Другие примечания
	2025/26 – 2028/29 2022/23 – 2027/28 2025/26 – 2027/28 2025/26 – 2030/31	4 года 3, 4 или 6 сезонов	+4 % +23 % +17 %	€1,670 млн/ €1,970 млн €2,170 млн/ €2,560 млн €4,530 млн	США: 450 млн \$ Ближний Восток и Северная Африка ¹⁴ : 183 млн \$ Юго-Восточная Азия: 95 млн \$	1-й дивизион 1-я лига + Кубок Англии на большинстве азиатских рынков	£1,635 млн/ €1,890 млн £1,765 млн/ €2,080 млн €3,570 млн	<ul style="list-style-type: none"> Длительность контракта исторически всегда составляла три года до настоящего времени. Пакет потокового вещания в новом национальном цикле удален. Национальные права охватывают 270 матчей; в старом соглашении было 200. Лига примет на себя Premier League Productions (non-live) с 2026/27 года после более чем 20 лет работы с IMG. Права на телетрансляции для Футбольной лиги (уровни 2–4), которые продаются отдельно, увеличились в 2024/25 году примерно со 162 млн € до примерно 245 млн €.
	2027/28 – 2031/32 2024/25 – 2028/29 2024/25 – 2027/28 2021/22 – 2028/29	5 лет 3–8 сезонов	+9 % +19 % +12 %	€1,227 млн €835 млн €2,062 млн	США: 175 млн \$ Ближний Восток и Северная Африка: 116 млн € Латинская Америка: 75 млн \$	2 ведущих дивизиона	€1,127 млн €700 млн €1,825 млн	<ul style="list-style-type: none"> Права на национальные телетрансляции с сезона 2027/28 распределены следующим образом: коммерческие помещения (130 млн € (+30 %)), жилые помещения (1,05 млрд € (+6 %)), основные моменты (12 млн €) и права на трансляции матчей второго дивизиона (35 млн € (+40 %)). Международные сделки по правам имеют различную продолжительность контракта — например, 5 лет (Африка к югу от Сахары, данные), 6 лет (Бразилия, Латинская Америка), 7 лет (Россия) и 8 лет (США, Мексика). CVC получает 8,2 % прав по 50-летней сделке с La Liga Impulso.
	2025/26 – 2028/29 2022/23 – 2027/28 2025/26 – 2027/28 2026/27 – 2043/44	4 года 3, 4, 8 или 17 сезонов	+2 % уточняется уточняется	€1,121 млн уточняется уточняется	Северная Европа: 62 млн € Северная Америка: 27 млн € Польша: 22 млн \$	2 ведущих дивизиона	€1,125 млн €700 млн €1,825 млн	<ul style="list-style-type: none"> Большинство международных сделок заключается на три или четыре сезона. Главными исключениями являются сделка с NENT, охватывающая Скандинавские страны, Нидерланды и страны Балтии (8 лет), и 17-летняя сделка с Relevent, охватывающая 35 территорий в Северной и Южной Америке, начиная с 2026/27 года.
	2024/25 – 2028/29 2024/25 – 2026/27 2024/25 – 2028/29	5 лет 3 или 5 сезонов	-2 % -4 % -3 %	€967 млн ¹² €242 млн ¹² €1,209 млн	Данные 40 млн € Ближний Восток и Северная Африка: 30 млн € ¹² Балканы: 22 млн €	1-й дивизион + Кубок + Суперкубок	€988 млн €251 млн €1,239 млн	<ul style="list-style-type: none"> Тенденция в отношении национальных прав окажется положительной, если будут достигнуты целевые показатели по распределению выручки в DAZN на сумму до 100 млн €. Новый цикл прав предусматривает увеличение стоимости прав в каждом сезоне, поэтому по сравнению с 2024 годом в 2025 году произойдет снижение выручки. Оценка международных прав для нового цикла зависит от подтверждения сделки по правам на букмекерские данные, а также продления текущей сделки по региону Ближнего Востока и Северной Африки (на новый цикл с сезона 2025/26). Подход к работе с международными правами изменился с преимущественно агентского на работу непосредственно на рынке.
	2024/25 – 2028/29 2024/25 – 2026/27 2024/25 – 2028/29	5 лет 5 сезонов	-45 % +63 % 33 %	€365 ¹² €130 €495 млн	Африка к югу от Сахары: 45 млн € Данные: 31 млн €	2 ведущих дивизиона + Суперкубок	€661 млн €80 млн €741 млн	<ul style="list-style-type: none"> После досрочного расторжения контракта с DAZN в начале цикла LFP предлагает права на национальные телетрансляции напрямую клиентам. Пятилетнее значение (365 млн €) — это средний показатель, варьирующийся в диапазоне от 449 млн € в 2024/25 году до 342 млн € в период с 2027 по 2029 год. После вычета операционных и производственных затрат 13 % прав на телетрансляции перед распределением между клубами передаются CVC.

Несколько позитивных сюжетов на телевидении за пределами ведущих лиг

	Последний национальный/международный цикл на рынке	Сроки действия контрактов	Зафиксированные тенденции ¹⁵	Заявленные значения по годам ¹³	Область действия прав	Предыдущий/текущий цикл	Другие примечания
	2024/25 – 2026/27	3 года	+159 %	Все права: 168 млн €	2 ведущих дивизиона	Все права: 66 млн € по текущим валютным курсам	<ul style="list-style-type: none"> Права продает Турецкая федерация футбола. На анализ тенденций влияет девальвация валюты с 0,15 TL/EUR в начале 2020 года до 0,027 TL/EUR в конце 2024 года. Увеличение на 159 % в местной валюте. Уровень стоимости прав остается намного ниже пика в 500 млн \$ в год в 2017 и 2018 годах.
	2025/26 – 2029/30 2025/26 – 2029/30	5 лет	+86 %	Прямые национальные телетрансляции: 149 млн €; Основные моменты (€, подлежит уточнению) Международные трансляции: 15 млн €	1-й дивизион	Прямые национальные телетрансляции: 80 млн € Основные моменты: 22 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Долгосрочный 12-летний контракт с ESPN (ранее Fox Sports) заканчивается в 2024/25 году и заменяется 5-летним циклом. Как сообщается, это 135 млн € в год плюс авансовый бонус в размере 70 млн €. В связи с увеличением объема прав в рамках сделки, увеличение с 2025 по-2026 год будет ниже, чем тенденция за цикл. В Нидерландах по сравнению с другими рынками основные моменты всегда имели более высокую ценность. Подтверждено заключение двухлетнего контракта, однако, его стоимость не разглашается (22 млн € в год — текущий контракт). IMG сохранит за собой международные права на 5 лет с сезона 2025/26, однако, Infront Bettor приобретет права на видеоставки.
	2026/27 – 2029/30	5 лет	-8 %	Национальные телетрансляции: 38 млн €	2 ведущих дивизиона	Национальные телетрансляции: 41 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Сообщается, что объемы внутренних прав включают ожидаемую стоимость финального пакета прямых трансляций и основных моментов. Предполагаемое снижение на 8 % сравнивается с текущим расширенным 4-сезонным циклом.
	2025/26 – 2029/30	5 лет	-9 %	Национальные телетрансляции: 83 млн €	2 ведущих дивизиона	Все права: 102 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Процесс в отношении прав на потоковую передачу и международных трансляций продолжается. В ноябре 2025 года DAZN заявила о намерении расторгнуть соглашение о правах на национальные телетрансляции из-за проблем с условиями трансляции.
	2016/17 – 2025/26 2017/18 – 2028/29 2018/19 – 2027/28	10–12 лет	нет данных	Совокупные клубные права: около 195 млн €	Индивидуальные продажи прав клубами	нет данных	<ul style="list-style-type: none"> Долгосрочные соглашения о правах, подписанные сначала «Бенфикой», а затем «Порту», «Спортингом», «Брагой», «Виторией» и другими клубами, будут действовать еще несколько сезонов, причем «Бенфика» первой завершит свое соглашение в 2025/26 году. Это привело к максимальной поляризации выплат за телетрансляции в Европе и создает проблемы с точки зрения состязательности лиг. Меморандум о взаимопонимании был подписан лигой и национальной ассоциацией в 2021 году с ожиданием, что права будут централизованы начиная с сезона 2027/28 или 2028/29.
	2023/24 – 2026/27	6 лет	+2 %	Национальные телетрансляции: 63 млн €	2 ведущих дивизиона	Национальные телетрансляции: 62 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Новая модель самостоятельного производства через совместное предприятие. Выход из пула международных прав через Ассоциацию европейских профессиональных лиг в конце 2023/24 для трехлетнего агентского соглашения с сезона 2024/25.
	2024/25 – 2028/29	5 лет	+30 %	Национальные телетрансляции: 40 млн €; Основные моменты: подлежит уточнению	2 ведущих дивизиона	Все права: 31 млн € Основные моменты: 3 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Как ожидается, шотландские клубы получат свою часть от увеличения продаж прав на ставки с низкой задержкой от имени шотландских и английских профессиональных клубов в размере 65 млн €.
	2024/25 – 2029/30	6 лет	+2 %	Национальные телетрансляции: 63 млн €	2 ведущих дивизиона	Национальные трансляции: 62 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Собственная модель производства посредством совместного предприятия. Выход из пула международных прав через Ассоциацию европейских профессиональных лиг в конце 2023/24 для трехлетнего агентского соглашения с сезона 2024/25.
	2023 – 2028	6 лет	+87 %	Национальные телетрансляции: 64 млн €	2 ведущих дивизиона, 1-й женский дивизион	Национальные телетрансляции: 34 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Сделка охватывает как мужскую, так и женскую лиги, а также кубковый футбол.
	2026 – 2030	5 лет	-13 %	Национальные телетрансляции: 49 млн €	2 ведущих дивизиона	Национальные телетрансляции: 57 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Значение указано без изменений в местной валюте (SEK); снижение обусловлено колебаниями обменного курса.
	2024/25 – 2028/29	5 лет	+155 %	Национальные телетрансляции: 18 млн €	2 ведущих дивизиона	Национальные телетрансляции: 7 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Национальные права охватывают Чехию и Словакию и включают, помимо прочего, права на прямые эфиры и права на национальные ставки. Международные права на букмекерские данные являются частью централизованной сделки IMG с европейскими лигами.
	2022/23 – 2027/28	6 лет	+600 %	Коллективное соглашение на сумму 35–40 млн €	34 лиги и несколько кубковых турниров в 18 странах	Коллективное соглашение на сумму 4,5–6 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Несмотря на отсутствие прав на данные из лиг «Большой пятёрки», общая численность составляет 8500 матчей, при этом матчи проходят в течение всех 12 месяцев, что обеспечивают высокую стоимость прав на данные в условиях роста букмекерства. Права на букмекерский стриминг не включены в текущую сделку.
	2027/28 – 2031/32 2032/33 – 2034/35	5 лет 3 года	+5 % +13 %	Национальные телетрансляции: 31 млн €; Национальные телетрансляции: 35 млн €	1-й дивизион	Национальные телетрансляции: 29,5 млн €	<ul style="list-style-type: none"> Соглашение охватывает в общей сложности восемь сезонов и включает в себя увеличение прав на показ в два этапа.

Выручка клубов высших дивизионов от коммерческой деятельности, как ожидается, превысит отметку в 10 млрд €

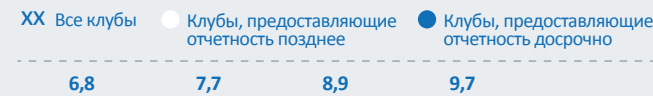


9,7 млрд €

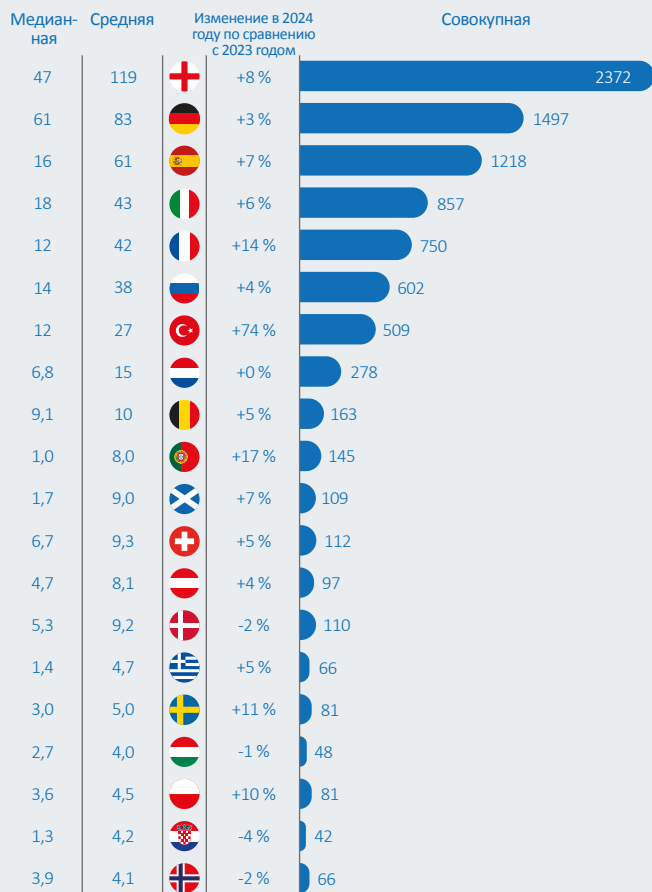
Совокупная выручка клубов от коммерческой деятельности в 2024 году

Выручка от коммерческой деятельности¹⁶ продолжает демонстрировать уверенный рост, достигнув рекордной отметки в 9,7 млрд € в 2024 году после роста на 9 % по сравнению с предыдущим годом.

Динамика совокупной выручки клубов высших дивизионов от коммерческой деятельности (млрд €)



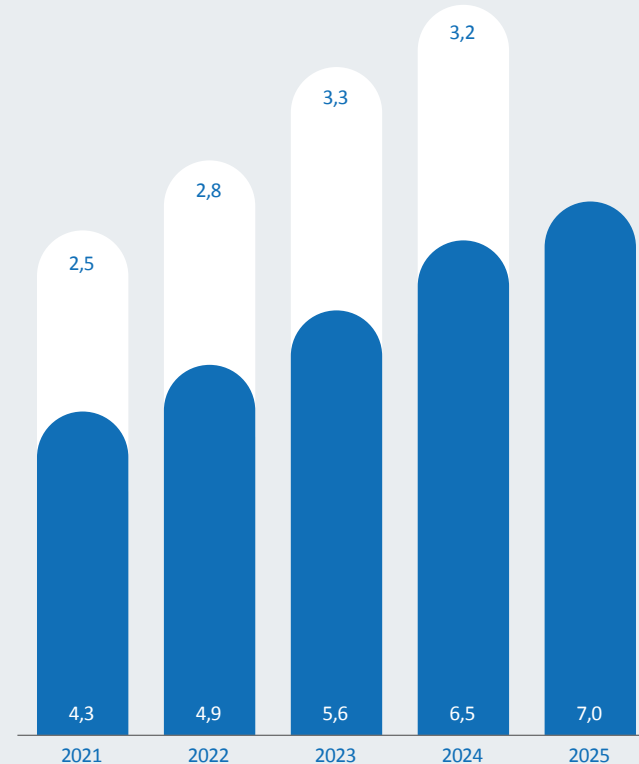
Выручка клубов высших дивизионов от коммерческой деятельности в 2024 году (млн €)



В 2024 году 17 из 20 крупнейших лиг продемонстрировали рост выручки от коммерческой деятельности. Сильный рост в Англии увеличил средний разрыв по выручке с Германией, хотя медианный немецкий клуб (€61 млн) снова заработал больше, чем медианный английский клуб (47 млн €).

Клубы шести лиг продемонстрировали в период с 2023 по 2024 год средний рост более чем на 10 %, причем лидером стала Турция, где большие объемы продаж атрибутики в сочетании с применением МСФО 29¹⁷ (бухгалтерский учет с учетом гиперинфляции) обеспечили исключительный рост на 74 %.

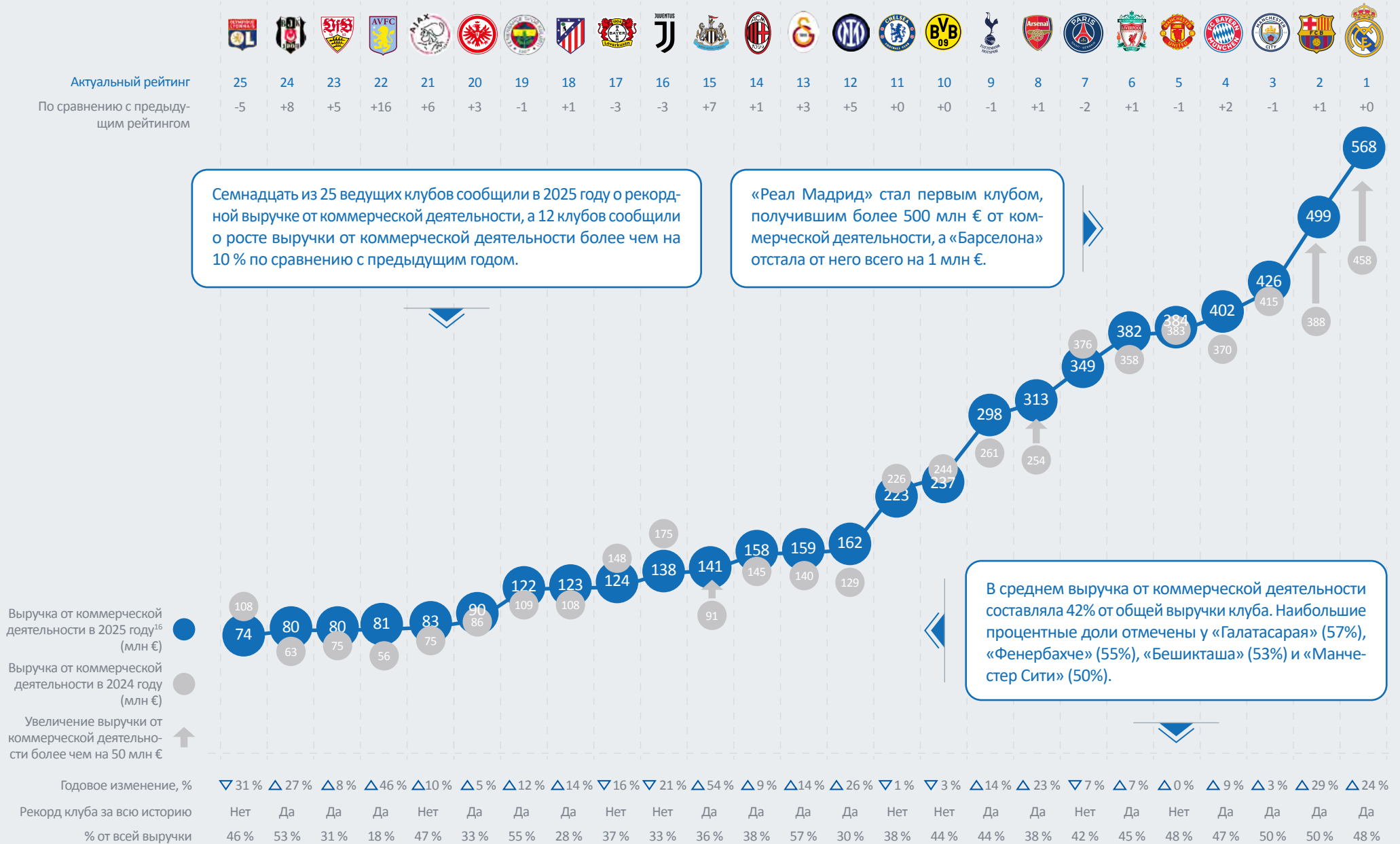
Несмотря на небольшое снижение выручки от главного спонсора, в 2025 году расходы на стадионную инфраструктуру и продажу атрибутики в клубах УЕФА выросли на 10 %. Дополнительный анализ выручки по видам представлен на следующих страницах.



Рост выручки от коммерческой деятельности в 2025 году составил

10 %

Два испанских гранда создают коммерческий разрыв с другими клубами



Семнадцать из 25 ведущих клубов сообщили в 2025 году о рекордной выручке от коммерческой деятельности, а 12 клубов сообщили о росте выручки от коммерческой деятельности более чем на 10 % по сравнению с предыдущим годом.

«Реал Мадрид» стал первым клубом, получившим более 500 млн € от коммерческой деятельности, а «Барселона» отстала от него всего на 1 млн €.

В среднем выручка от коммерческой деятельности составляла 42% от общей выручки клуба. Наибольшие процентные доли отмечены у «Галатасарая» (57%), «Фенербахче» (55%), «Бешикташа» (53%) и «Манчестер Сити» (50%).

Повсеместное преобладание компаний из сектора букмекерства и азартных игр как главных спонсоров с рекламой на футболках

Партнерские соглашения между клубами высших дивизионов и коммерческими компаниями имеют целью извлечение выгоды из узнаваемости, которую обеспечивает размещение логотипов брендов на футболках. В Европе среди главных спонсоров с рекламой на футболках доминируют местные компании, однако, лиги «Большой пятёрки» более привлекательны для глобальных компаний, стремящихся к узнаваемости во всем мире.

Главные спонсоры с рекламой на футболках в двадцати ведущих лигах в сезоне 2025/26¹⁸

	Наиболее распространенный главный спонсор с рекламой на футболках	% спонсоров-национальных компаний ¹⁹	% спонсоров, которые остались теми же, что и в 2024/25 ²⁰
+	Букмекерство и азартные игры	5 %	82 %
🇩🇪	Финансовые услуги	83 %	81 %
🇪🇸	Телекоммуникации	45 %	88 %
🇮🇹	Авиакомпании и автомобильная промышленность	55 %	82 %
🇫🇷	Авиакомпании и автомобильная промышленность / профессиональные услуги / розничная торговля	67 %	87 %
🇷🇺	Букмекерство и азартные игры	100 %	71 %
🇹🇷	Авиакомпании и автомобильная промышленность / розничная торговля	89 %	60 %
🇭🇺	Профессиональные услуги	89 %	67 %
🇷🇪	Телекоммуникации	88 %	71 %
🇪🇺	Букмекерство и азартные игры	78 %	75 %
🇸🇪	Профессиональные услуги	75 %	100 %
🇨🇭	Финансовые услуги	67 %	55 %
🇩🇰	Питание и напитки	83 %	82 %
🇩🇪	Финансовые услуги / продукты питания и напитки	75 %	80 %
🇫🇮	Букмекерство и азартные игры	79 %	58 %
🇸🇪	Строительство и недвижимость / профессиональные услуги	100 %	86 %
🇭🇺	Букмекерство и азартные игры	92 %	70 %
🇭🇺	Букмекерство и азартные игры	61 %	60 %
🇭🇷	Букмекерство и азартные игры	30 %	100 %
🇲🇩	Финансовые услуги	100 %	93 %

Отрасль главного спонсора с рекламой на футболке в сезоне 2025/26

Букмекерство и азартные игры	24 %
Профессиональные услуги	12 %
Финансовые услуги	11 %
Розничная торговля	8 %
Строительство и недвижимость	7 %
Питание и напитки	6 %
Телекоммуникации	6 %
Авиакомпании и автомобильная промышленность	6 %
Промышленные товары	5 %
Энергетика	4 %
Туризм	3 %
Благотворительность	1 %
Фармацевтика	1 %

69 %

главных спонсоров с рекламой на футболках — национальные компании (из той же страны, что и клуб)

85 %

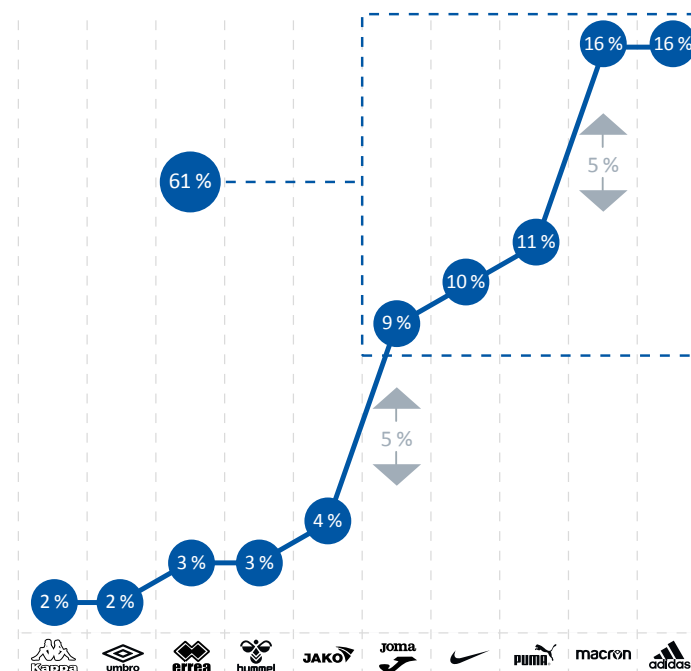
главных спонсоров с рекламой на футболках — из стран-участниц УЕФА

72 %

главных спонсоров с рекламой на футболках остались неизменными в 2024 и 2025 годах

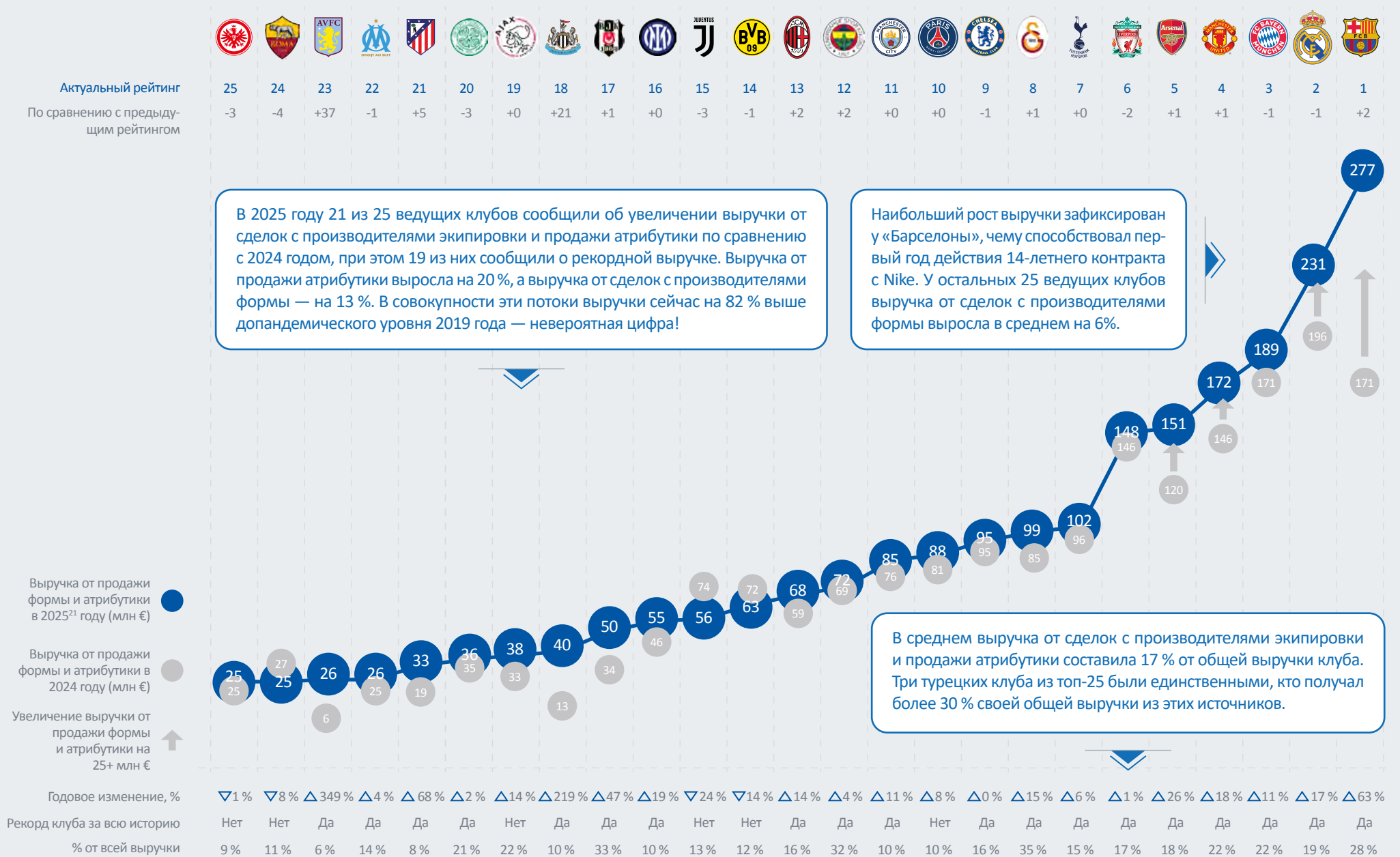
Топ-10 производителей экипировки для высших дивизионов в сезоне 2025/26

Разрыв между двумя ведущими производителями экипировки и остальными увеличился, в то время как разрыв между пятью лидерами и компаниями, занимающими позиции ниже, сократился. В настоящее время на долю двух ведущих производителей формы приходится треть всей экипировки, поставляемой командам высших дивизионов.



Доминирование крупных брендов: Adidas, Puma и Nike продолжают заключать крупные контракты с клубами — более половины клубов «Большой пятёрки» получают экипировку от этих производителей.

Спрос болельщиков приносит рекордную выручку от продажи экипировки и мерча



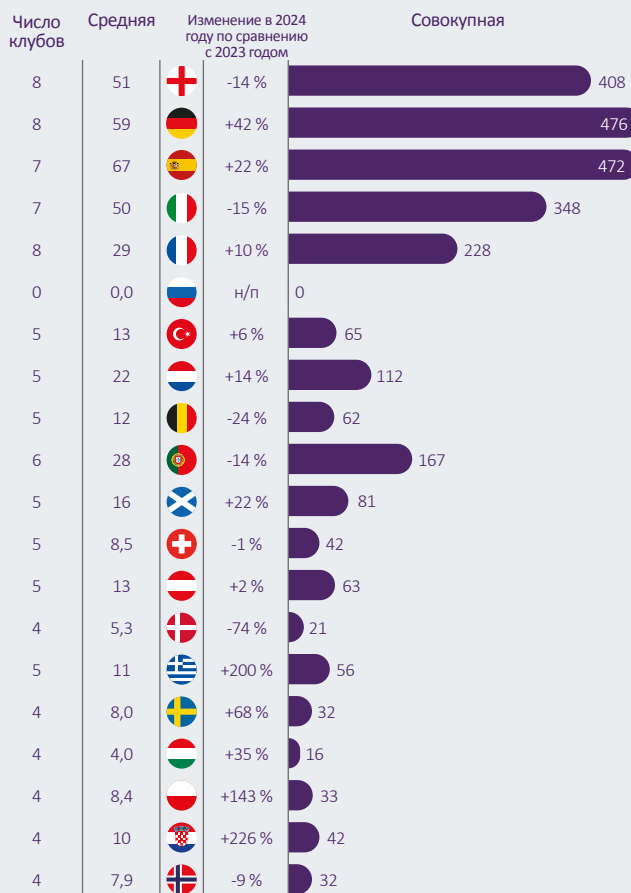
Выручка клубов от УЕФА, как ожидается, превысит отметку в 4 млрд €



3,2 млрд €

Совокупная выручка клубов от УЕФА в 2024 году

Выручка клубов высших дивизионов от УЕФА в 2024 году (млн €)



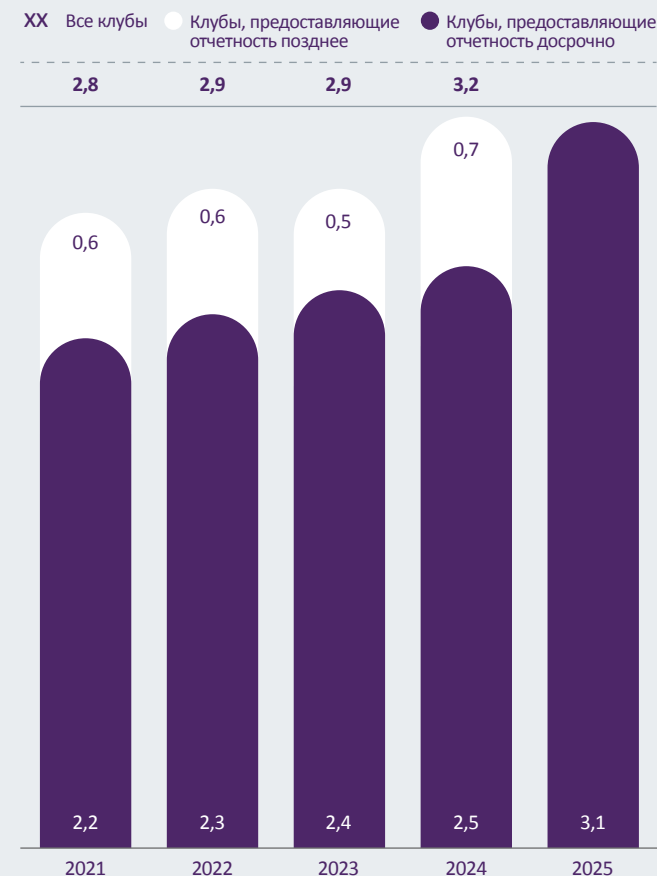
Рекордная выручка от УЕФА, зафиксированная в 2024 году, частично отражает первый год нового цикла прав для клубов, закончивших год в декабре, а также последний год старого цикла для большинства клубов²².

Совокупная выручка и изменения по сравнению с предыдущим годом в основном отражают успехи клубов в турнирах, при этом немецкие и испанские клубы заработали больше всего в 2024 году.

Открытый характер доступа в клубные турниры УЕФА гарантирует высокую выручку для клубов, добивающихся спортивных успехов в лигах со средней и низкой выручкой. Прямая выручка от УЕФА составила 32 % от всей выручки хорватских клубов, 27 % в Португалии и 24 % в Греции.

В совокупности клубы, предоставляющие отчетность досрочно, которые уже сыграли полный первый сезон нового цикла прав, сообщили об увеличении выручки более чем на 600 млн €. С учетом двухлетних солидарных выплат прогнозируется, что общее увеличение выплат по всем клубам высших дивизионов превысит 900 млн €.

Динамика совокупной выручки клубов высших дивизионов от УЕФА (млрд €)



900 млн €

Прогноз роста выручки от УЕФА в 2025 году

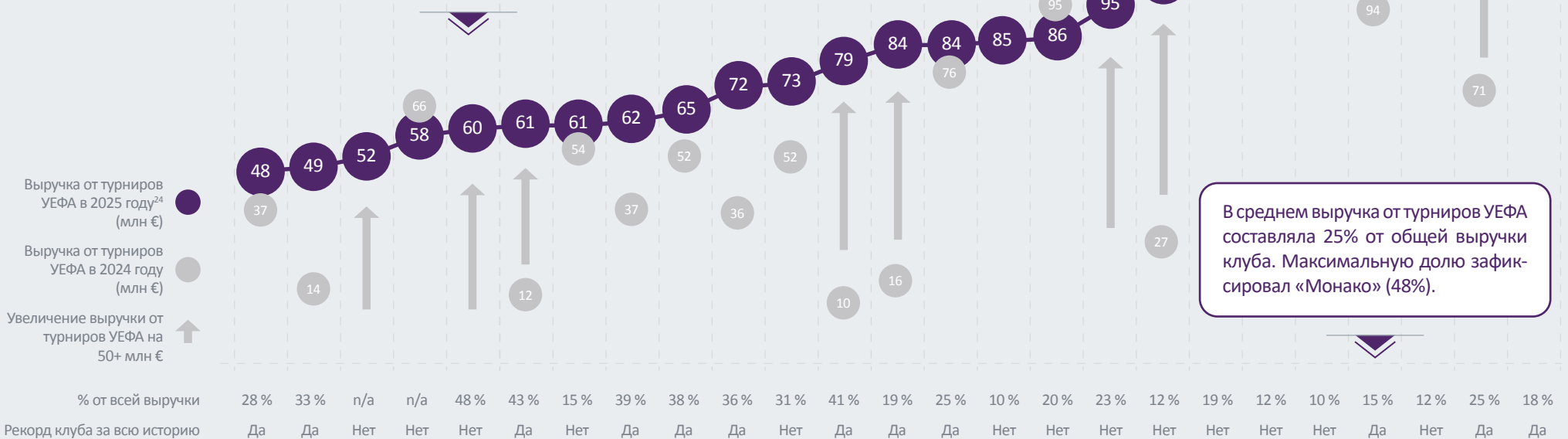
Почти половина из 25 ведущих клубов сообщили о рекордной выручке от УЕФА

Актуальный рейтинг	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
Выступления в клубных турнирах УЕФА 2024/25 ²³	UCL-KO	UCL-KO	UCL-KO	UCL-LP	UCL-KO	UCL-R16	UCL-KO	UCL-R16	UCL-R16	UCL-KO	UCL-R16	UCL-R16	UCL-QF	UCL-R16	UCL-KO	UCL-R16	UCL-KO	UCL-R16	UCL-QF	UCL-QF	UCL-QF	UCL-SF	UCL-SF	UCL-RU	UCL-W
Выступления в клубных турнирах УЕФА 2023/24	UCL-GS	UEL-R16	-	UCL-R16	-	UECL-SF	UEL-QF	UEL-P-O FT	UCL-R16	UEL-W	UEL-QF	UECL-QF	UECL-SF	UEL-RU	UCL-QF	UCL-QF	-	UEL-QF	UCL-RU	UCL-SF	UCL-W	UCL-QF	UCL-QF	UCL-R16	UCL-SF

Призовые УЕФА в первую очередь вознаграждают и отражают спортивные результаты в течение сезона. Все 25 клубов с самой высокой выручкой принимали участие в групповом этапе Лиги чемпионов УЕФА 2024/25.

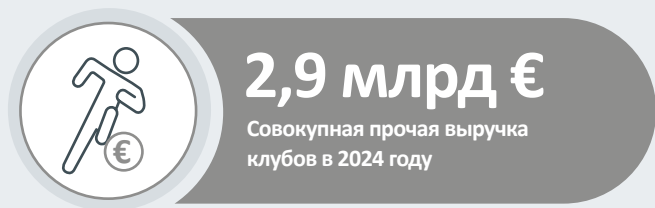
Восемь клубов сообщили о выручке в размере более 100 млн €, при этом «Ливерпуль» — единственный из этих клубов, не прошедший как минимум в четвертьфинал, был награжден за первое место в групповом этапе.

Двенадцать из 25 клубов сообщили о рекордной выручке от клубных турниров УЕФА в сезоне 2024/25, что отражает первый сезон с увеличенными выплатами.



В среднем выручка от турниров УЕФА составляла 25% от общей выручки клуба. Максимальную долю зафиксировал «Монако» (48%).

Прочая выручка остается стабильной



Большая часть «прочей» выручки²⁵ — это субсидии, гранты и пожертвования, хотя в 2024 году снова наблюдались относительно высокие значения по разовым статьям.

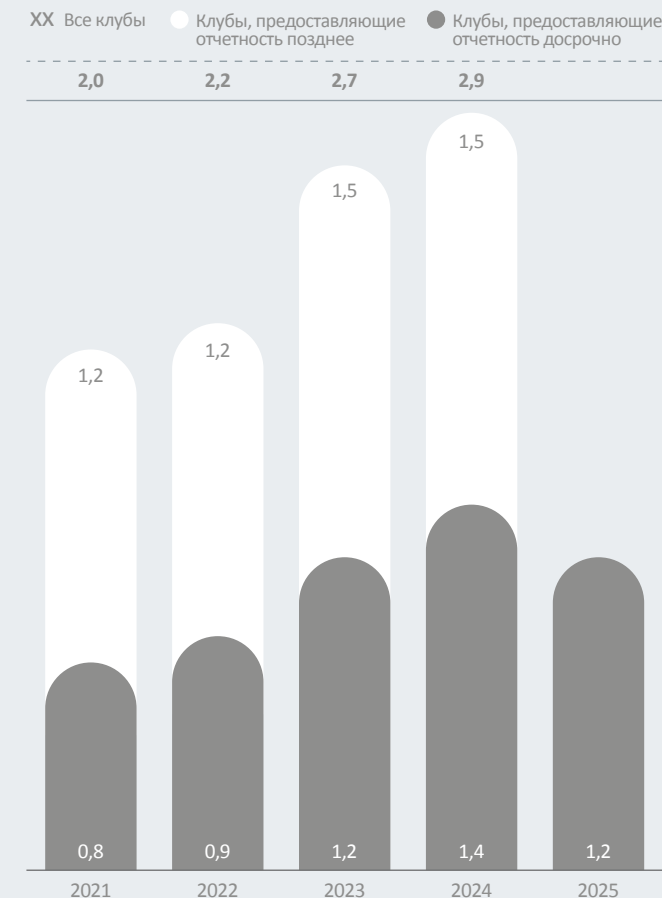
Прочая выручка клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианная	Средняя	Изменение в 2024 году по сравнению с 2023 годом	Совокупная
5,1	10	+21%	202
9,0	12	+0%	224
4,8	12	+37%	231
5,2	8,0	+12%	161
21	34	+6%	619
8,6	16	+11%	255
1,2	4,1	+267%	77
1,7	2,7	+9%	49
6,9	9,1	-0%	145
1,3	2,5	+9%	46
0,7	1,8	-24%	21
4,8	6,9	+20%	83
2,8	4,8	+80%	57
1,0	2,2	-59%	27
2,1	2,1	+21%	29
1,4	2,0	+7%	32
5,6	6,2	-13%	74
1,4	1,5	+52%	27
0,6	2,0	+9%	20
1,0	1,5	-2%	24

Прочая выручка, как правило, носит разовый характер и была самой высокой во Франции из-за второго транша выплат от CVC в 2024 году.

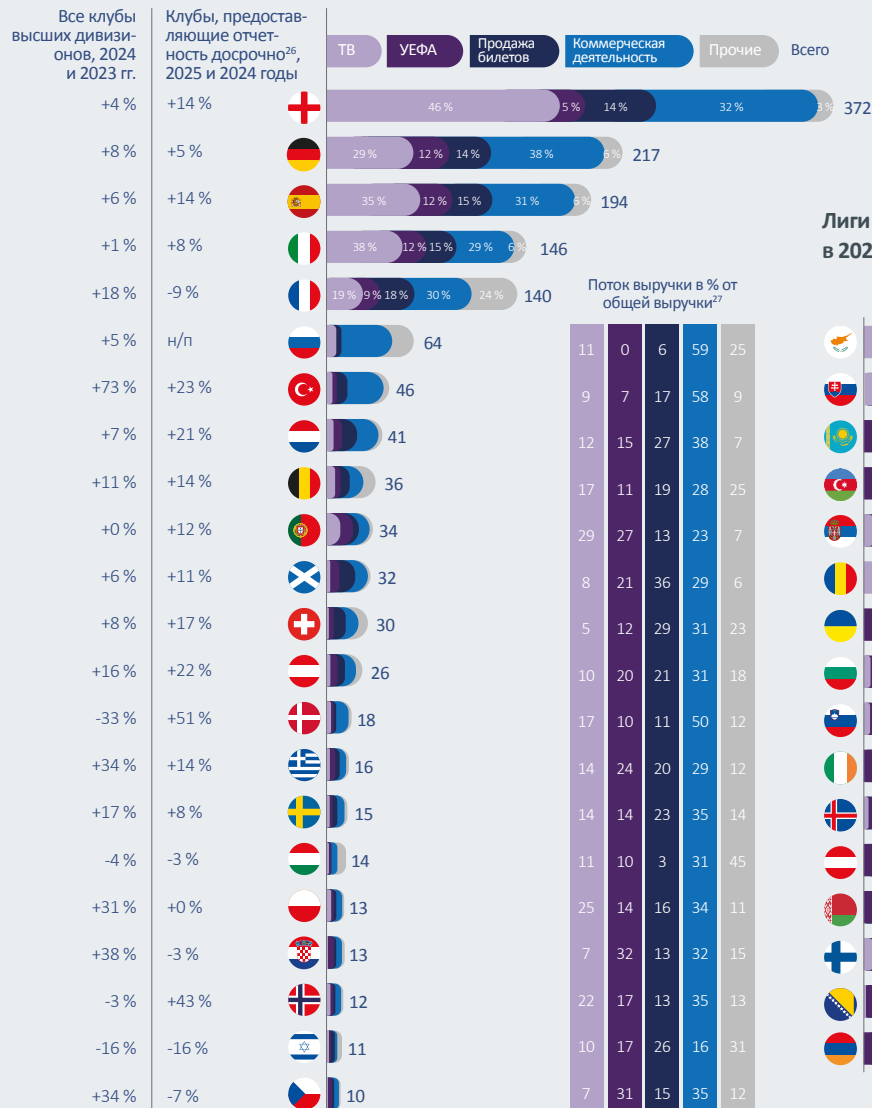
В 2025 году у клубов, предоставляющих отчетность досрочно, прочая выручка уменьшилась, однако, ее разовый характер не позволяет дать точный прогноз для полной выборки клубов высших дивизионов. Большая часть прочей выручки была зафиксирована клубами, предоставляющими отчетность позднее, в каждом из четырех последних полных лет.

Динамика совокупной прочей выручки клубов высших дивизионов (млрд €)

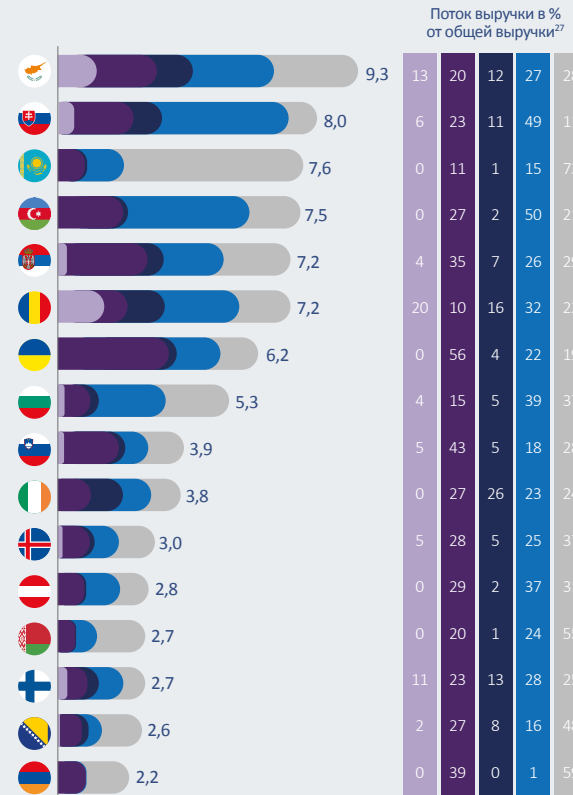


Сводная информация о доле различных потоков выручки

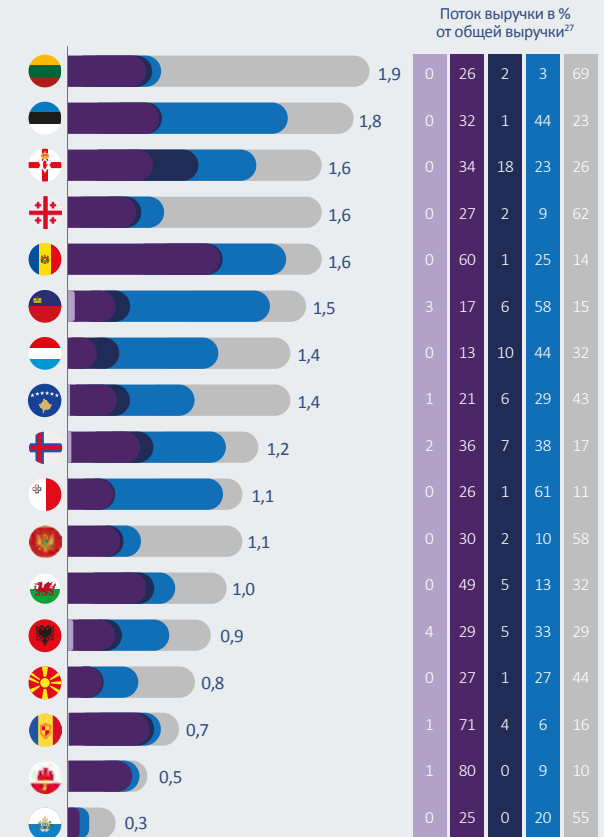
Лиги с 1-го по 22-е место по средней выручке в 2024 году (средняя выручка — более 10 млн €)



Лиги с 23-го по 38-е место по средней выручке в 2024 году (средняя выручка — от 2 до 10 млн €)



Лиги с 39 по 55 по средней выручке в 2024 году (средняя выручка — от 0,3 до 2 млн €)



2

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

В этом разделе рассматриваются операционные расходы клубов Европы и соответствующие актуальные тенденции в сфере клубных расходов. При раскрытии финансовой информации основное внимание, как правило, уделяется необходимости увеличения выручки, однако, у профессионального клубного футбола никогда не было проблем с ней. Поскольку выручка постоянно бьет рекорды (с 2013 года она увеличилась более чем вдвое), финансовые проблемы почти всегда вызваны отсутствием контроля над расходами.

В этом разделе операционные расходы разбиты на два компонента — расходы на персонал (для простоты называемые «зарботной платой» или «зарплатой») и операционные расходы, не связанные с зарплатой («ОРЕХ»). Расходы на персонал также делятся на расходы на игроков и расходы на технический персонал.

Операционные расходы (ОРЕХ) включают в себя фиксированные расходы, такие как амортизация стадионов и других активов, сочетание фиксированных и переменных расходов, связанных с коммерческой деятельностью, расходов на недвижимость и расходов, связанных с проведением матчей, а также исключительные разовые расходы. Они также могут включать создание резервов по операционным статьям. Вычитание ОРЕХ и заработной платы из выручки дает нам базовые данные об операционной прибыли / убытках, которые представлены в разделе 3.

1,8 %

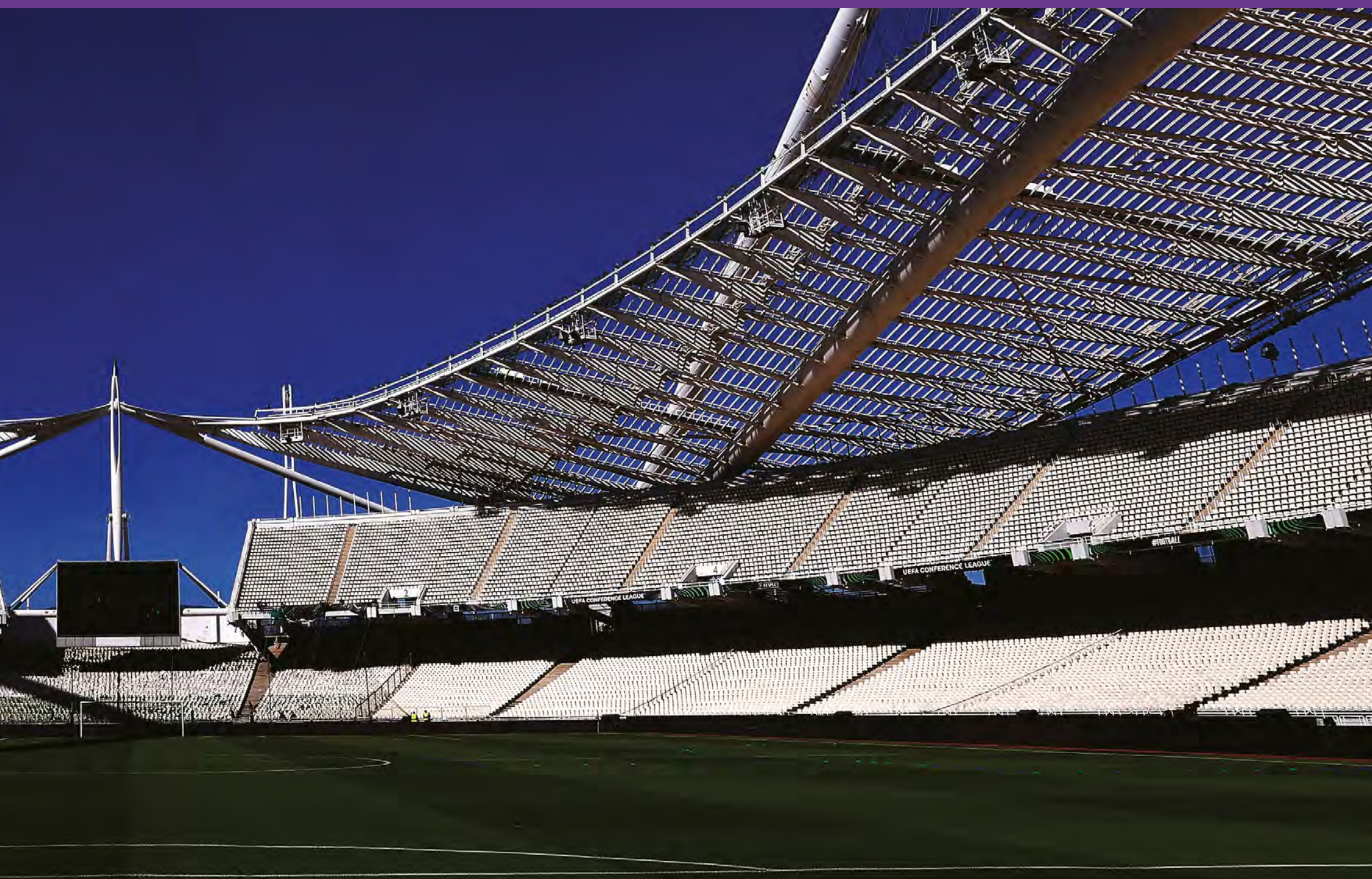
В 2024 году совокупная заработная плата игроков высших дивизионов выросла на 1,8 %: клубы успешно занялись вопросами контроля над своей крупнейшей статьей расходов. Общая сумма заработной платы игроков составила чуть более 13,5 млрд €.

+8 %

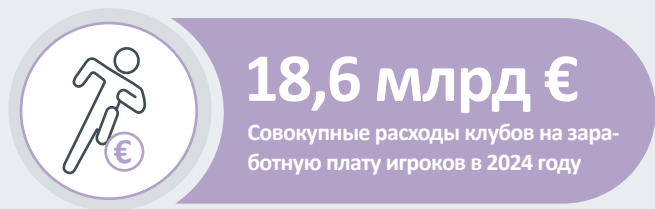
Расходы на заработную плату неигрового персонала выросли на 8 % из-за повышения внимания к техническим аспектам управления клубами в сочетании с ресурсоемкими процессами генерирования выручки. В 2024 году в клубах работало на 33 % больше штатных сотрудников, чем в 2019 году.

36 %

Рост операционных расходов, не связанных с заработной платой, вновь опередил рост выручки. Теперь они поглощают 36 % клубной выручки, что является самым высоким показателем за последние 15 лет.

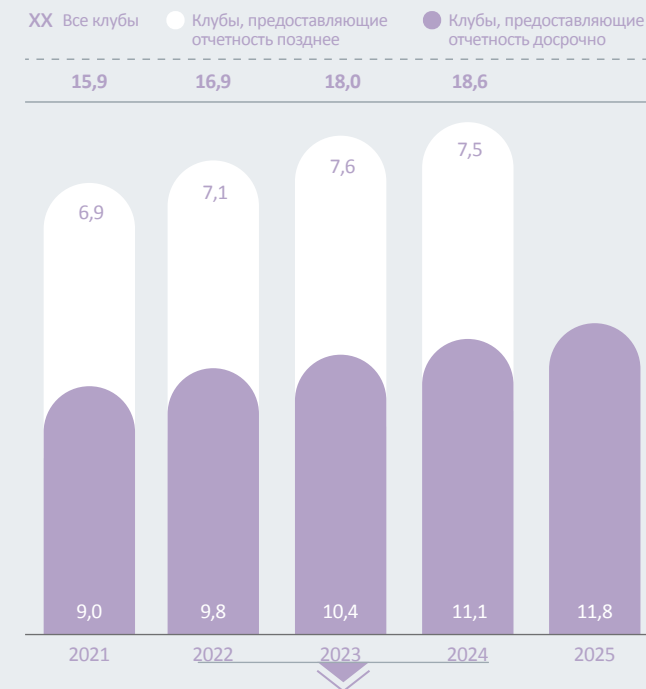


Инфляция заработной платы замедляется по мере адаптации клубов к правилам финансовой устойчивости



Общий объем заработной платы²⁸ вырос в 2024 году на 3,5 %, что снова медленнее роста выручки, поэтому отношение заработной платы к выручке (один из ключевых показателей эффективности в футболе) снизилось с 67 % до 65 %.

Динамика совокупной заработной платы клубов высших дивизионов (млрд €)



Совокупные расходы на заработную плату клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

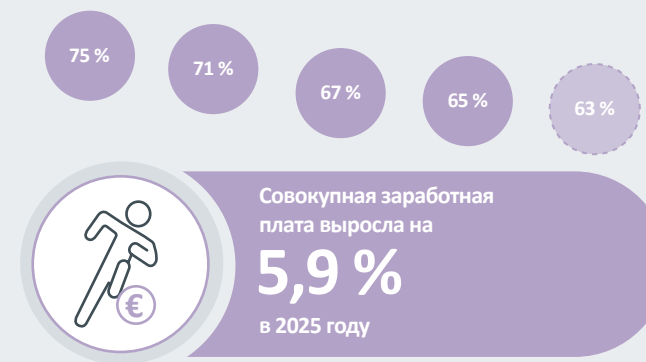
Рейтинг	Медиан	Средн	Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупн	Расходы на заработную плату в % от выручки
185	240	+	+1 %	4797	64 %
88	123	+	+7 %	2210	57 %
61	121	-	-3 %	2424	62 %
67	97	+	+2 %	1941	66 %
57	103	+	+0 %	1851	73 %
19	36	+	+8 %	583	57 %
15	32	+	+28 %	605	69 %
12	29	+	+8 %	523	72 %
22	32	+	+2 %	512	89 %
7,7	26	+	+2 %	471	76 %
5,5	19	+	+2 %	230	61 %
19	20	+	+12 %	240	67 %
7,1	14	+	+4 %	163	52 %
8,7	14	-	-7 %	173	78 %
4,9	15	+	+27 %	216	93 %
6,9	9,4	+	+12 %	150	65 %
8,0	9,2	+	+6 %	111	68 %
6,3	8,2	+	+11 %	148	61 %
4,3	10	+	+15 %	100	77 %
4,9	7,2	+	+9 %	116	62 %

В английских клубах заработная плата выросла всего на 1 %, в итальянских — на 2 %, во Франции осталась неизменной, а в испанских — снизилась на 3 %. Среди пяти ведущих лиг немецкие клубы показали самый высокий рост (7 %) и при этом сохранили наибольший потенциал роста заработной платы: отношение заработной платы к выручке составляет всего 57 %.

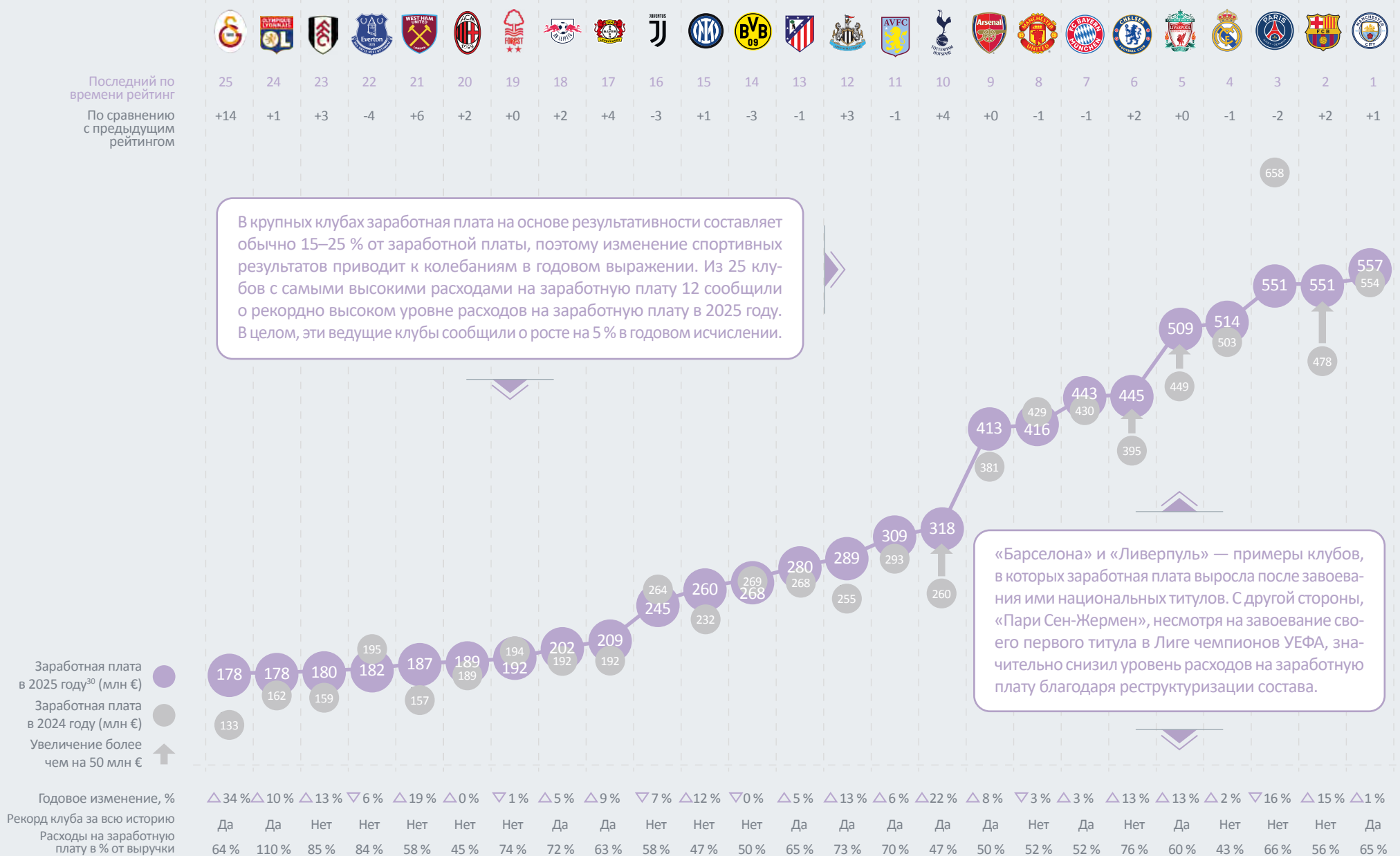
Наибольший годовой рост заработной платы был зафиксирован в Греции и Турции, хотя отношение заработной платы к выручке фактически снизилось в обеих лигах, поскольку их выручка росла еще быстрее.

Клубы, участвующие в турнирах УЕФА, сообщили о росте заработной платы в 2025 году на 6 %. В 2024 году мы наблюдали два разных темпа роста: заработная плата в клубах, участвующих в турнирах УЕФА, выросла на 6 %, а в остальных клубах снизилась на 1 %. До июня мы не узнаем, сохранилась ли эта тенденция в 2025 году.

Отношение совокупных расходов на заработную плату к выручке для всех клубов высших дивизионов²⁹



Объем заработной платы существенно варьируется среди 25 ведущих клубов



Низкий уровень инфляции заработной платы игроков в результате резкого роста других операционных расходов



13,5 млрд €

Совокупные расходы клубов на заработную плату игроков в 2024 году

Расходы на заработную плату игроков клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианная	Средняя	Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупная	Зарботная плата игроков в % от выручки
145	175	+0 %	3508	47 %
63	87	+6 %	1571	40 %
47	92	-7 %	1840	47 %
53	75	+1 %	1496	51 %
43	79	-2 %	1417	56 %
13	23	+9 %	374	36 %
12	26	+24 %	501	57 %
6,9	17	+6 %	311	43 %
17	25	+2 %	400	70 %
5,8	18	-0 %	318	51 %
3,4	12	+4 %	141	37 %
11	11	+11 %	136	38 %
4,9	8,8	-4 %	106	34 %
5,1	7,7	-7 %	93	42 %
3,9	12	+25 %	167	72 %
3,2	5,0	+18 %	80	34 %
4,0	5,5	+8 %	67	41 %
4,4	5,2	+7 %	93	39 %
2,6	6,4	+13 %	64	49 %
2,5	4,0	+20 %	64	34 %

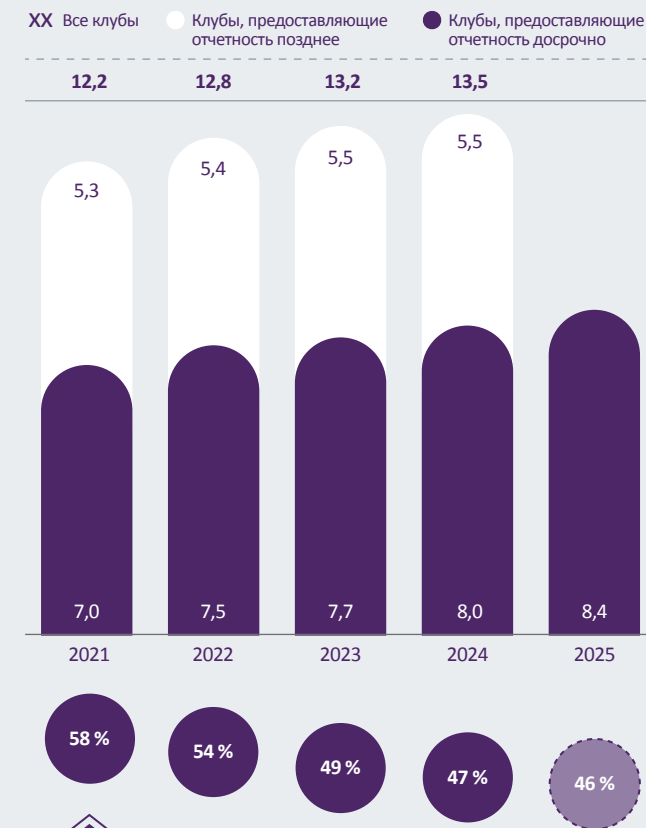
Зарботная плата игроков³¹ в 2024 году выросла всего на 1,8 %: из-за роста операционных расходов и заработной платы неигрового персонала у клубов оставалось меньше свободных средств. В настоящее время отношение заработной платы игроков к выручке составляет 47 %.

Средние расходы на заработную плату в английских клубах составили 175 млн €, что вдвое больше, чем в Германии, и на 90 % выше, чем в Испании. Однако разрыв оказывается больше, если сравнивать медианные клубы: в клубах, занимающих 10-е и 11-е места в Англии, фонд заработной платы игроков достигает 145 млн € — более чем в три раза больше, чем в медианном испанском клубе.

В пяти из двадцати ведущих лиг, включая Испанию и Францию, расходы на заработную плату игроков снизились.

По данным клубов, предоставляющих отчетность досрочно, инфляция заработной платы игроков в 2025 году составила 4,8 %. Однако заработная плата игроков в клубах, не участвующих в турнирах УЕФА, в последние годы росла более медленными темпами, поэтому можно с уверенностью предположить, что общий рост среди клубов высших дивизионов составит менее 4,8 %.

Динамика совокупной заработной платы игроков клубов высших дивизионов (млрд €)



Отношение совокупной заработной платы игроков к выручке всех клубов высших дивизионов³²



Рост заработной платы игроков:

4,8 %

в 2025 году

Зарботная плата неигрового персонала продолжает расти



5,2 млрд €

Расходы клубов на заработную плату неигрового персонала в 2024 году

Расходы на заработную плату неигрового персонала в клубах высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медиан-ные	Средние	Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупные	Зарботная плата неигрового персонала в % от выручки
40	64	+3 %	1288	17 %
25	36	+8 %	639	16 %
14	29	+13 %	583	15 %
14	22	+7 %	445	15 %
13	24	+6 %	434	17 %
6,6	13	+7 %	210	20 %
2,8	5,5	+55 %	104	12 %
5,6	12	+11 %	212	29 %
5,5	7,0	+1 %	112	19 %
1,8	8,5	+9 %	153	25 %
2,1	7,4	-3 %	89	23 %
8,2	8,7	+14 %	104	29 %
2,2	4,8	+24 %	57	18 %
3,6	6,7	-6 %	80	36 %
1,0	3,5	+34 %	49	21 %
3,7	4,4	+5 %	70	30 %
4,0	3,7	+3 %	44	27 %
1,9	3,0	+19 %	55	23 %
1,7	3,6	+19 %	36	28 %
2,5	3,2	-1 %	52	28 %

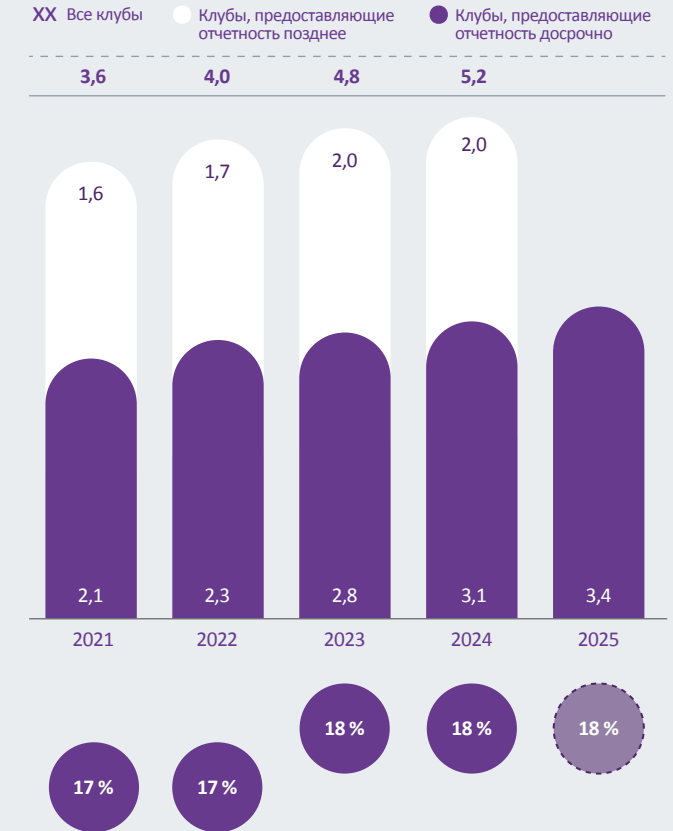
В период с 2021 по 2024 год заработная плата неигрового (технического и административного) персонала выросла на 42 %.

Из-за фиксированного характера некоторых видов заработной платы неигрового персонала³³ эти расходы обычно поглощают более высокую долю выручки в клубах и лигах со средней и низкой выручкой. Однако рост в 2024 году определялся крупными клубами и их стремлением к увеличению выручки.

Как показано на следующих страницах, повышение расходов на заработную плату неигрового персонала связано с увеличением численности сотрудников и базовой инфляцией заработной платы. Благодаря более подробной, чем раньше, отчетности клубов эти расходы на заработную плату неигрового персонала в период инфляции стали более прозрачными.

В 2025 году инфляция заработной платы неигрового персонала продолжила быстро расти, достигнув 8,7 % у клубов, предоставляющих отчетность досрочно. Подробный анализ показывает, что в 2025 году заработная плата технического персонала выросла всего на 1 %, в то время как заработная плата нетехнического (коммерческого и административного) персонала увеличилась на 14 %.

Динамика совокупной заработной платы неигрового персонала клубов высших дивизионов (млрд €)



Отношение совокупных расходов на заработную плату неигрового персонала к выручке для всех клубов высших дивизионов³⁴



Рост заработной платы неигрового персонала:

8,7 %

в 2025 году

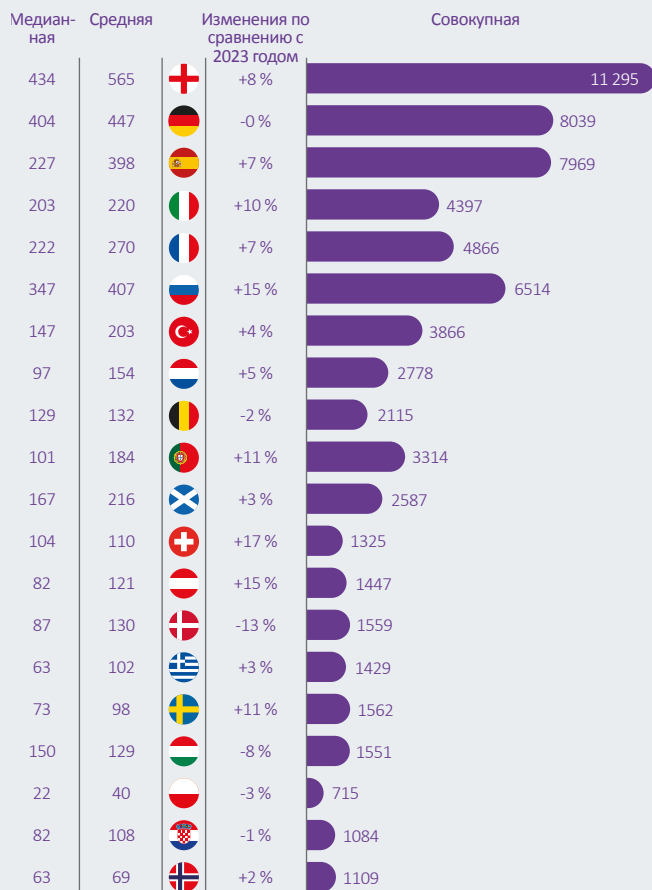
Численность персонала клубов продолжает расти



К концу 2024 года в клубах высших дивизионов насчитывалось

94 тысячи
штатных сотрудников

Численность штатных сотрудников клубов высших дивизионов на конец 2024 года



Численность штатных сотрудников клубов высших дивизионов увеличилась на 5 % в 2024 году и достигла почти 94 тысяч человек.

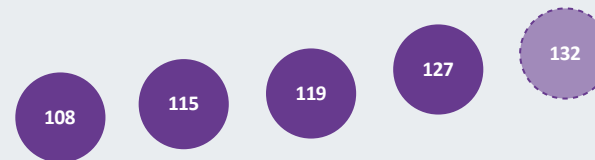
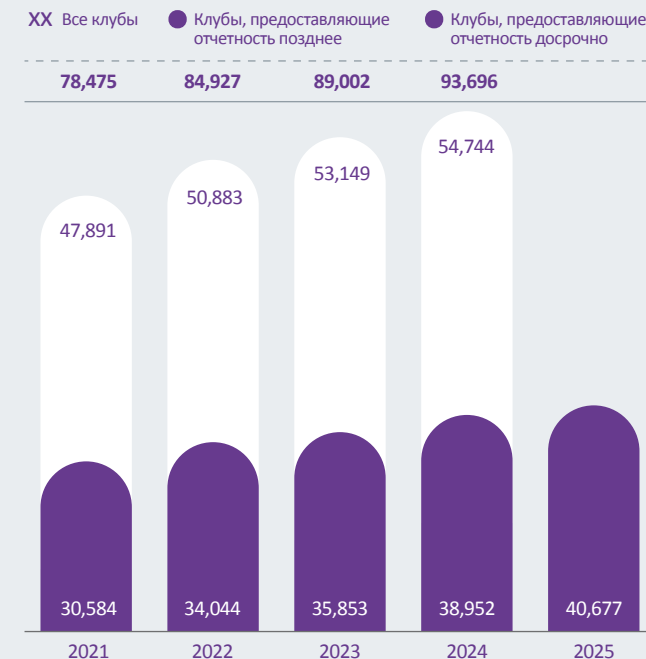
В 2025 году число штатных сотрудников продолжало увеличиваться: в настоящее время в клубах работает на 33 % больше штатных сотрудников, чем 5 лет назад.

Учитывая, что основная деятельность клубов (число сыгранных матчей) в период с 2019 по 2023 год не изменилась, увеличение числа штатных сотрудников подчеркивает специфику получения коммерческой выручки, поскольку обслуживание партнерских отношений, продвижение мероприятий и взаимодействие с болельщиками требуют значительных ресурсов и больших затрат, что сильно контрастирует с выручкой от телетрансляций и от УЕФА, которая требует от клубов минимальных усилий.

Вторым фактором является увеличение инвестиций клубов в рекрутинг и техническое развитие³⁵.

Уровень и вид работы стадиона и эффективность коммерческой деятельности — факторы, лежащие в основе работы типичного³⁶ английского или немецкого клуба, имеющего в два раза больше штатных сотрудников, чем клубы в других лигах.

Динамика численности штатных сотрудников клубов высших дивизионов



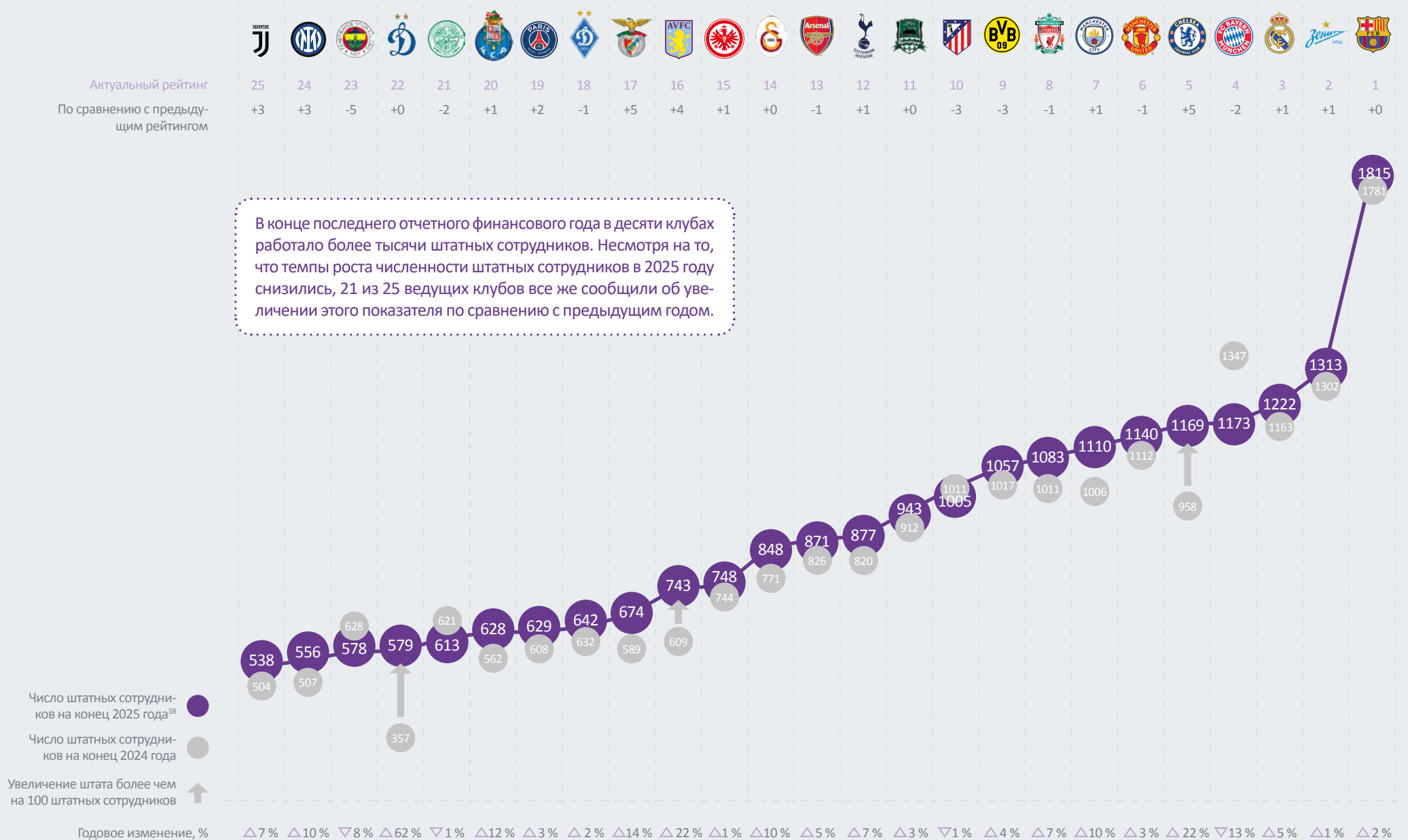
Среднее число штатных сотрудников во всех клубах высших дивизионов³⁷



Численность штатных сотрудников выросла на

4,3 %
в 2025 году

Коммерческий рост требует значительных дополнительных трудовых ресурсов



Операционные расходы клубов, не связанные с заработной платой, продолжили стремительный рост



10 млрд €

Совокупные расходы клубов, не связанные с заработной платой, в 2024 году

Операционные расходы клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианные	Средние	Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупные	ОРЕХ в % от выручки
66	102	+11%	2036	27%
61	81	+16%	1460	37%
30	66	+8%	1312	34%
26	47	+1%	934	32%
28	48	+12%	857	34%
11	19	-8%	297	29%
6,4	18	+88%	339	39%
8,7	18	+6%	323	44%
14	18	-3%	280	49%
3,8	16	+15%	295	48%
4,1	13	+19%	151	40%
13	14	+10%	167	46%
4,3	11	+11%	133	42%
6,5	11	-12%	134	60%
2,9	7,1	+30%	100	43%
5,0	7,3	+22%	116	50%
3,4	5,2	-7%	62	38%
5,0	6,0	+17%	109	45%
1,9	5,7	-9%	57	44%
4,7	5,4	+8%	87	47%

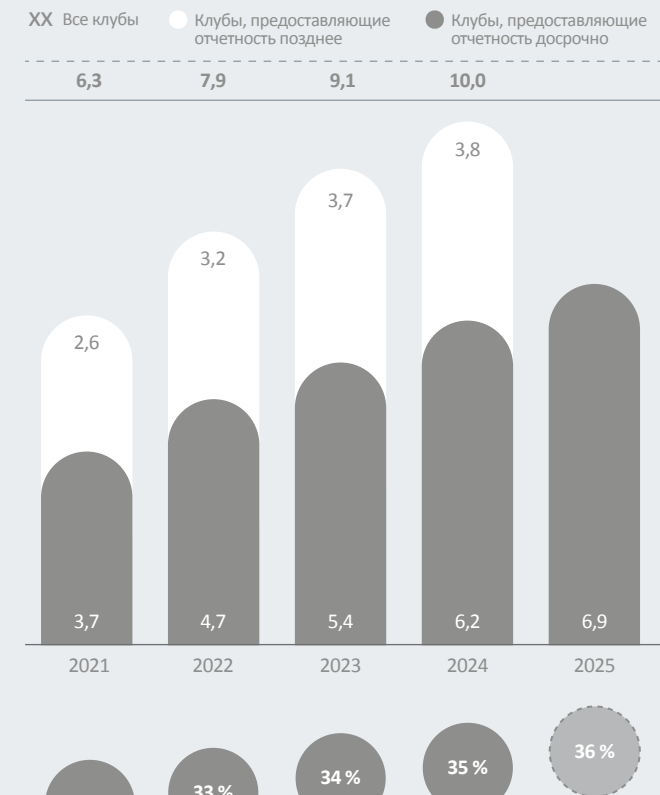
Операционные расходы, не связанные с заработной платой (ОРЕХ)³⁹, увеличились в 2024 году на 10 %, опережая рост выручки третий год подряд. Приоритетное внимание к затратноемким факторам выручки приводит к росту операционных расходов.

Во многих лигах, ориентированных на развитие талантов, ОРЕХ поглощают почти 50 % выручки — это значит, что клубам на этих рынках приходится контролировать отношение заработной платы к выручке и получать значительную прибыль от трансферов.

Раскрываемая отчетность по международным финансовым стандартам недостаточна для надлежащего понимания ОРЕХ клубов и текущего высокого уровня инфляции. Это почти наверняка является результатом низкой прибыльности в сочетании с увеличением расходов на технические направления работы, например, на поиск и развитие игроков. В этом контексте позднее в этом году будет опубликован новый доклад Аналитического центра УЕФА об инвестициях в молодежь⁴⁰.

В 2025 году инфляция ОРЕХ продолжила быстро расти, уже достигнув 12 % среди клубов, предоставляющих отчетность досрочно. Это означает, что в 2025 году ОРЕХ оказались на 86 % выше, чем в 2021 году, и, согласно прогнозам, они составят 36 % от годовой выручки клубов.

Динамика совокупных операционных расходов клубов высших дивизионов, не связанных с заработной платой (млрд €)



Общее отношение ОРЕХ к выручке всех клубов высших дивизионов⁴¹

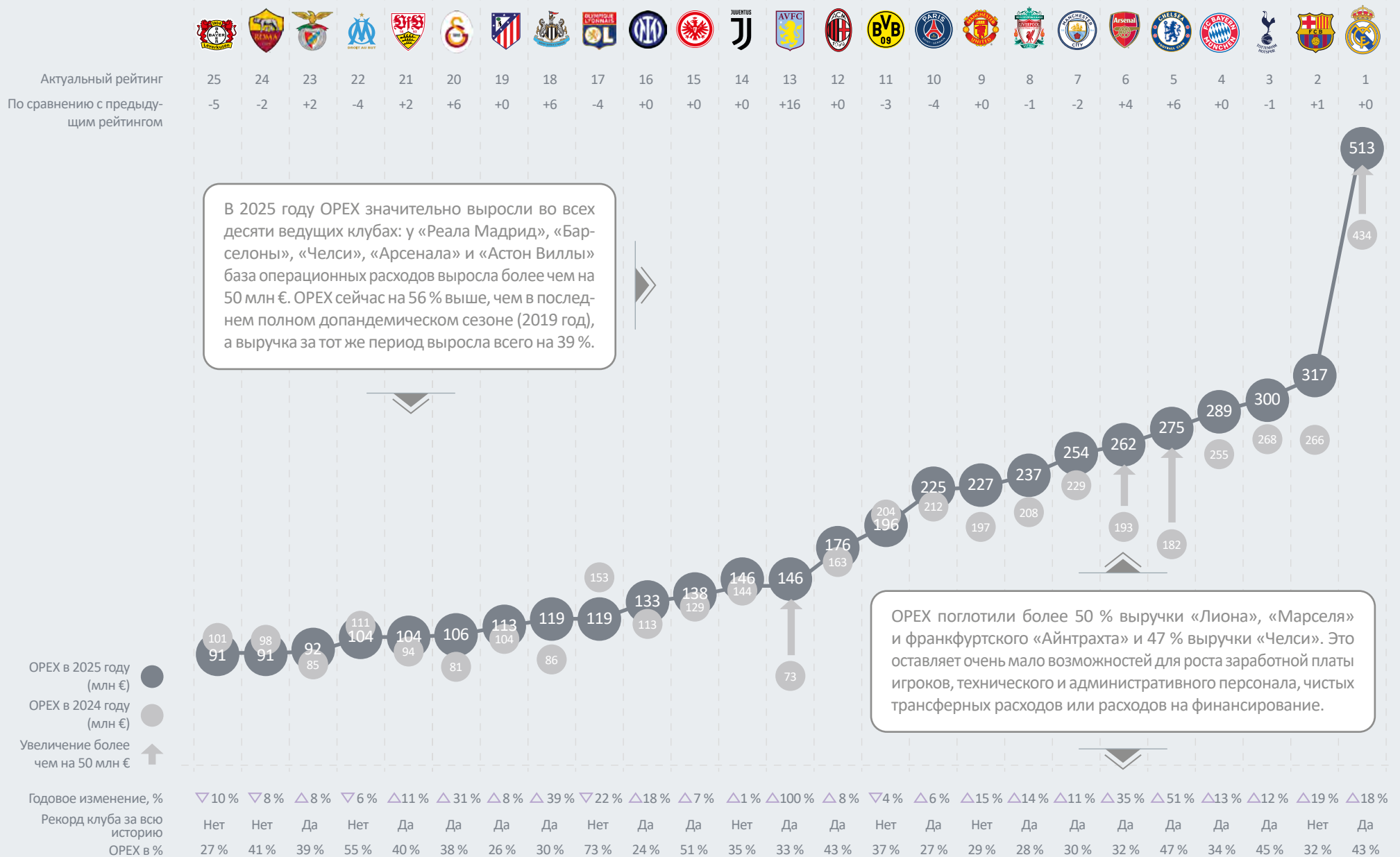


ОРЕХ выросли на

12 %

в 2025 году

ОРЕХ ведущих клубов продолжают быстро расти



3

ТРАНСФЕРЫ И ПРИБЫЛЬНОСТЬ

В этом разделе проведенный ранее анализ выручки и расходов сведен воедино, чтобы наглядно представить показатели операционной прибыльности клубов. Кроме того, в ней проанализированы трансферная деятельность и неоперационные прибыли и убытки, которые используются для расчета чистого результата (прибыли или убытка) до уплаты налогов.

Финансовый анализ трансферной деятельности довольно сложен, поскольку она влияет на финансовые результаты во многих отношениях. Для простоты различные последствия трансферов сгруппированы в трансферные затраты и трансферные доходы, совокупность которых отражается в отчете о прибылях и убытках. Влияние трансферной деятельности на финансы клуба может значительно отличаться от трансферной деятельности, которую воспринимает общественность, из-за поэтапного распределения большинства трансферных затрат на будущие годы с одной стороны и немедленного признания прибыли в момент продажи с другой.

Если исключить разовые статьи, результаты за 2025 год свидетельствуют о положительной тенденции: клубы возвращаются к операционной прибыльности после четырех финансовых лет беспрецедентных убытков (в 2020, 2021, 2022 и 2023 годах) в связи с пандемией и нейтрального результата 2024 года. Тем не менее, согласно прогнозу, в 2025 году клубы по-прежнему были убыточными после учета трансферной и финансовой деятельности: высокие операционные расходы и заработные платы неигрового персонала поглощают большую часть прироста выручки. Некоторым клубам еще предстоит проделать значительную работу для соблюдения более жестких требований финансовой устойчивости, которые сейчас вводятся.

30 млн €

В 2024 году клубы, предоставляющие отчетность досрочно, зафиксировали совокупные операционные убытки в размере почти 30 млн €, сменившиеся совокупной операционной прибылью в размере 450 млн €.

6,2 млрд €

В 2024 году был зафиксирован рекордный совокупный трансферный доход в размере 6,2 млрд € — ожидается, что в 2025 году этот рекорд будет побит. Чистые трансферные расходы, получаемые после вычитания доходов из расходов, в отчете о прибылях и убытках снизились с 1,1 млрд € в 2023 году до 0,3 млрд € в 2024 году.

53 %

клубов высших дивизионов сообщили о прибыли до уплаты налогов в 2024 году, что значительно больше, чем 45 % в 2023 году и 41 % в 2022 году.



Клубы постепенно возвращаются к операционной прибыльности

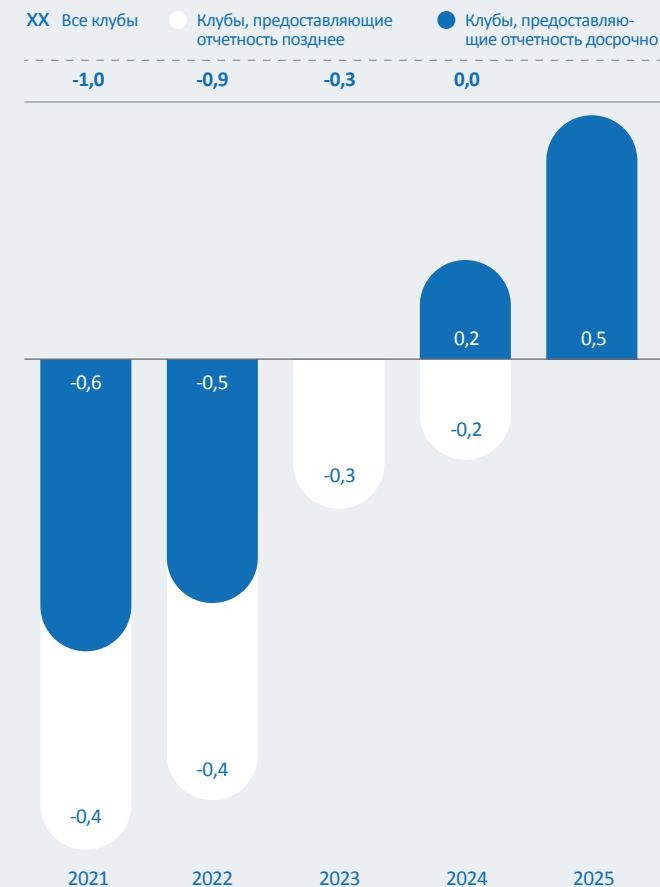


0,0 млрд €

Совокупный уровень результатов операционной деятельности клубов в 2024 году

Совокупные результаты операционной деятельности клубов наконец снова вышли на нулевой уровень после четырех лет операционных убытков⁴². Однако до рекордной прибыли 2017 года в размере 1,3 млрд € еще далеко.

Динамика операционной прибыли/(убытков) клубов высших дивизионов (млрд €)



Операционная прибыль/убытки клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Клубы, получающие операционную прибыль	Медианный показатель	Среднее значение	Маржа в % от выручки	Совокупное значение
14	28	31	8%	615
12	8,0	13	6%	232
12	2,8	7,2	4%	144
10	0,9	2,4	2%	48
7	-10	-10	-7%	-182
11	2,1	9,3	14%	149
9	-0,0	-3,5	-8%	-67
2	-2,8	-6,5	-16%	-117
1	-13	-14	-38%	-218
2	-3,8	-8,2	-24%	-148
3	-1,3	-0,2	-1%	-3
4	-4,4	-4,0	-13%	-48
7	0,2	1,6	6%	19
1	-3,8	-7,1	-38%	-85
2	-2,2	-6,0	-37%	-85
2	-1,4	-2,1	-15%	-34
5	-0,1	-0,8	-6%	-10
4	-0,9	-0,9	-6%	-16
2	-2,3	-2,7	-20%	-27
5	-1,0	-1,0	-8%	-16

В лигах, привлекающих талантливых игроков, обычно фиксируется операционная прибыль, которая может использоваться для покрытия чистых трансферных расходов и расходов на финансирование.

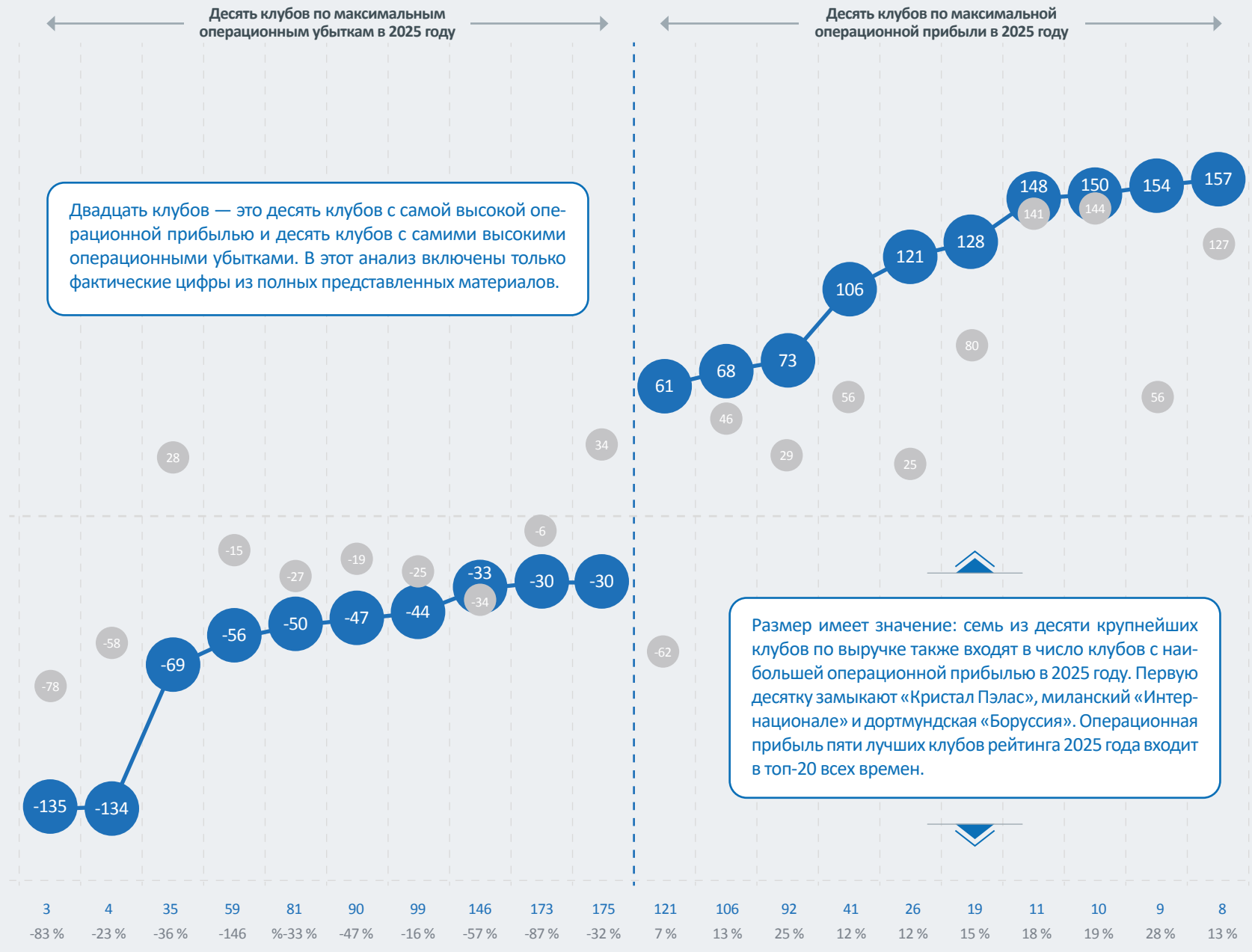
Напротив, лиги, экспортирующие таланты, как правило, сообщают об операционных убытках и используют трансферный рынок для возвращения к безубыточности. В 2024 году австрийские клубы стали исключением, показав свой лучший результат операционной деятельности за всю историю⁴³.

У клубов, предоставляющих отчетность досрочно, операционная прибыль демонстрирует признаки улучшения, однако увеличение операционных расходов, не связанных с заработной платой, не позволяет вернуться к уровням 2015–2018 годов.



Потенциальное восстановление операционной прибыли в 2025 году

Английские клубы занимают особое место среди клубов с операционной прибылью до учета трансферной деятельности



Амортизационные расходы английских клубов сказываются на прибыльности



6,5 млрд €
Совокупные трансферные расходы клубов в 2024 году

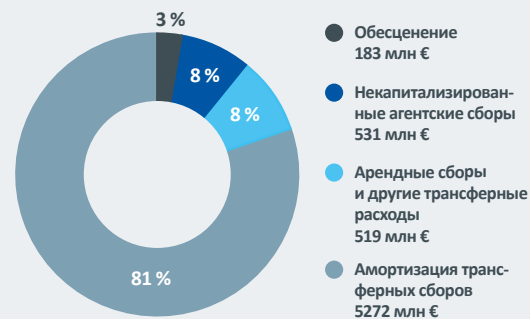
Трансферные затраты клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианные	Средние		Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупные	Трансферные расходы как % от выручки
77	109	🇬🇧	+2 %	2175	29 %
29	41	🇩🇪	-3 %	745	19 %
14	29	🇪🇸	+1 %	588	15 %
38	49	🇮🇹	-1 %	990	34 %
29	38	🇫🇷	+4 %	681	27 %
4,3	9,5	🇨🇪	+25 %	152	15 %
1,5	7,6	🇹🇺	+94 %	144	16 %
2,1	8,8	🇳🇱	-1 %	159	22 %
6,8	9,9	🇧🇪	+13 %	158	28 %
0,9	8,8	🇪🇸	-1 %	158	26 %
0,8	3,3	🇸🇪	+20 %	39	10 %
2,8	5,2	🇨🇭	+0 %	63	18 %
1,2	8,0	🇩🇰	+27 %	96	31 %
1,5	4,6	🇩🇰	+16 %	56	25 %
0,1	2,9	🇫🇮	+27 %	41	18 %
1,0	1,5	🇸🇪	+27 %	24	10 %
0,9	1,5	🇮🇹	+0 %	18	11 %
0,3	0,8	🇭🇺	-16 %	14	6 %
0,3	1,6	🇭🇷	+9 %	16	13 %
0,7	1,8	🇳🇴	+66 %	29	15 %

Анализ влияния трансферной деятельности на финансовые результаты клубов

Трансферная деятельность клубов влияет на их финансовые результаты по разным направлениям. Для простоты анализа мы сгруппировали их вместе как «трансферные затраты» и «трансферные доходы», а затем объединили их для получения «чистых трансферных расходов», которые влияют на счет прибылей и убытков⁴⁶.

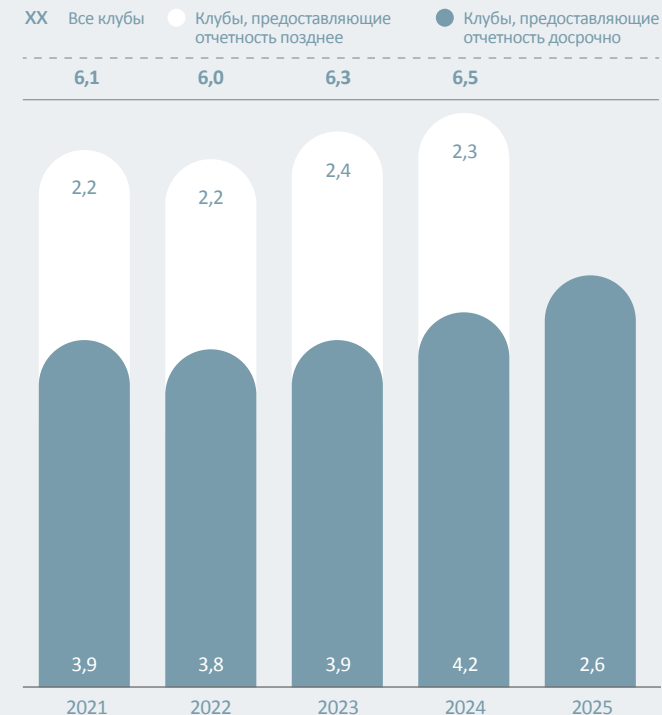
Разбивка трансферных расходов в 2024 году



Низкие трансферные расходы, являющиеся следствием пандемии ковида, в сочетании с недавним ростом активности привели к относительно небольшому увеличению трансферных расходов на 4 % в 2024 году, хотя ожидается, что в 2025 и 2026 годах этот показатель значительно возрастет.

Из-за более консервативных трансферных расходов за последние четыре года трансферные расходы испанских и итальянских клубов оказались на 33 % и 18 % ниже их предыдущего пика. Напротив, повышение трансферных цен⁴⁷ приводит к рекордным трансферным расходам за пределами лиг «Большой пятерки».

Динамика трансферных расходов клубов высших дивизионов (млрд €)




Валовые трансферные расходы выросли на **12 %** в 2025 году

Появились первые признаки того, что в 2025 году трансферные расходы значительно вырастут, поскольку клубы начинают ощущать на себе последствия своих рекордных трансферных расходов в 2024 и 2025 годах.

Восстановление рынка стимулирует рекордный рост трансферных доходов в Европе



Трансферные доходы клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианные	Средние	Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупные	Трансферные доходы как % от выручки
51	67	+62%	1344	18%
24	41	+28%	743	19%
13	19	+7%	385	10%
40	40	+26%	794	27%
33	43	+8%	771	31%
1,5	3,4	-38%	54	5%
0,0	6,5	+46%	123	14%
4,3	17	-7%	313	43%
9,2	20	+48%	322	56%
6,0	19	+11%	335	54%
0,8	1,7	-66%	21	5%
4,2	9,1	+1%	109	30%
2,3	11	+2%	128	41%
6,4	14	+26%	165	75%
0,2	2,9	+56%	41	18%
4,0	5,2	+59%	84	36%
1,2	2,0	+61%	23	14%
0,6	2,0	+57%	36	15%
2,5	4,2	-44%	42	32%
1,4	3,3	-16%	52	28%

Анализ влияния трансферной деятельности на финансовые результаты клубов

Трансферные доходы представляют собой совокупность чистой прибыли и убытков от продажи регистраций активов в виде игроков, а также некапитализированный доход от трансферов, который включает доход от аренды, солидарный трансферный доход и любые условные суммы, заработанные в отношении игроков, которые больше не числятся на балансе, такие как комиссии за продажу или достигнутые целевые спортивные показатели бывших игроков.

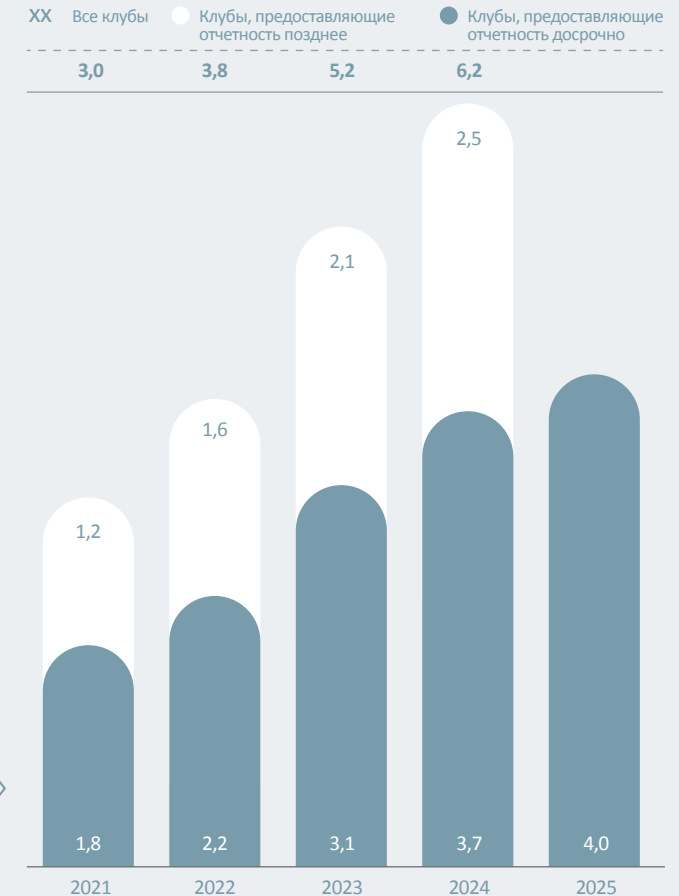
Разбивка трансферных доходов в 2024 году




Рекордные валовые трансферные доходы в трансферных окнах 2024 и 2025 годов привели к рекордным доходам от трансферов для европейских клубов: совокупный доход вырос на 20% в 2024 году, а среди клубов, предоставляющих отчетность досрочно, — еще на 9% в 2025 году. В отличие от трансферных расходов, любое повышение трансферных цен или объемов трансферов немедленно влияет на трансферные доходы за тот же период.

Трансферные доходы менее сконцентрированы, чем трансферные расходы (65% и 80% в клубах «Большой пятерки»), поскольку клубы, занимающиеся развитием талантов, получают вознаграждение, когда игроки переходят в лиги более сильные лиги.

Динамика трансферных доходов клубов высших дивизионов (млрд €)



Чистые трансферные убытки относительно небольшие



0,3 млрд €
Чистые трансферные затраты/доходы клубов в 2024 году

Чистые трансферные затраты/доходы клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Чистый доход		Чистые расходы		Медианный показатель	Средний показатель	Чистый результат трансферной деятельности как % от Выручки	Совокупный показатель
от 0 до 20%	от 0 до 20%	от 0 до 20%	от 0 до 20%				
2	1	14	3	26	42	+11%	831
8	1	9	0	5,3	0,1	0%	1
10	1	8	1	0,3	10	5%	203
5	4	9	2	-2,5	9,8	7%	196
6	6	4	2	-3,2	-5,0	-4%	-89
2	0	12	2	2,8	6,1	9%	98
3	1	13	2	1,5	1,1	2%	21
10	6	2	0	-2,3	-8,5	-21%	-154
5	7	2	2	-2,4	-10	-29%	-164
5	11	2	0	-5,1	-9,9	-29%	-178
4	0	8	0	-0,0	1,6	5%	19
7	1	4	0	-1,3	-3,9	-13%	-46
6	2	4	0	-1,0	-2,7	-10%	-32
2	8	2	0	-4,9	-9,2	-50%	-110
4	3	7	0	-0,1	-0,0	0%	-0
5	9	2	0	-3,0	-3,7	-26%	-60
6	2	4	0	-0,3	-0,5	-4%	-6
6	3	9	0	-0,3	-1,2	-9%	-22
5	4	1	0	-2,1	-2,5	-19%	-25
5	5	6	0	-0,7	-1,5	-13%	-24

Чистые трансферные расходы, которые рассчитываются путем объединения доходов и расходов от трансферов с двух предыдущих страниц, значительно снизились — с 1,1 млрд € в 2023 году до 0,3 млрд € в 2024 году⁴⁸.

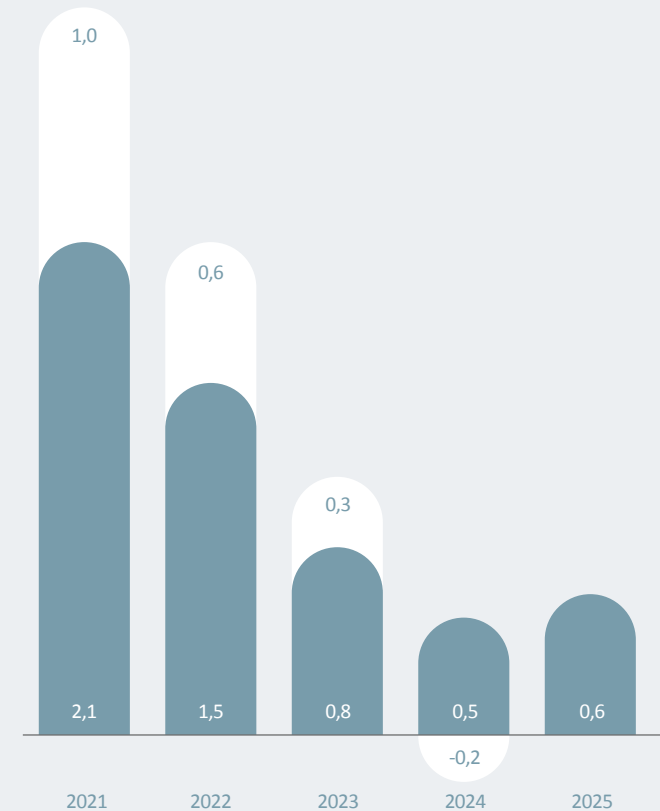
В 2024 году 17 из 20 английских клубов сообщили о чистых трансферных расходах. Если говорить о других странах, то немецкие, испанские, итальянские и французские клубы разделились примерно поровну с точки зрения чистых трансферных расходов и чистых трансферных доходов.

Важность трансферных доходов для бизнес-моделей клубов, занимающихся развитием талантов, очевидна. В 2024 году чистые трансферные доходы были эквивалентны более чем 20 % выручки в голландских, бельгийских, португальских, датских и шведских клубах, покрывая операционные убытки во многих из этих клубов.

Успешные результаты трансферных окон летом 2024 года и в январе 2025 года, а также часть результатов рекордного трансферного окна летом 2025 года отразятся на чистых результатах трансферной деятельности за 2025 год. И расходы, и доходы будут расти.

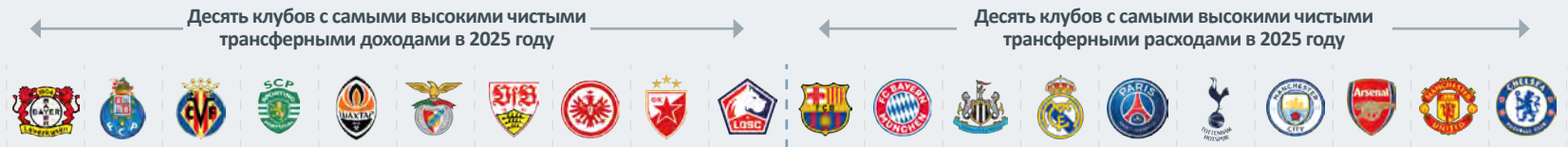
Динамика чистых трансферных расходов клубов высших дивизионов (млрд €)

XX	Все клубы	Клубы, предоставляющие отчетность позднее	Клубы, предоставляющие отчетность досрочно
	3,1	2,2	0,3



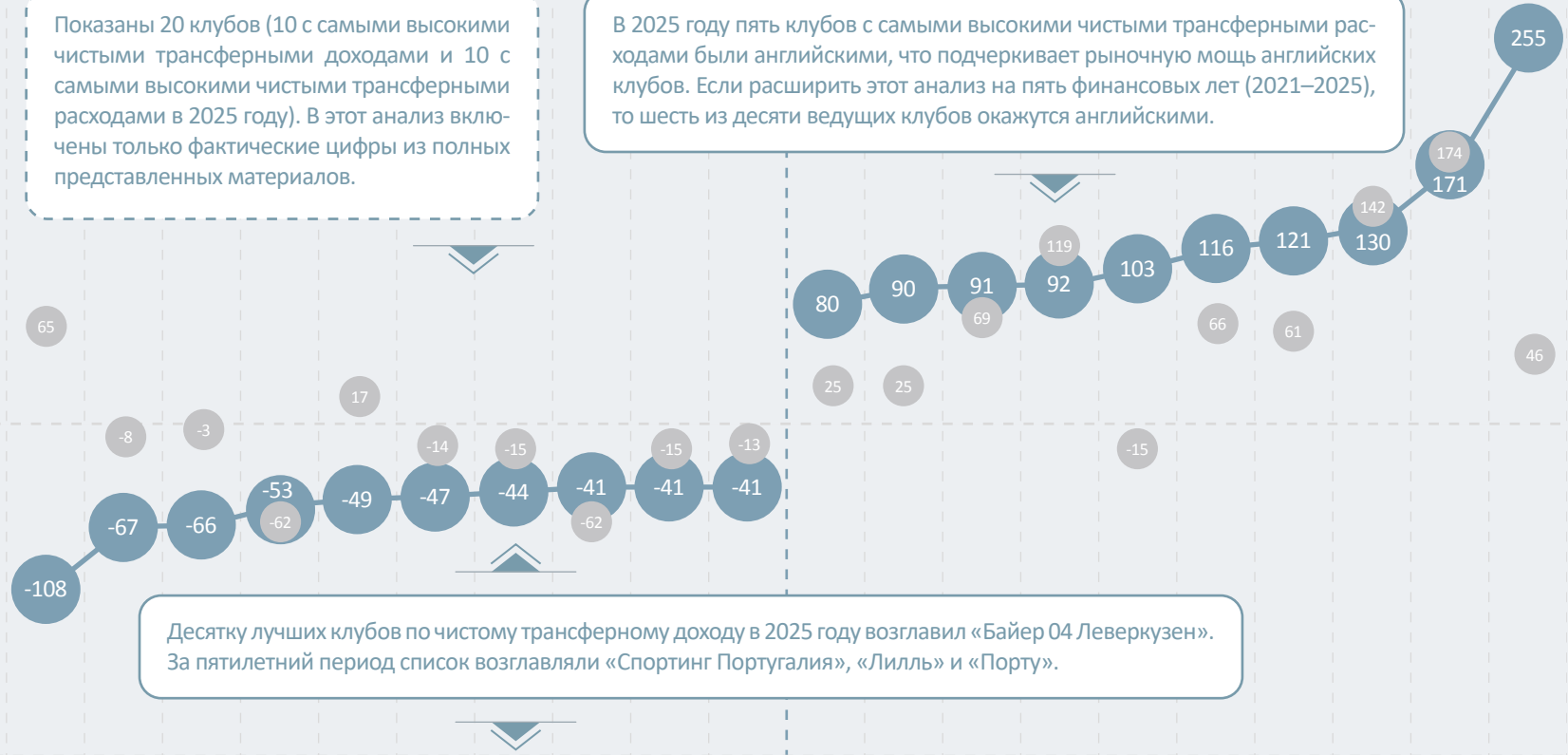

Увеличение чистых трансферных расходов на **150 млн €** в 2025 году

Среди английских клубов пять клубов имеют самые высокие чистые трансферные расходы



Показаны 20 клубов (10 с самыми высокими чистыми трансферными доходами и 10 с самыми высокими чистыми трансферными расходами в 2025 году). В этот анализ включены только фактические цифры из полных представленных материалов.

В 2025 году пять клубов с самыми высокими чистыми трансферными расходами были английскими, что подчеркивает рыночную мощь английских клубов. Если расширить этот анализ на пять финансовых лет (2021–2025), то шесть из десяти ведущих клубов окажутся английскими.



Десятку лучших клубов по чистому трансферному доходу в 2025 году возглавил «Байер 04 Леверкузен». За пятилетний период списком возглавляли «Спортинг Португалия», «Лилль» и «Порту».

Десять клубов с максимальными чистыми трансферными доходами и заявленными валовыми расходами и доходами, 2021–2025 годы вместе взятые



Десять клубов с максимальными чистыми трансферными расходами и заявленными валовыми расходами и доходами, 2021–2025 годы вместе взятые



Чистые трансферные доходы	-189	-142	-131	-114	-112	-111	-108	-104	-102	-95	426	442	446	462	475	643	654	675	754	794
Общая сумма трансферных доходов ⁴⁹	454	399	388	148	164	575	570	180	484	217	766	255	285	465	53	460	295	309	817	241
Общая сумма трансферных расходов ⁴⁹	-331	-218	-296	-37	-62	-492	-410	-90	-464	-122	1416	746	995	1096	778	919	541	1085	2225	1259

Увеличение расходов на финансирование



1,2 млрд €

Совокупные расходы клубов на финансирование в 2024 году

Валовые расходы на финансирование клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Медианные	Средние		Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупные	Валовые расходы на финансирование в % от выручки
15	18	🇨🇪	+20 %	354	5 %
2,1	2,7	🇩🇪	-5 %	48	1 %
1,8	6,0	🇪🇸	+16 %	119	3 %
4,1	7,7	🇮🇹	+9 %	155	5 %
2,1	5,8	🇫🇷	+90 %	105	4 %
0,1	0,9	🇷🇺	+43 %	14	1 %
1,9	10	🇹🇷	+83 %	191	22 %
0,3	1,9	🇩🇰	+80 %	35	5 %
0,7	1,2	🇧🇪	-13 %	19	3 %
0,4	4,1	🇵🇹	+13 %	74	12 %
0,1	0,7	🇸🇪	-0 %	8	2 %
0,1	0,2	🇨🇭	-22 %	2	1 %
0,0	0,8	🇳🇱	+41 %	9	3 %
0,1	0,2	🇩🇰	-49 %	3	1 %
0,1	0,6	🇬🇷	+32 %	8	3 %
0,0	0,2	🇸🇫	+18 %	3	1 %
0,1	0,2	🇭🇺	-27 %	2	1 %
0,3	0,7	🇵🇱	+21 %	13	5 %
0,1	0,4	🇦🇷	+78 %	4	3 %
0,2	0,4	🇳🇴	+0 %	7	4 %

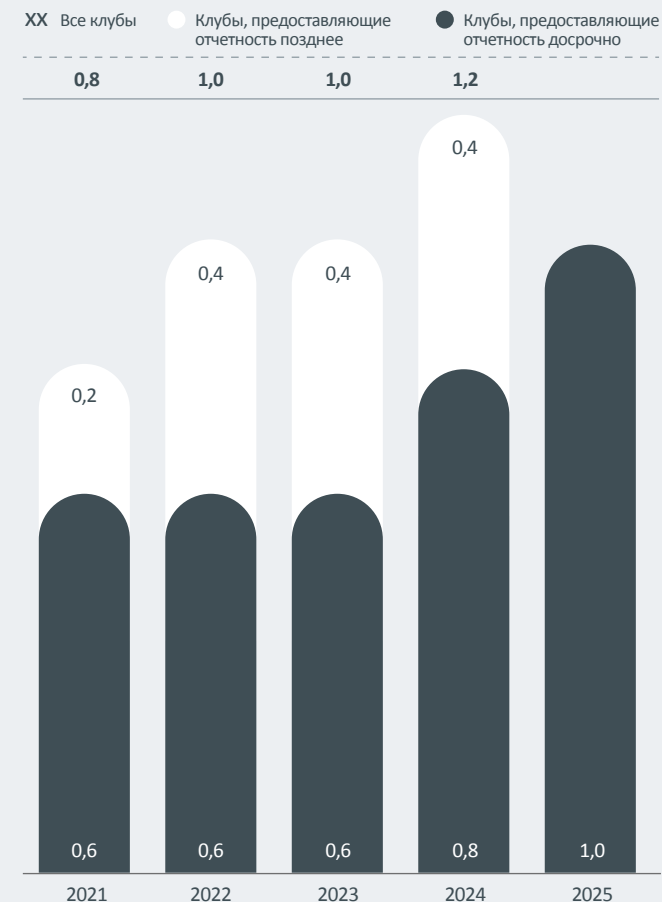
С начала пандемии расходы на финансирование выросли более чем на 50 %. Эти процентные платежи продолжают расти: в 2024 году они увеличились на 27 %. Их необходимо обслуживать за счет операционной прибыли или прибыли от трансферов.

В 2024 году расходы клубов на финансирование выросли на большинстве крупных рынков. Английские клубы сообщили о самых высоких расходах на финансирование⁵⁰, однако, в отношении к выручке финансовые расходы турецких и португальских клубов остаются наиболее значительными.

Традиционно расходы на финансирование возникали главным образом из-за банковской и коммерческой задолженности по долгосрочным проектам. Расходы на финансирование, связанные с трансферным факторингом, в настоящее время становятся все более распространенными и влияют на расчетную среднюю процентную ставку, основанную на банковской задолженности и задолженности перед связанными сторонами на конец года⁵¹, которая увеличилась с 5,4 % до 6,5 %.

Тенденция к росту расходов на финансирование сохранится и в 2025 году: в клубах, предоставляющих отчетность досрочно, она увеличится на 160 млн €, что еще больше снизит операционную прибыль.

Динамика валовых расходов на финансирование (млрд €)



Расходы на финансирование выросли на

20 %

в 2025 году



Значительные убытки сохраняются, однако, общая картина улучшается



1,1 млрд €

Совокупные убытки клубов до уплаты налогов в 2024 году

Операционная прибыль/убытки клубов высших дивизионов в 2024 году (млн €)

Число клубов с прибылью	Медианный показатель	Средний показатель	Маржа в % от выручки	Совокупный показатель
5	-35	-32	-9%	-641
12	5,0	12	6%	219
14	1,1	-15	-8%	-296
8	-6,0	-13	-9%	-255
10	0,4	-6,2	-4%	-112
7	-0,4	5,2	8%	83
8	-0,7	5,0	11%	94
10	0,0	1,1	3%	19
7	-5,0	-5,0	-14%	-80
8	-0,4	-2,6	-8%	-47
3	-0,8	-1,8	-6%	-21
6	0,0	-0,6	-2%	-7
9	0,3	4,1	16%	49
7	0,5	2,1	11%	25
3	-2,3	-6,6	-40%	-92
13	1,1	1,6	11%	26
8	0,2	-0,3	-2%	-3
6	-1,1	-0,3	-3%	-6
6	0,0	-0,5	-4%	-5
11	0,2	0,3	2%	5

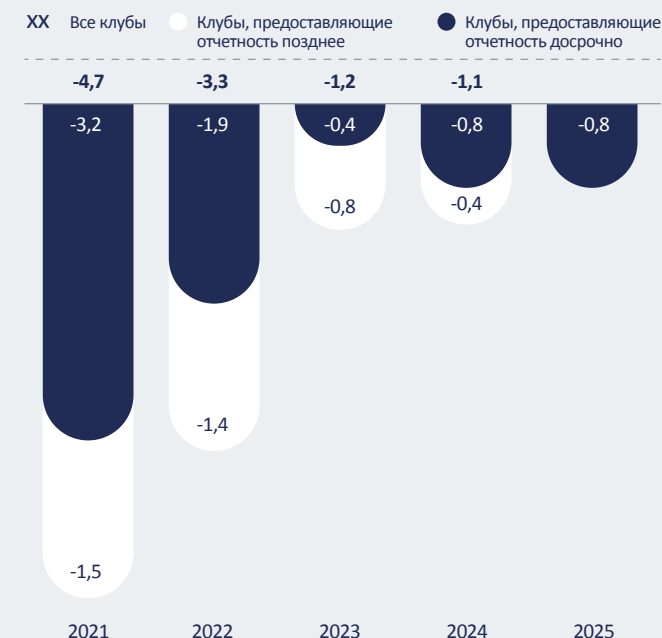
Совокупные убытки клубов высших дивизионов до уплаты налогов в 2024 году сократились незначительно (с 1,2 млрд € до 1,1 млрд €), несмотря на улучшение результатов трансферной деятельности, хотя базовое улучшение значительно больше, если исключить разовые статьи⁵². Однако до возвращения к допандемическому уровню прибыльности еще далеко.

В 2024 году английские клубы второй год подряд сообщили о крупных убытках, не связанных с пандемией: 15 из 20 клубов сообщили об убытках, а результат медианного клуба составил 35 млн €. В других странах совокупные убытки в значительной степени обуславливались одним клубом-исключением.

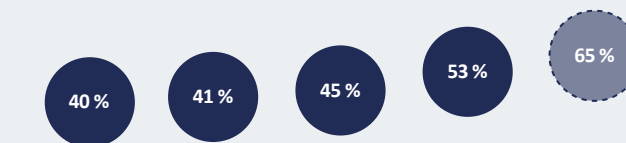
Доля клубов высших дивизионов, сообщивших о прибыли до уплаты налогов, увеличилась с 41 % в 2022 году до 45 % в 2023 году и до 53 % в 2024 году, что свидетельствует о том, что картина становится более позитивной.

Среди клубов, предоставляющих отчетность досрочно, совокупные убытки до уплаты налогов остаются стабильными, хотя это в значительной степени обусловлено наличием небольшого числа убыточных клубов. Доля клубов с прибылью среди клубов, предоставляющих отчетность досрочно, выросла с 53 % до 65 %.

Динамика прибыли/(убытков) клубов высших дивизионов до уплаты налогов (млрд €)

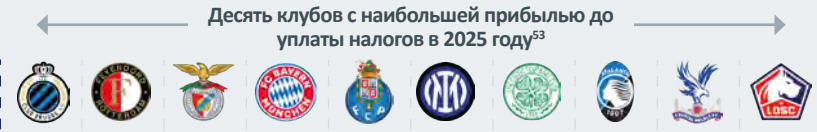


Процент клубов высших дивизионов, отчитавшихся о прибыли до уплаты налогов

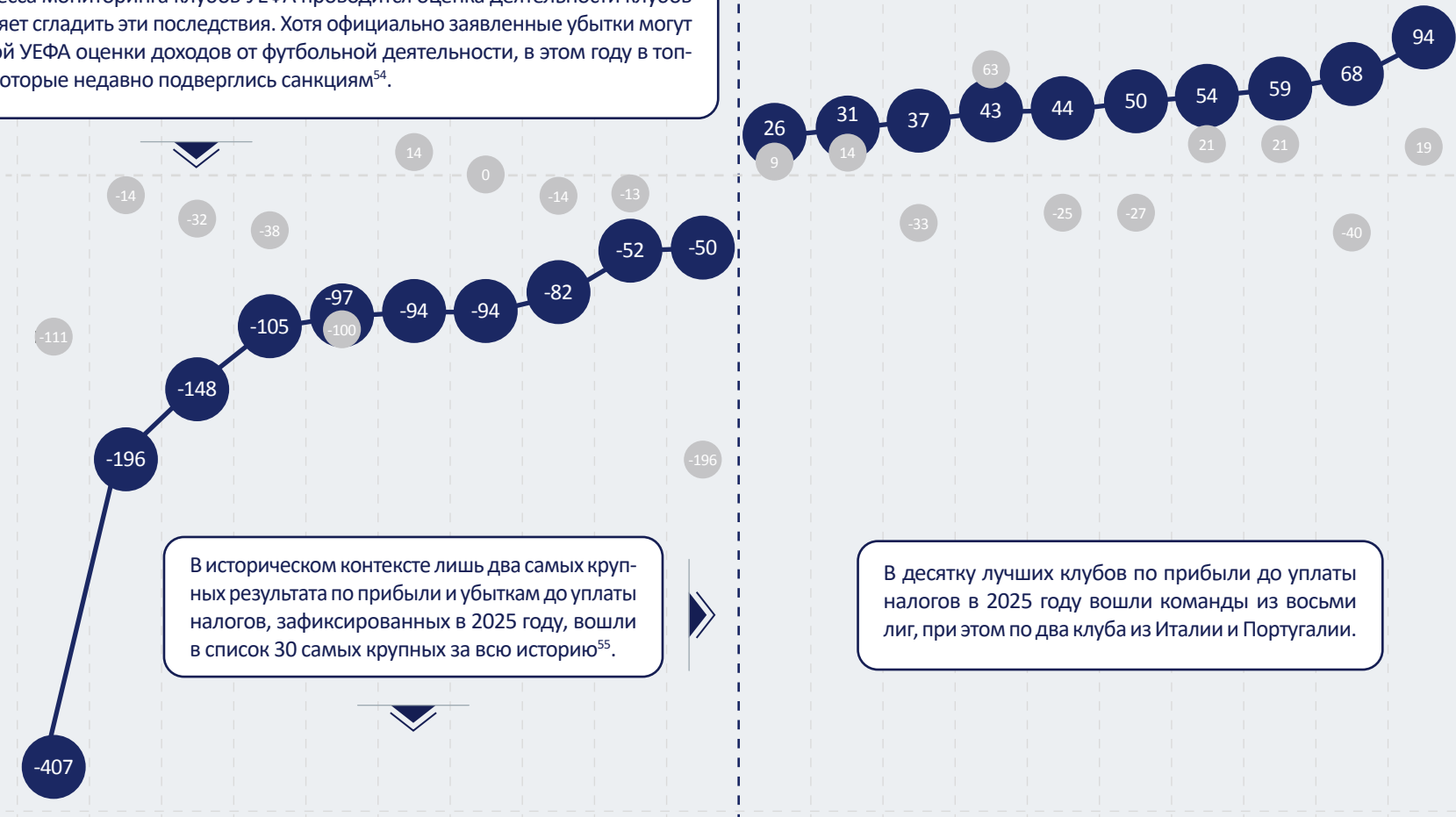


О прибыли за 2025 год отчитается больше клубов

Почти две трети клубов, предоставляющих отчетность досрочно, отчитались о получении прибыли в 2025 году



Финансовые потери часто возникают, когда спортивные результаты не оправдывают ожиданий. Результаты до уплаты налогов также значительно различаются из-за ежегодных колебаний прибыли от трансферной деятельности. В рамках процесса мониторинга клубов УЕФА проводится оценка деятельности клубов в течение трех лет, что позволяет сгладить эти последствия. Хотя официально заявленные убытки могут отличаться от осуществляемой УЕФА оценки доходов от футбольной деятельности, в этом году в топ-10 вошли несколько клубов, которые недавно подверглись санкциям⁵⁴.



В историческом контексте лишь два самых крупных результата по прибыли и убыткам до уплаты налогов, зафиксированных в 2025 году, вошли в список 30 самых крупных за всю историю⁵⁵.

В десятку лучших клубов по прибыли до уплаты налогов в 2025 году вошли команды из восьми лиг, при этом по два клуба из Италии и Португалии.

Исторический рейтинг за все время	2	17	32	66	78	85	87	102	213	230	195	152	112	98	88	65	52	40	29	15
Прибыль/убыток до уплаты налогов как % от выручки	-69%	-120%	-22%	-56%	-22%	-36%	-11%	-211%	-29%	-12%	18%	19%	16%	5%	30%	9%	32%	29%	23%	49%

4

БУХГАЛТЕРСКИЕ БАЛАНСЫ

В этом разделе описываются различия в размерах и состоянии балансов клубов Европы, а также изменение балансов во время и после пандемии.

В целом, основные средства и обязательства клубов увеличиваются, что отражает увеличение выручки и расходов клубов. В этом разделе рассматриваются четыре конкретные темы:

- Долгосрочные инвестиции, отраженные в относительном уровне прироста основных средств (в основном стадионов и учебно-тренировочных объектов);
- Среднесрочные инвестиции в составы команд, отраженные в профиле активов в виде игроков лиг и 25 ведущих клубов;
- Относительный размер по лиге объединенных уровней задолженности и тенденций по типу;
- Процент банкротств клубов, выраженный числом клубов, сталкивающихся с неплатежеспособностью, и тенденция к улучшению ситуации с течением времени.

151

В 2024 году рекордное число клубов высших дивизионов увеличило свой капитал или внесло средства в акционерный капитал в связи с вступлением в силу Статьи 70 Правил лицензирования клубов — правила о чистом капитале.

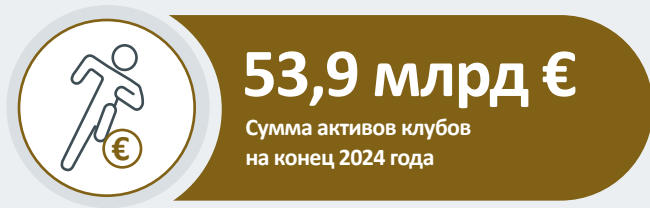
8 %

Увеличение задолженности в 2024 году.

0,6 %

Уровень неплатежеспособности среди 1500 клубов двух высших дивизионов отражает тенденцию к снижению числа банкротств, наблюдавшуюся в последние годы.

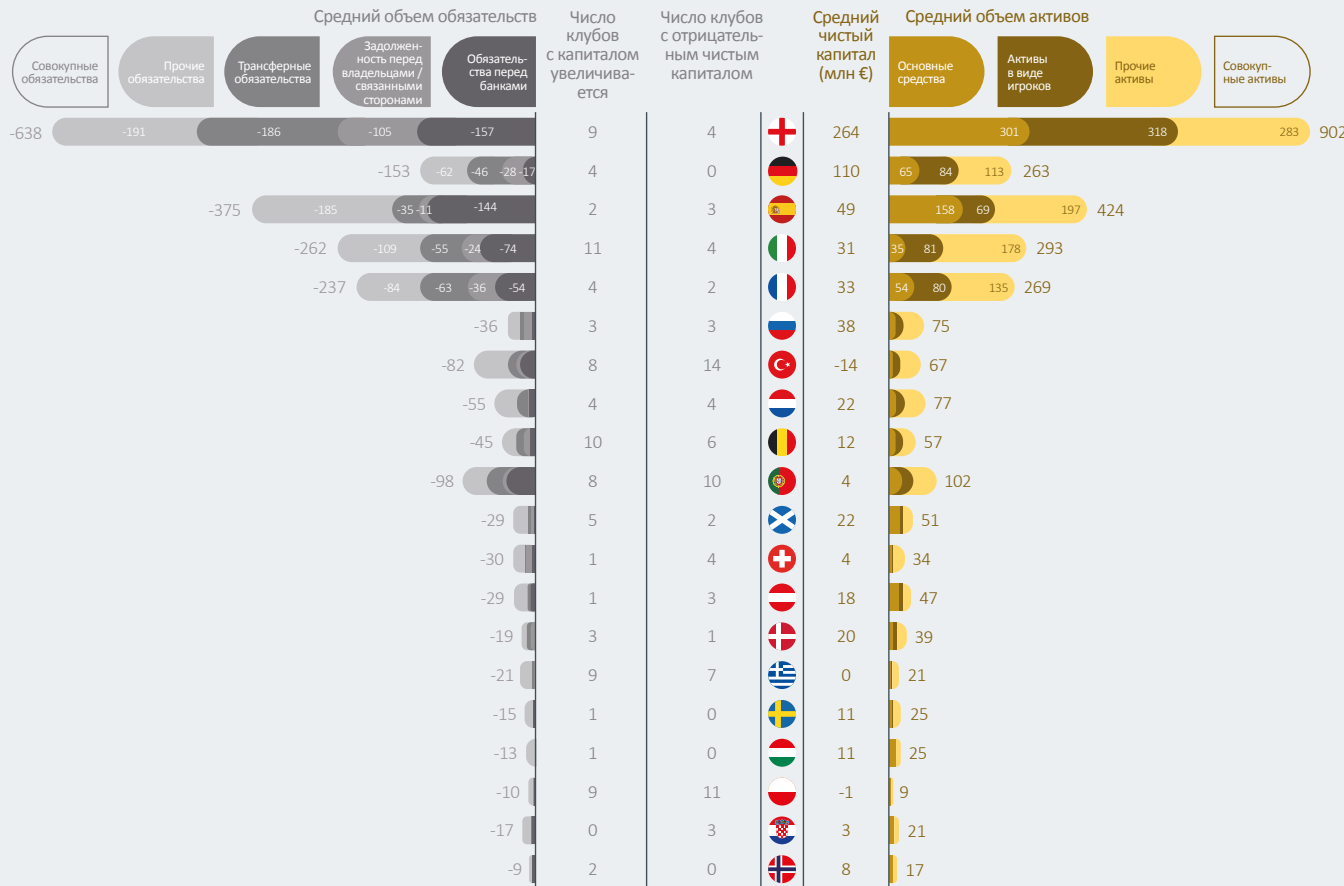
Положительное влияние новых правил лицензирования клубов очевидно



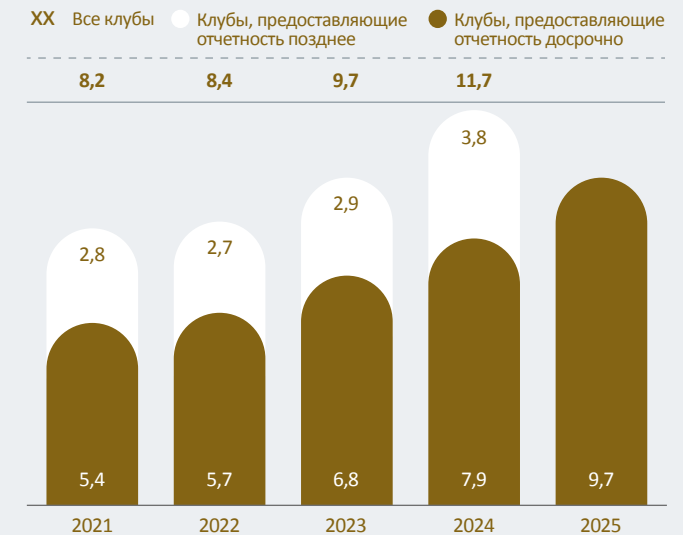
Совокупный чистый капитал клубов высших дивизионов увеличился на 2 млрд € в 2024 году, достигнув рекордного уровня: взносы владельцев в размере 3 млрд € перевесили убытки и другие изменения резервов.



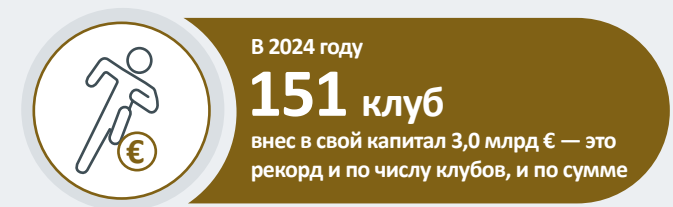
Балансовый профиль по состоянию на конец 2024 года (млн €)⁵⁶



Динамика положительного чистого капитала клубов высших дивизионов (млрд €)



Увеличение капитала / взносы в акционерный капитал (млрд €)



Клубы инвестируют в долгосрочные основные средства, но темпы инвестиций различаются



2,4 млрд €

Вложения в клубные стадионы и другие основные средства в 2024 году стали рекордными

Число клубов (38), сообщивших о приросте основных средств⁵⁸ на сумму более 10 млн € за 2024 год, снова увеличилось: клубы продолжают инвестировать в будущее.

Динамика положительного чистого капитала клубов высших дивизионов (млрд €)

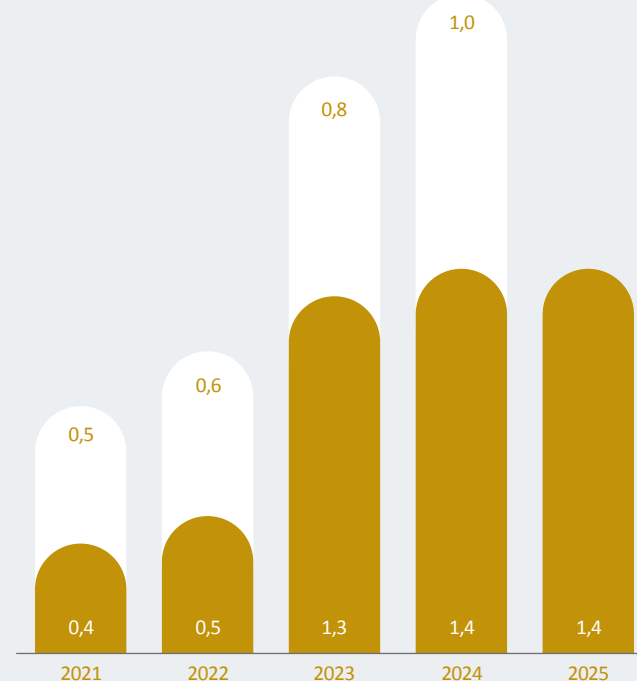
XX	Все клубы	Клубы, предоставляющие отчетность позднее	Клубы, предоставляющие отчетность досрочно
	0,9	1,1	2,1
			2,4

Новые стадионы и другие виды прироста основных средств в течение 2024 года (млн €)

Медианный показатель	Средний показатель	Совокупный показатель	Прирост основных средств в % от выручки
19	43	870	12 %
6,0	10	179	5 %
2,6	36	721	19 %
0,8	5,7	114	4 %
2,2	9,4	170	7 %
0,3	1,8	29	3 %
0,1	0,6	12	1 %
1,2	2,4	43	6 %
0,6	1,2	20	3 %
0,3	7,7	139	22 %
0,2	2,3	28	7 %
0,0	0,6	7	2 %
0,3	2,1	25	8 %
0,3	1,5	18	8 %
0,2	0,8	11	5 %
0,0	0,3	5	2 %
0,5	0,8	9	6 %
0,0	0,2	4	2 %
0,1	0,2	2	2 %
0,4	1,3	21	11 %

Три клуба сообщили о приросте своих основных средств более чем на 100 млн €: «Эвертон» (новый стадион), а также мадридский «Реал» и «Барселона» (модернизация стадионов). В других странах долгосрочные инвестиции в основные средства составляли от 1 % (Турция) до 8 % (Дания и Австрия) от выручки клубов.

Клубы высших дивизионов, владеющие собственными стадионами, сообщили, что в совокупности 76 % их выручки от коммерческой деятельности поступает от использования объектов в нематчевые дни. Наличие учебных центров также может стать конкурентным преимуществом при привлечении талантов⁵⁹. По данным на конец 2024 года, на активы, отраженные в балансах английских клубов, приходилось 39 % всех основных средств клубов высших дивизионов.



Число клубов, увеличивших объем своих основных средств за год более чем на 10 млн €

25	18	37	38
----	----	----	----



39 %

всех балансовых основных средств сосредоточено в английских клубах

Главные из недавно завершённых и текущих стадионных проектов

Инвестиции в стадионы — это возможность увеличения потоков доходов

Рост числа реализуемых проектов по строительству стадионов⁶⁰ отражает понимание клубами того, что многофункциональные объекты оптимальных размеров, которые обеспечивают выручку как в дни матчей, так и в неигровые дни, имеют решающее значение для генерирования выручки.

Проведение крупных спортивных мероприятий продолжает стимулировать инвестиции в инфраструктуру.

В Португалии в рамках подготовки к совместному проведению чемпионата мира по футболу ФИФА 2030 года в 2025 году было объявлено о масштабной реконструкции национального стадиона, а «Бенфика» заявила о планах по увеличению вместимости стадиона «Эстадиу да Луш» до 70 000 мест.



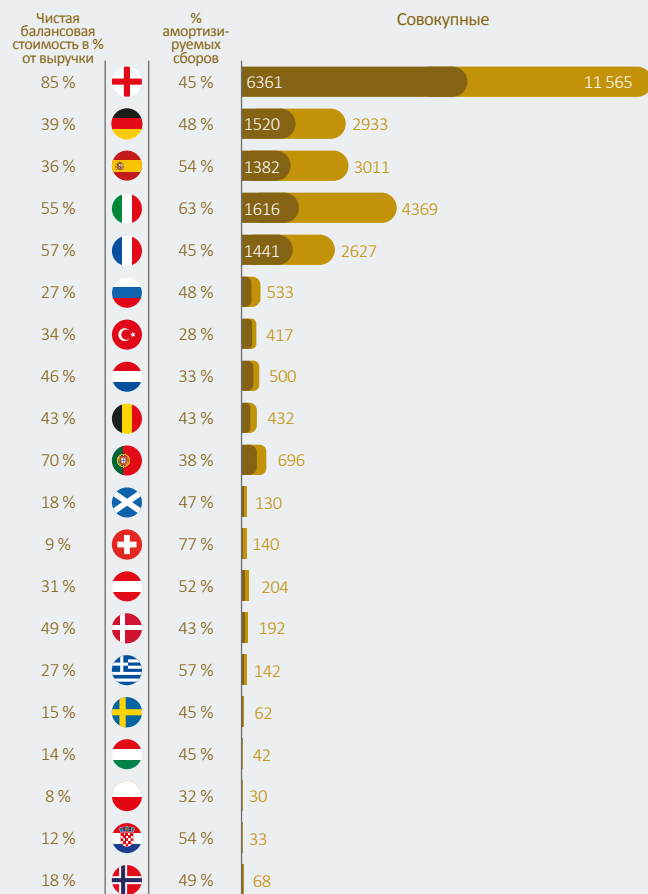
Инфляция трансферных цен приводит к росту балансовых активов клубов в виде игроков



14,6 млрд € и 28,5 млрд €

Балансовая стоимость активов в виде игроков по сравнению с суммарными трансферными сборами

Активы клубов высших дивизионов в виде регистраций игроков по состоянию на конец 2024 года (чистая балансовая стоимость и суммарные трансферные сборы⁶¹, млн €)



В 2024 году активы в виде регистраций игроков (неамортизированные трансферные сборы) увеличились на 16 % и составили 14,6 млрд €, что отражает рост трансферной активности, описанный в разделе 3 отчета.

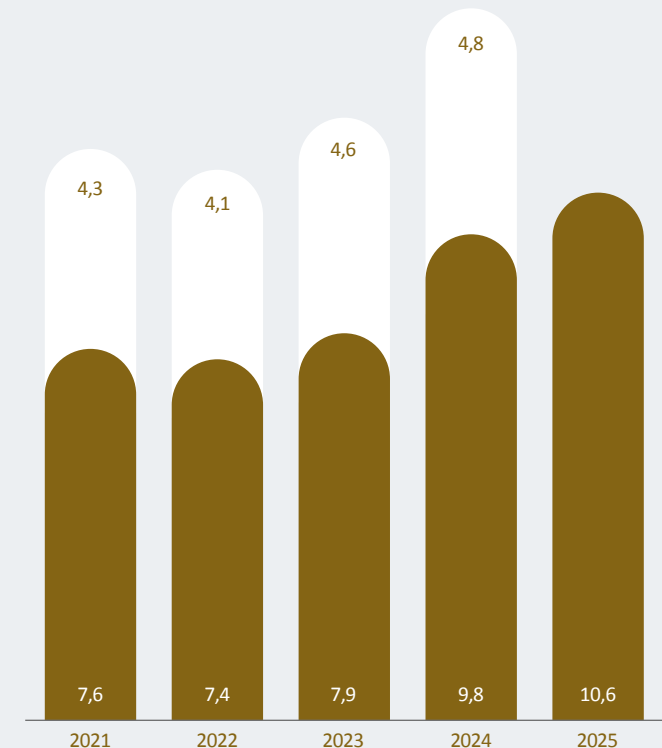
Эти «активы» в виде игроков по-прежнему сильно сконцентрированы: 84 % из них находятся в клубах лиг «Большой пятерки». Доля английских клубов неуклонно растет — с 23 % в 2010 году до 33 % в 2019 году и рекордных 44 % к концу 2024 года. В конце 2024 года активы игроков на балансе в Англии, составляющие 6,4 млрд €, были равны суммарным активам пяти следующих по величине рынков.

По доле в финансовой структуре трансферы достигли рекордного уровня: балансовые активы в размере 14,6 млрд € составляют 51 % от выручки. В Португалии (70 %) и Англии (85 %) этот показатель значительно выше. Оптимистичные оценки роста трансферного рынка⁶² свидетельствуют о низком риске обесценения активов в виде игроков, однако, необходим постоянный мониторинг всех существенных изменений в нормативно-правовой среде.

Балансовые активы в виде игроков увеличились еще на 9 % в 2025 году, что в основном отражает благоприятную ситуацию в летнее трансферное окно 2024 года.

Динамика балансовой стоимости активов в виде игроков клубов высших дивизионов (млрд €)

XX	Все клубы	Клубы, предоставляющие отчетность позднее	Клубы, предоставляющие отчетность досрочно
	11,9	11,5	12,5
			14,6



Рост балансовых активов в виде игроков на

9 %

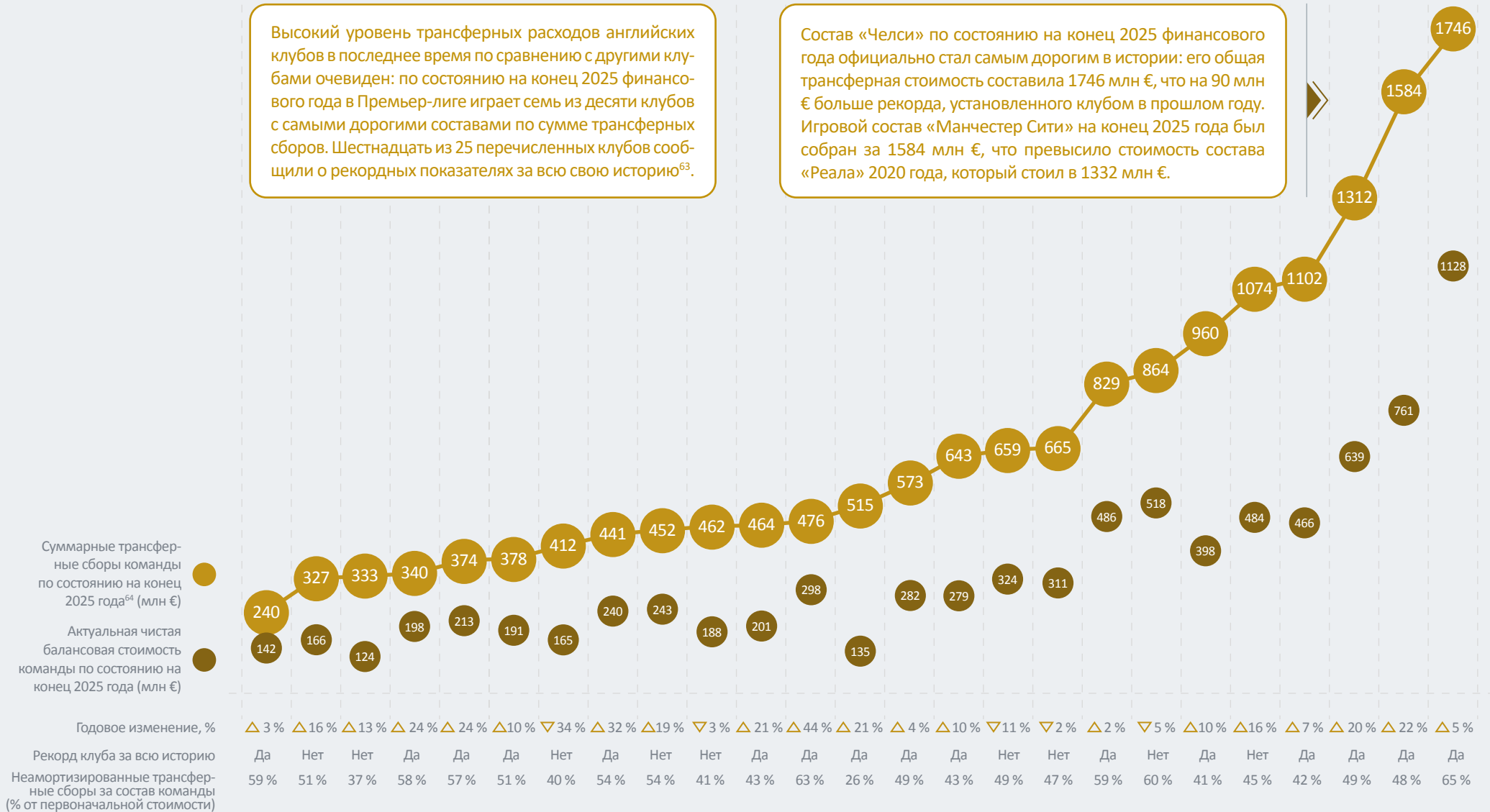
в 2025 году

У четырех клубов стоимость команды превышает 1 млрд €



Высокий уровень трансферных расходов английских клубов в последнее время по сравнению с другими клубами очевиден: по состоянию на конец 2025 финансового года в Премьер-лиге играет семь из десяти клубов с самыми дорогими составами по сумме трансферных сборов. Шестнадцать из 25 перечисленных клубов сообщили о рекордных показателях за всю свою историю⁶³.

Состав «Челси» по состоянию на конец 2025 финансового года официально стал самым дорогим в истории: его общая трансферная стоимость составила 1746 млн €, что на 90 млн € больше рекорда, установленного клубом в прошлом году. Игровой состав «Манчестер Сити» на конец 2025 года был собран за 1584 млн €, что превысило стоимость состава «Реала» 2020 года, который стоил в 1332 млн €.



Клубы эффективно управляют контрактами игроков для минимизации потерь

Контракт игрока может быть расторгнут по многим причинам. Некоторые клубы заключают или продлевают контракты с более возрастными игроками или игроками более низкой стоимости на краткосрочных условиях. В других случаях игрок может доиграть свой контракт до конца для получения части потенциальной трансферной стоимости в виде подписного бонуса или более высокой заработной платы, что может сделать его более привлекательным для большего числа клубов.

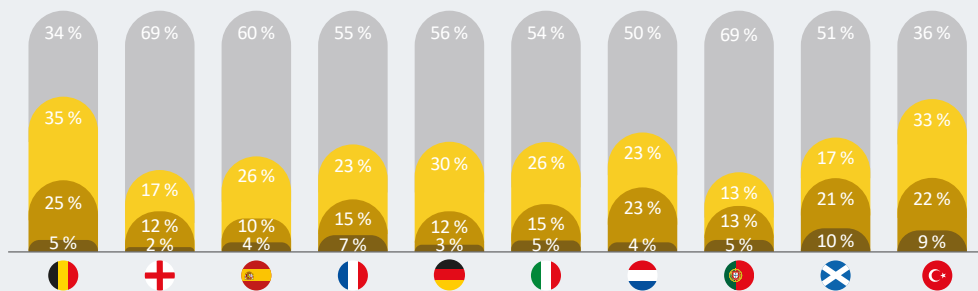
Учитывая рекордно высокие суммы активов в виде регистраций игроков на балансах клубов, в этом специализированном анализе представлены «профиль риска» активов в виде игроков и ситуация с контрактами игроков до лета 2024 года, оцениваемая по количеству игроков и их предполагаемой «рыночной стоимости». Это позволяет получить несколько простых для понимания сравнительных показателей.

Контрактный профиль основных составов команд до конца 2024⁶⁵ года Статус «контракт истек» (ООС) по числу и стоимости игроков



15 % игроков основного состава в десяти ведущих лигах завершили свои контракты летом 2024 года. Доля игроков с истекшим контрактом оказалась значительно ниже при анализе по стоимости игроков (4 %), что подчеркивает успех клубов в защите своих ценных активов в виде регистраций игроков. Клубам необходимо тщательно балансировать свое стремление защищать активы в виде регистраций игроков (будущие трансферные сборы) с увеличением обязательств по заработной плате⁶⁶.

Составы команд по итогам сезона, май 2024 года: контрактные профили в десяти ведущих лигах по стоимости⁶⁵ (за исключением клубов, выбывших из лиг)



В контрактных профилях наблюдаются явные различия по лигам: лишь 2 % игроков в Англии имели контракты, истекавшие до лета 2024 года, а у 69 % контрактов оставшийся срок действия составлял три и более лет. Напротив, в турецких клубах контракты истекали у 9 % игроков, а срок действия контракта в три и более лет оставался лишь у 36 %. Помимо различий в финансовом положении клубов, на контрактный профиль команд влияет множество других факторов, включая возраст, давность трансферных инвестиций и наличие пунктов о выкупе или продлении контрактов.



Контракт каждого шестого

игрока основного состава истекал в конце 2024 года, а еще у 28% срок действия контракта истекал в конце 2025 года



Каждый пятый

из этих игроков с истекшим контрактом продлил или заново подписал соглашение с клубом летом 2024 года, хотя по стоимости игроков эта доля была ниже (1 из 7)

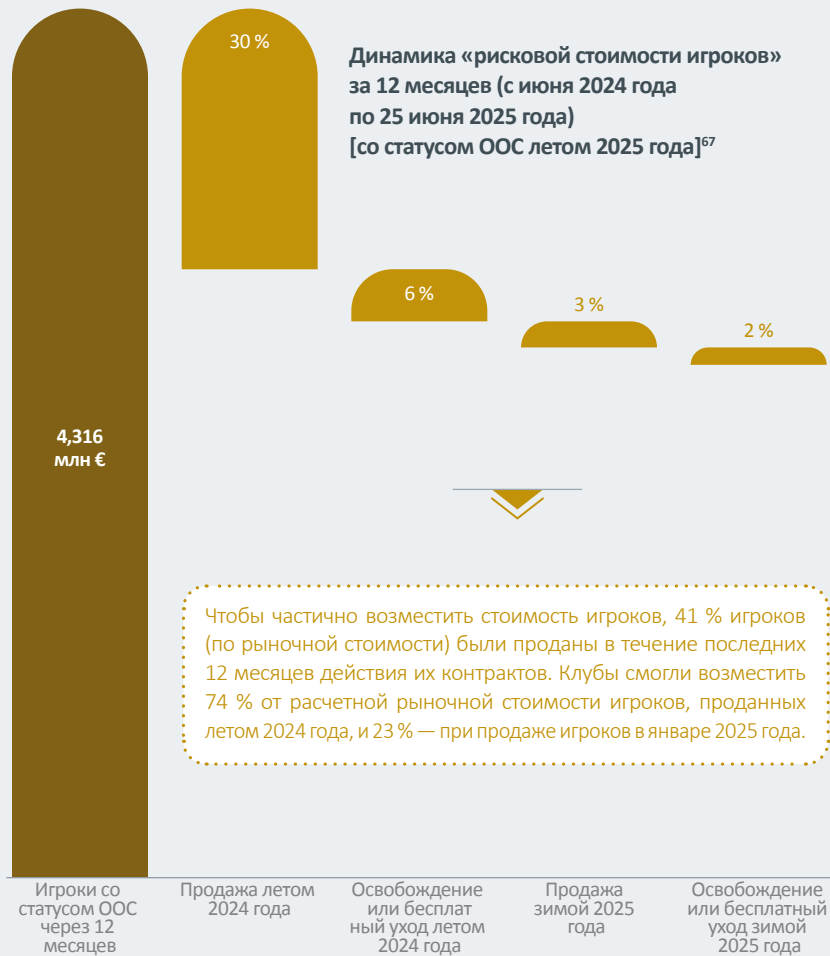
Клубы активны в течение последних 12 месяцев контракта игрока



79 %

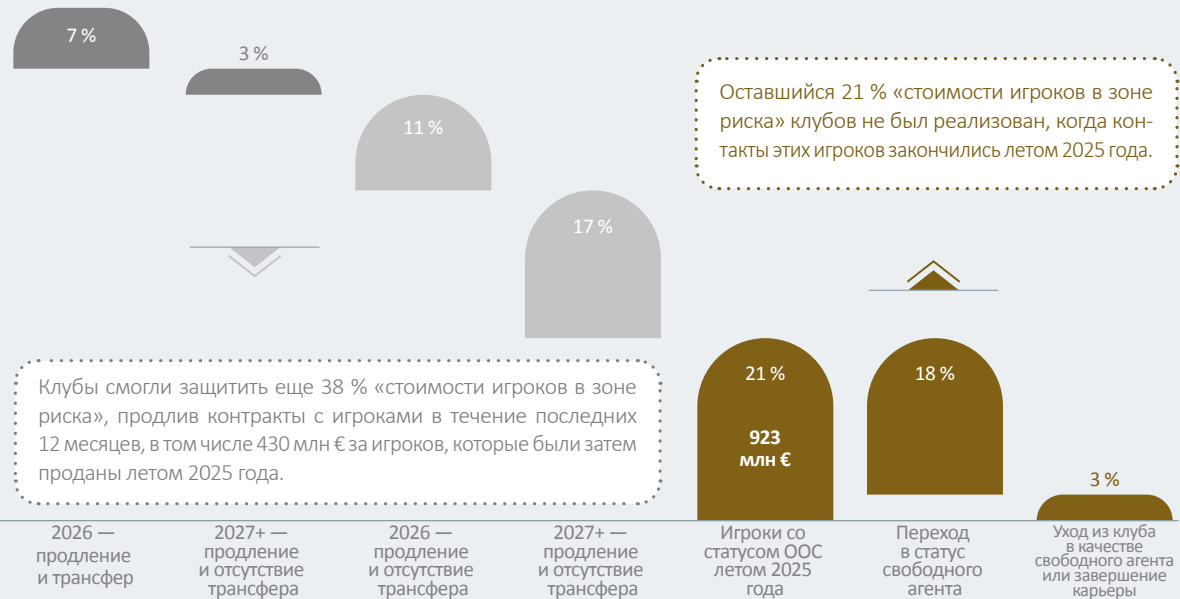
игроков (по стоимости), у которых оставалось 12 месяцев до окончания контракта, были переведены в другие клубы или продлили контракты до момента достижения статуса ООС

Вторая часть анализа контрактов посвящена анализу договорных отношений и трансферного рынка игроков, у которых накануне лета 2024 года срок действия контрактов составлял чуть более 12 месяцев, что мы называем «стоимостью игрока в зоне риска». В совокупности рыночная капитализация этих игроков оценивалась на уровне более 4,3 млрд €. Анализ событий, произошедших с каждым из этих 1157 игроков в течение последующих 12–15 месяцев, позволяет получить дополнительные полезные сравнения.



Анализ трансферной активности в сезоне 2024/25, млн €

Категория	Рыночная стоимость	Трансферные сборы	Соотношение сборов к рыночной стоимости
ООС через 6 месяцев	208	47	23 %
ООС через 1 год	1500	1115	74 %
ООС через 2 года	1203	1337	111 %
ООС через 3+ года	2029	2781	137 %



По мере роста рынка значительно увеличивается и кредиторская задолженность по трансферам



9,3 млрд €
Кредиторская задолженность клубов по трансферам по состоянию на конец 2024 года

За 2024 год совокупная кредиторская задолженность по трансферам клубов высших дивизионов увеличилась на 17 % и достигла 9,3 млрд €. В связи с увеличением трансферных расходов после пандемии объем кредиторской задолженности за три года вырос на 66 %.



61 %
кредиторской задолженности по трансферам подлежат оплате в течение ближайших 12 месяцев

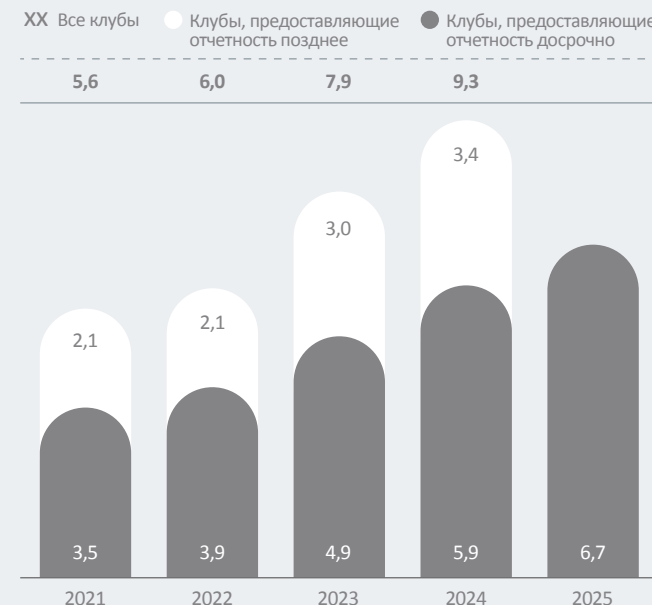
Уровни кредиторской задолженности по трансферам по состоянию на конец 2024 года (млн €)⁶⁸

Медианная	Средняя	Изменения по сравнению с 2023 годом	Совокупная	% от суммы трансферных платежей за игроков к оплате ⁶⁹
144	193	+11%	3869	33%
22	46	+71%	834	28%
24	36	-9%	716	24%
45	61	+12%	1210	28%
39	64	+39%	1143	44%
4,2	5,8	+45%	93	17%
0,1	11	+4%	206	49%
2,1	15	+38%	267	53%
6,0	10	+13%	166	38%
1,8	23	+20%	409	59%
0,0	3,9	-20%	47	36%
0,2	1,7	-12%	20	14%
0,4	3,7	+88%	44	22%
1,9	5,3	+40%	64	33%
0,0	3,0	+41%	42	30%
0,0	0,5	-17%	8	14%
0,0	0,4	+125%	4	10%
0,1	0,3	+20%	5	16%
0,1	2,0	+57%	20	61%
0,3	1,1	+147%	18	27%

Европейским клубам остается выплатить еще треть трансферных сумм за своих действующих игроков. На эту долю кредиторской задолженности влияют как условия контрактных платежей, так и давность подписания контрактов с входящими игроками. Например, 53 % трансферных платежей в голландских клубах еще не выплачены, однако, анализ показывает, что 59 % всех входящих трансферов в голландские клубы состоялись за последние 12 месяцев (для сравнения — 23 % в Италии и Испании).


Ожидается, что дальнейшее увеличение кредиторской задолженности по трансферам на 800 млн €, о котором сообщили клубы, предоставляющие отчетность досрочно, доведет общую сумму кредиторской задолженности по трансферам клубов высших дивизионов до более чем 10 млрд € к концу 2025 года.

Динамика кредиторской задолженности клубов высших дивизионов по трансферам (млрд €)




Увеличение кредиторской задолженности по трансферам на **13 %** в 2025 году

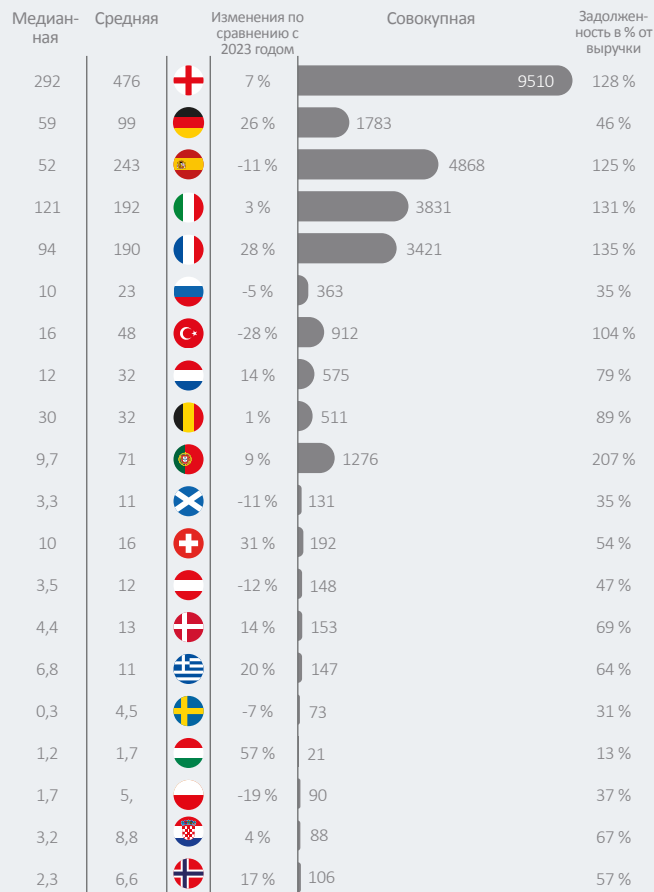
Уровень задолженности на балансе в 2024 году увеличился еще на 8 %



29,2 млрд €
Задолженность клубов по состоянию на конец 2024 года

Наличие определенного объема задолженности⁷⁰ является неотъемлемой частью любого эффективного бизнеса. В прошлом году мы обращали внимание на то, что во время и после пандемии значительно росли все подкатегории клубной задолженности. Помимо резкого увеличения кредиторской задолженности по трансферам, зафиксированного на предыдущей странице, в 2024 году также выросла на 11 % задолженность перед связанными сторонами.

Уровень задолженности по состоянию на конец 2024 года

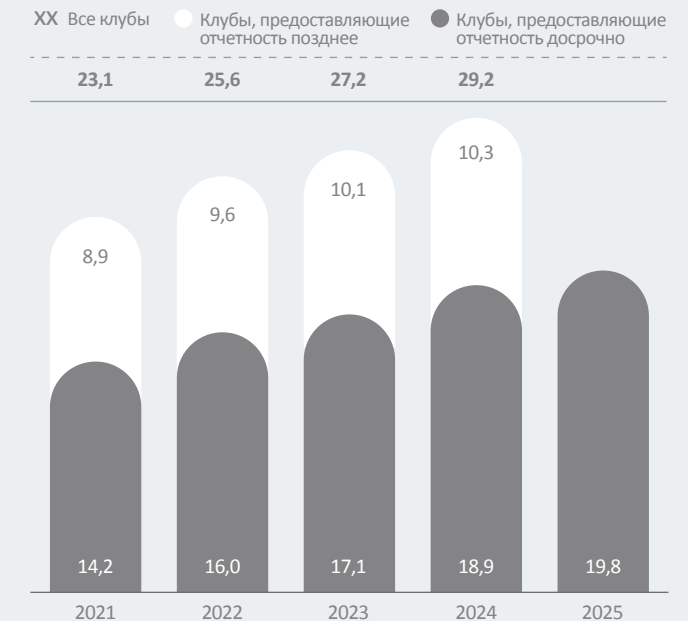


Объем процентной задолженности охватывает не только заявленную банковскую и коммерческую задолженность и включает в себя, помимо прочего, кредиторскую задолженность по трансферам, в том числе и частичные факторинговые суммы. Хотя количественную оценку дать трудно, по-видимому, наблюдается увеличение внебалансовой задолженности, привлеченной для финансирования приобретений клубов.

Задолженность клубов высших дивизионов по состоянию на конец 2024 года

	Совокупная задолженность по состоянию на конец 2024 года (млн €)	2024 и 2023 ⁷¹	Доля краткосрочной задолженности в %
Банковская и коммерческая задолженность	10 773	+1 %	23 %
Задолженность перед связанными сторонами	5291	+11 %	46 %
Задолженность по трансферам	9289	+17 %	61 %
Остатки по расчетам с социальными фондами / налоговыми органами	2046	+1 %	87 %
Кредиторская задолженность перед сотрудниками	1819	+3 %	98 %
Уровень задолженности	29 218	+8 %	48 %
Прочие обязательства ⁷²	13 000	+13 %	69 %
Совокупные обязательства	42 218	+9 %	55 %

Динамика задолженности клубов высших дивизионов (млрд €)



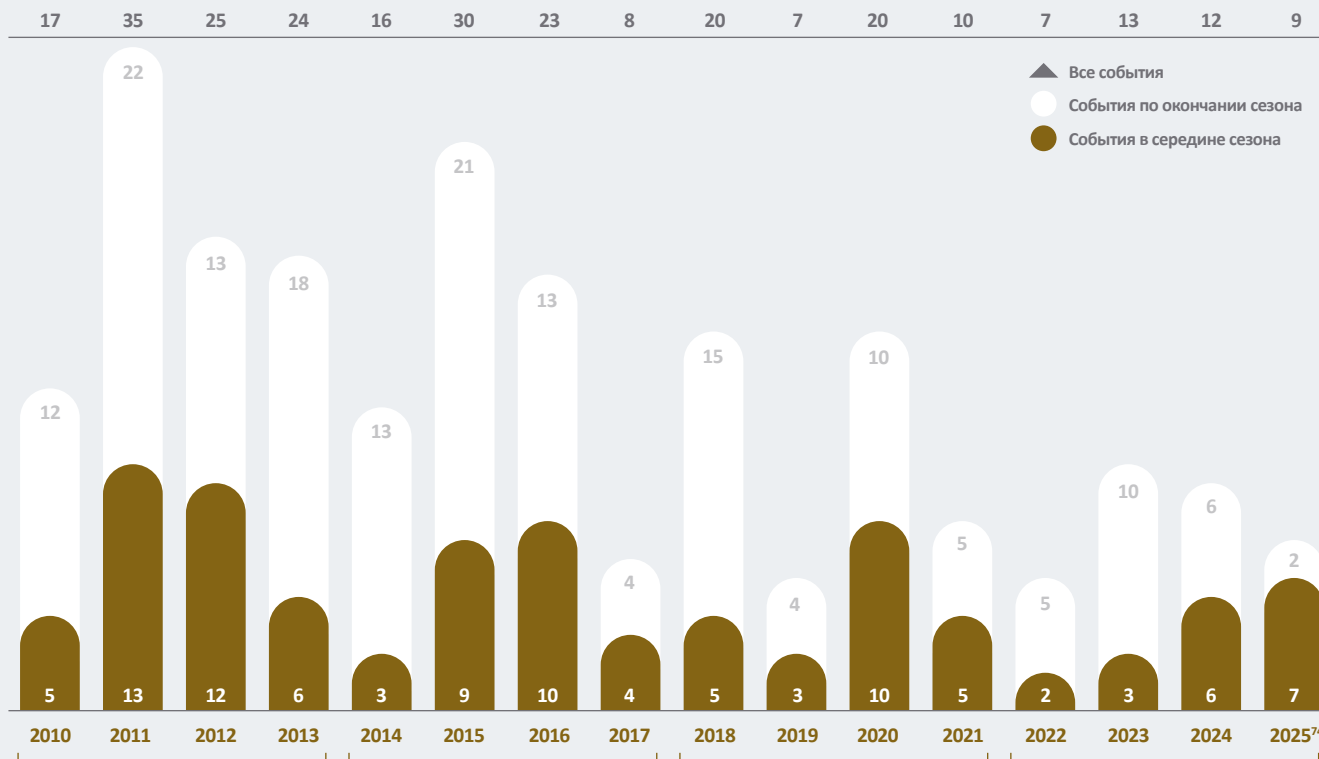

За 2025 год задолженность увеличилась еще на **5 %**

Европейские клубы продолжают демонстрировать устойчивость и низкий уровень банкротств

В 2025 году о банкротстве объявили девять клубов в четырех странах⁷³. Хотя каждое из этих событий вызывает сожаление, этот уровень (менее 1 %) отражает позитивную тенденцию за последние 15 лет.

Из этих девяти клубов семь объявили о банкротстве в течение сезона. Из них три — клубы высших дивизионов, а четыре — клубы вторых дивизионов. Еще два клуба высших дивизионов после завершения своих сезонов перешли под внешнее управление.

Еще 12 клубов из восьми стран получили спортивные санкции за другие финансовые нарушения, в частности, за нарушение финансовых правил, административные махинации или задержку с выплатой долгов, что отражает усиление внутреннего финансового регулирования.



Среднегодовое число случаев неплатежеспособности в середине сезона за четырехлетний период

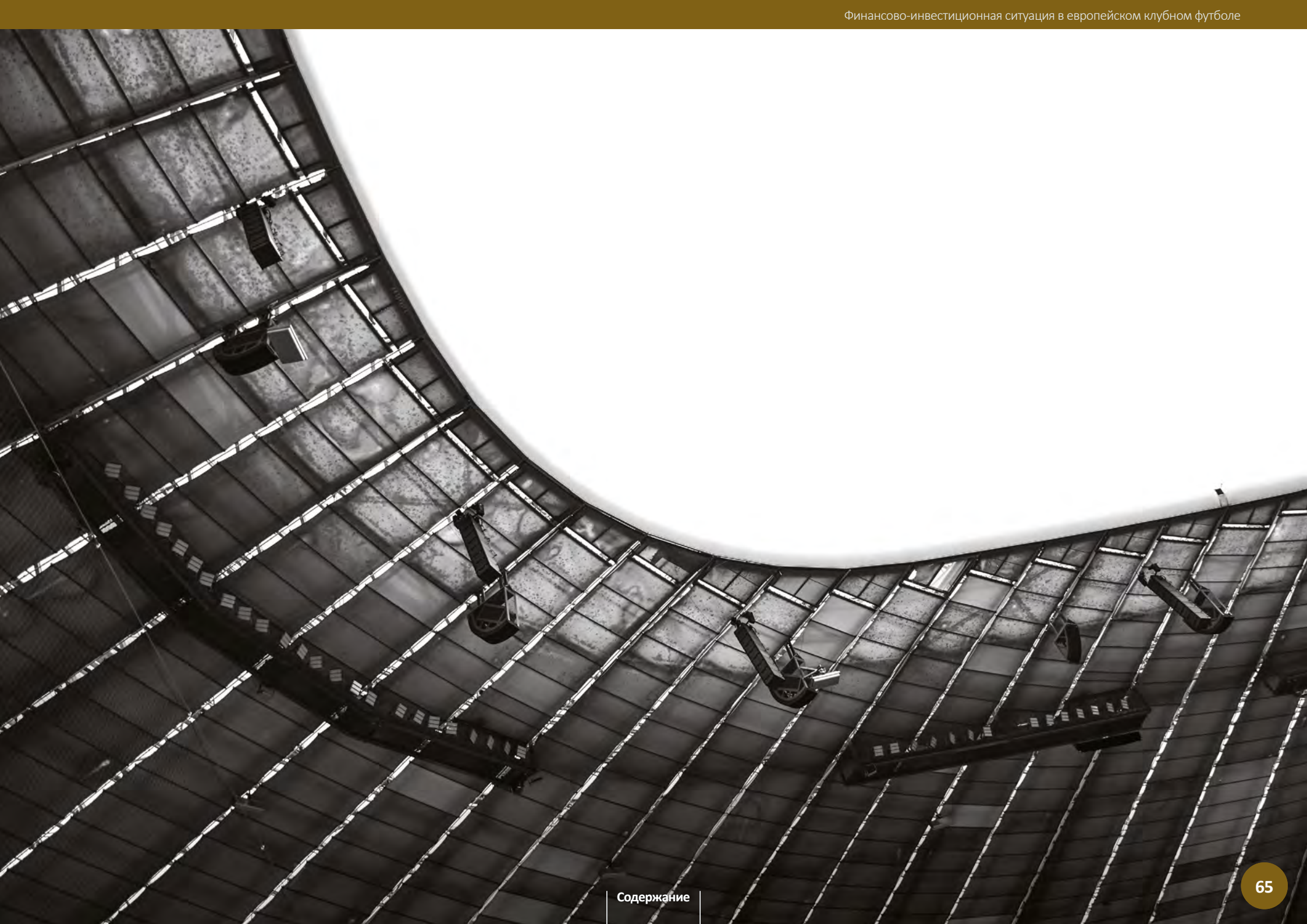


Среднегодовое количество совокупных случаев неплатежеспособности за четырехлетний период



0,6 %

клубов из двух высших дивизионов, начавших процедуру банкротства во время или по окончании сезона 2024/25



5

ИНВЕСТИЦИИ

В 2025 году европейский футбол продолжал привлекать устойчивый интерес инвесторов, однако, динамика инвестиций изменилась. После замедления активности в сфере поглощений, начавшегося в 2024 году, рынок остается более избирательным, что обусловлено ограниченной доступностью активов, завышенными оценками и более дисциплинированными ожиданиями в отношении доходности, в результате чего инвестиционная активность все чаще уходит за рамки элитных клубов.

Все чаще частный капитал выбирает на футбольном рынке не полные приобретения, а миноритарные доли, структурированный акционерный капитал и частное кредитование, что отражает разделение между размещением капитала и управлением клубами. В то же время, в 2025 году в отрасли возникла целая волна специализированных инвестиционных фондов, что подчеркивает сохранение у инвесторов долгосрочной уверенности в этом секторе и более структурированный подход к вложению капитала.

Этот сдвиг в восприятии способствует заметному повышению уровня сложности в структурах владения и финансирования, при этом все более распространенными становятся многоуровневые структуры с наложением друг на друга ролей акционеров и кредиторов. Владение несколькими клубами по-прежнему остается одной из инвестиционных стратегий, используемых, в частности, для диверсификации рисков и масштабирования операционных возможностей.

В этой главе описан текущий нормативно-правовой режим владения клубами и проанализировано, как последние тенденции в области инвестиций меняют структуры владения и управления в европейском футболе.

52 %

европейских клубов являются частными, и их доля за последние 10 лет растет.

40 %

из 96 клубов «Большой пятерки» лиги связаны с частными инвесторами посредством прямых инвестиций, венчурных инвестиций или через поддержку компаний, занимающихся частным кредитованием.

29

поглощений клубов высших дивизионов произошло в 2025 году: замедление инвестиций в мажоритарные пакеты клубов после волны инвестиций, вызванных пандемией.

345

клубов по всему миру теперь входят в мультиклубные инвестиционные структуры (по сравнению с менее чем 60 клубами 10 лет назад).

Владение европейскими клубами

37 %

В собственности отечественных частных владельцев

15 %

В собственности иностранных частных владельцев

3 %

Акции обращаются на фондовой бирже

5 %

Под государственным контролем

40 %

Ассоциация/фонд

Растущая доля частных владельцев в европейских клубах

Структуры владения⁷⁵ и управления значительно различаются в разных регионах Европы. Клубы, находящиеся под государственным контролем, преимущественно находятся в Восточной Европе, а ассоциации чаще встречаются в странах Центральной и Южной Европы, а также в большинстве скандинавских и балканских стран. Частное и иностранное владение в значительной степени сосредоточено в самых богатых лигах.

Частное владение стало преобладающей моделью владения клубами: в настоящее время 52 % европейских клубов принадлежат частным владельцам — местным или иностранным.

Финансовые инвестиции в клубы растут быстрыми темпами

Рост объемов частного капитала⁷⁷ в европейском футболе несет в себе риски, связанные с долговым бременем и долгосрочной финансовой устойчивостью

Клубы «Большой пятёрки» связаны с частными инвесторами

Сорок один клуб лиг «Большой пятёрки» связан с частными инвестициями, венчурным капиталом или частными кредитами



Более 40 % футбольных клубов в пяти ведущих лигах Европы в этом сезоне связаны с частными инвесторами. Эти связи включают частный капитал, венчурные инвестиции или поддержку со стороны частных долговых компаний. Эта тенденция наиболее ярко выражена в Англии и Испании, где в эту категорию попадает более половины клубов; в Германии в аналогичном положении находится только один клуб из-за правила «50+1» немецкой Бундеслиги, которое отпугивает некоторых инвесторов, ограничивая уровень контроля, который они могут осуществлять над своими инвестициями.

Хронология объявления о новых спортивных фондах в году⁷⁸

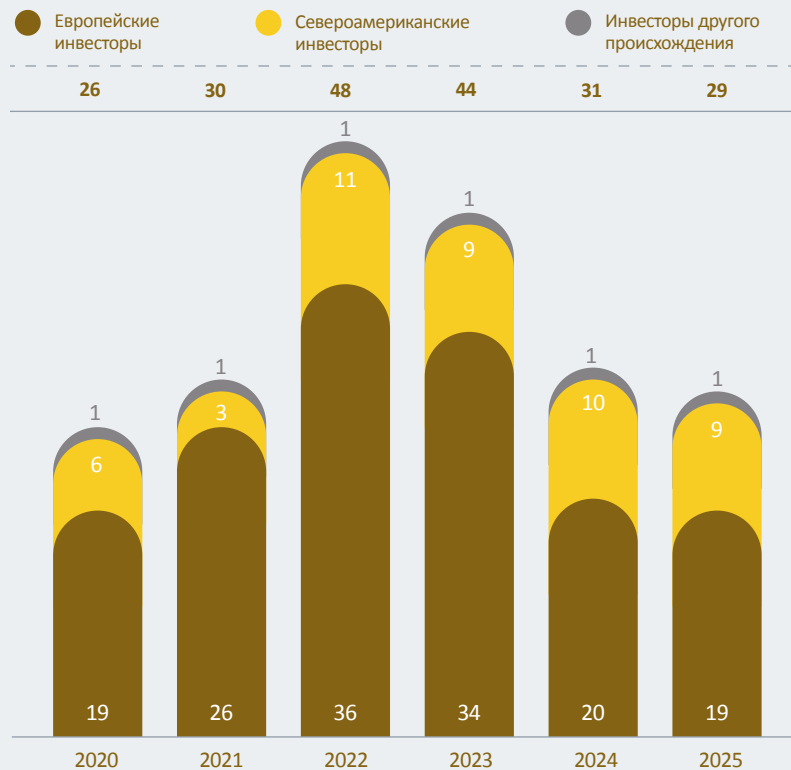


Спорт все чаще рассматривается как особый класс активов, и фонды инвестируют в клубы и лиги различных видов спорта посредством долговых или долевых инструментов, как правило, с целью выхода из инвестиций через 5–10 лет.

В 2025 году несколько крупных инвестиционных компаний сообщили о создании новых спортивных фондов, что способствовало существенной переоценке спортивных активов.

Число сделок по приобретению европейских клубов свидетельствует о снижении привлекательности инвестиций

Число поглощений⁸⁰ стабилизировалось на более низком уровне, чем во время пандемии COVID-19



В 2025 году были приобретены контрольные пакеты акций

29

европейских клубов высших дивизионов



Число поглощений клубов североамериканскими инвесторами

9

Ощущаемая нехватка привлекательных инвестиций в мажоритарные пакеты приводит к заметному увеличению инвестиций в миноритарные пакеты и активизации инвестиций в клубы второго уровня.

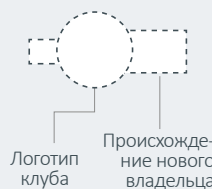
В общей сложности в 2025 году по всему миру было заключено 136 сделок, в том числе 123 в Европе, что представляет собой значительное увеличение по сравнению с 2024 годом. Однако стоимость сделок по-прежнему значительно выше для клубов высших дивизионов.

На североамериканских инвесторов пришлось треть всех поглощений клубов высших дивизионов в 2025 году, что подтверждает их большой интерес к европейскому футболу.

Хронология поглощений европейских клубов высших дивизионов в 2025 году



Условные обозначения



- 1. Эллас Верона
- 2. Тондела
- 3. Альверка
- 4. Погонь Щецин
- 5. Ливингстон
- 6. Рейнджерс
- 7. Морейренсе
- 8. Кристал Пэлас
- 9. Гавр
- 10. Ларн
- 11. Эспаньол
- 12. Атлетико Мадрид
- 13. Вейле
- 14. Вараджин
- 15. Слован Либерец
- 16. Корона Кельце
- 17. Видзев Лодзь
- 18. Телави
- 19. Стандарт Льеж
- 20. Дукла Прага
- 21. Сигма Оломоуц
- 22. Виктория Пльзень
- 23. Горица
- 24. Кайсар Кызылорда
- 25. Кызылжар Петропавловск
- 26. Жальгирис Вильнюс
- 27. Судува
- 28. ЦСКА-София
- 29. Динамо Батуми

Мультиклубные стратегии остаются преобладающими вариантами инвестиций

15 ведущих стран по числу клубов, входящих в структуры мультиклубных инвестиций

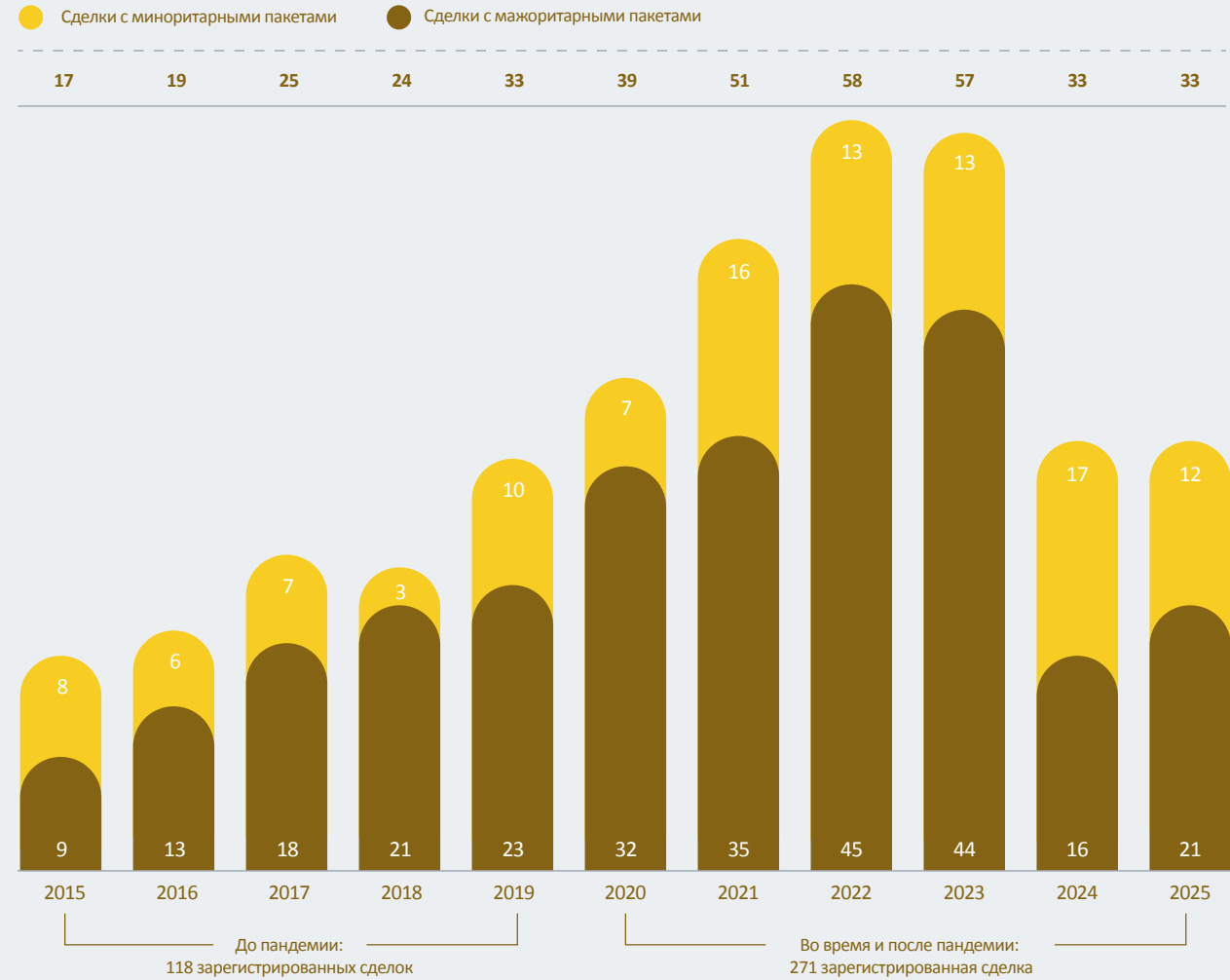


В лигах «Большой пятерки» по-прежнему активно используется практика владения несколькими клубами, и этот тренд в 2025 году распространился на ряд других европейских лиг, включая Бельгию, Данию, Португалию, Шотландию и Швейцарию, где более трети клубов высших дивизионов входят в сети владения несколькими клубами.

Начиная с 2024 года сделки по приобретению миноритарных долей все чаще становятся основой для мультиклубных стратегий: их доля в странах УЕФА выросла с 25% в 2023 году до более чем одной трети в 2025 году.

Тенденция к мультиклубному инвестированию подпитывается преимущественно американскими инвесторами: 50 групп мультиклубного инвестирования имеют американское происхождение.

Число мультиклубных инвестиционных сделок за последние десять лет⁸¹



122 клуба высших дивизионов (16% от общего числа) имеют отношения перекрестного инвестирования с одним или несколькими другими клубами

6

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

В приложениях приводится ряд ключевых показателей эффективности клубов высшего дивизиона по футболу в каждой из 54 национальных ассоциаций УЕФА, в которых имеются национальные лиги. Кроме того, для каждой страны представлена карта, на которой обозначены все команды, выступавшие в высшем дивизионе в сезоне, за который были представлены финансовые данные (2024 финансовый год). Анализируются следующие показатели:

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
Совокупная выручка	Совокупная сумма затрат на заработную плату и среднее соотношение заработной платы и выручки	Совокупный чистый капитал	Число клубов в частной собственности	Доля стадионов, находящихся в собственности муниципалитетов или государства
Совокупная выручка от продажи билетов	Доля затрат на заработную плату и амортизацию в общей выручке	Число клубов, сообщивших об отрицательном собственном капитале	Число клубов, в которых есть хотя бы один иностранный акционер	Доля клубов, у которых главный спонсор на футболе — иностранная компания
Совокупная выручка, полученная от контрактов с отечественными телеканалами	Совокупный чистый результат трансферов всех клубов	Совокупная валовая задолженность перед банками	Число клубов, имеющих инвестиционные связи с несколькими клубами	Число крупных стадионных проектов за последние 10 лет
Совокупная выручка, полученная через УЕФА	Совокупный результат до налогообложения	Совокупная стоимость состава	Число смен владельцев с 2020 года	Совокупная балансовая стоимость стадиона и основных средств

X-е: По каждому КПЭ также приводится место (рейтинг) в национальной ассоциации

(по сравнению с 2023 финансовым годом): где применимо, указан процент роста или общий рост в млн евро по сравнению с 2023 финансовым годом

Обратите внимание, что рейтинг составлен в порядке убывания по данному показателю и не обязательно отражает порядок от лучшего к худшему





Албания

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
9 млн € 52-e Общая выручка (+48 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 млн € 51-e Отношение заработной платы к выручке 61 % (+29 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-7 млн € 47-e Чистый капитал (-3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	75 % 21-e Клубы в частной собственности	100 % 1-e Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 43-e Доходы от продажи билетов (-49 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 51-e Операционные расходы (-7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-e Клубы с отрицательным капиталом	1 28-e Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	20 % 26-e Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 33-e Доходы от национальных телетрансляций (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 25-e Чистый результат трансферной деятельности (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 36-e Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 37-e Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	5 12-e Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
3 млн € 51-e Доход от УЕФА (29 % от общей выручки)	1 млн € 17-e Результат до налогообложения (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-e Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 29-e Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 48-e Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Англия

Охватываемые клубы (2023/24)

7447 млн € 1-e Общая выручка (+4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
1059 млн € 1-e Доходы от продажи билетов (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
3407 млн € 1-e Доходы от национальных телетрансляций (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
408 млн € 3-e Доход от УЕФА (5 % от общей выручки)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
4797 млн € 1-e Отношение заработной платы к выручке 64 % (+1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5282 млн € 1-e Чистый капитал (+1123 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	95 % 8-e Клубы в частной собственности	15 % 50-e Стадионы в муниципальной или государственной собственности	
2036 млн € 1-e Операционные расходы (+11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 22-e Клубы с отрицательным капиталом	16 1-e Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	90 % 1-e Главные спонсоры с рекламой на футболках	
-831 млн € 55-e Чистый результат трансферной деятельности (+466 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3132 млн € 1-e Общая задолженность перед банками (+184 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	42 1-e Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	20 2-e Крупные стадионные проекты за последние 10 лет	
-641 млн € 55-e Результат до налогообложения (+236 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 565 млн € 1-e Затраты на команду (+633 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	9 6-e Поглощения или смена собственников с 2020 г.	6028 млн € 1-e Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+563 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	





Андорра

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
7 млн € 53-е Общая выручка (+20 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 54-е Отношение заработной платы к выручке 64 % (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 31-е Чистый капитал (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	17 % 40-е Клубы в частной собственности	0 % 53-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 47-е Доходы от продажи билетов (-9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 54-е Операционные расходы (+24 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 7-е Клубы с отрицательным капиталом	2 22-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	60 % 3-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 41-е Доходы от национальных телетрансляций (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 38-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 53-е Общая задолженность перед банками (-0,3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 23-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
4.1 млн € 43-е Доход от УЕФА (71 % от общей выручки)	0 млн € 23-е Результат до налогообложения (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 41-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 54-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Армения

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
25 млн € 38-е Общая выручка (+121 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	15 млн € 39-е Отношение заработной платы к выручке +61 % (59 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 32-е Чистый капитал (+1,6 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	91 % 14-е Клубы в частной собственности	18 % 47-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 53-е Доходы от продажи билетов (+613 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 млн € 39-е Операционные расходы (+50 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 16-е Клубы с отрицательным капиталом	3 17-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	0 % 48-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 42-е Доходы от национальных телетрансляций (+42 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 35-е Чистый результат трансферной деятельности (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 27-е Общая задолженность перед банками (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 24-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
10 млн € 33-е Доход от УЕФА (39 % от общей выручки)	-1 млн € 32-е Результат до налогообложения (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 39-е Затраты на команду (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 30-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	7 млн € 36-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)





Беларусь

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- 44 млн €** 31-е
Общая выручка (+16 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 0 млн €** 45-е
Доходы от продажи билетов (+22 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 0 млн €** 52-е
Доходы от национальных телетрансляций (-100 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 9 млн €** 34-е
Доход от УЕФА (20 % от общей выручки)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- 28 млн €** 32-е
Отношение заработной платы к выручке 63 % (+5 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 18 млн €** 33-е
Операционные расходы (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 2 млн €** 24-е
Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 0 млн €** 24-е
Результат до налогообложения (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

- 80 млн €** 16-е
Чистый капитал (+25 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 2** 12-е
Клубы с отрицательным капиталом
- 5 млн €** 32-е
Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 0 млн €** 44-е
Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

СОБСТВЕННОСТЬ

- 17 %** 41-е
Клубы в частной собственности
- 0** 41-е
Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера
- 2** 19-е
Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами
- 7** 9-е
Поглощения или смена собственников с 2020 г.

ИНВЕСТИЦИИ

- 88 %** 13-е
Стадионы в муниципальной или государственной собственности
- 44 %** 5-е
Главные спонсоры с рекламой на футболках
- 2** 27-е
Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
- 77 млн €** 19-е
Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+23 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Бельгия

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- 574 млн €** 10-е
Общая выручка (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 107 млн €** 9-е
Доходы от продажи билетов (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 96 млн €** 8-е
Доходы от национальных телетрансляций (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 62 млн €** 11-е
Доход от УЕФА (11 % от общей выручки)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- 512 млн €** 9-е
Отношение заработной платы к выручке 89 % (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 280 млн €** 10-е
Операционные расходы (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 164 млн €** 2-е
Чистый результат трансферной деятельности (+86 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 80 млн €** 50-е
Результат до налогообложения (+73 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

- 189 млн €** 11-е
Чистый капитал (+82 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 6** 34-е
Клубы с отрицательным капиталом
- 108 млн €** 9-е
Общая задолженность перед банками (-20 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
- 432 млн €** 9-е
Затраты на команду (+43 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

СОБСТВЕННОСТЬ

- 94 %** 9-е
Клубы в частной собственности
- 14** 2-е
Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера
- 15** 6-е
Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами
- 9** 5-е
Поглощения или смена собственников с 2020 г.

ИНВЕСТИЦИИ

- 44 %** 41-е
Стадионы в муниципальной или государственной собственности
- 13 %** 34-е
Главные спонсоры с рекламой на футболках
- 5** 12-е
Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
- 231 млн €** 10-е
Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-20 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Охватываемые клубы (2023/24)



Болгария

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
85 млн € 29-е Общая выручка (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	59 млн € 28-е Отношение заработной платы к выручке 70 % (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 34-е Чистый капитал (+11 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	75 % 22-е Клубы в частной собственности	88 % 13-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
4 млн € 27-е Доходы от продажи билетов (-16 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	35 млн € 29-е Операционные расходы (+17 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 47-е Клубы с отрицательным капиталом	3 18-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	13 % 34-е Главные спонсоры с рекламной на футболках
3 млн € 28-е Доходы от национальных телетрансляций (+9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	15 млн € 14-е Чистый результат трансферной деятельности (+7 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	27 млн € 18-е Общая задолженность перед банками (+22 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 20-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	8 9-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
13 млн € 28-е Доход от УЕФА (15 % от общей выручки)	3 млн € 12-е Результат до налогообложения (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	46 млн € 20-е Затраты на команду (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 1-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	11 млн € 32-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Босния и Герцеговина

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
32 млн € 36-е Общая выручка (+21 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	17 млн € 38-е Отношение заработной платы к выручке 53 % (+43 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-6 млн € 46-е Чистый капитал (-2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 45-е Клубы в частной собственности	92 % 7-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
2 млн € 32-е Доходы от продажи билетов (+59 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 37-е Операционные расходы (+9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 42-е Клубы с отрицательным капиталом	0 40-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	40 % 9-е Главные спонсоры с рекламной на футболках
1 млн € 31-е Доходы от национальных телетрансляций (+31 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 млн € 22-е Чистый результат трансферной деятельности (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	15 млн € 21-е Общая задолженность перед банками (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 25-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
8 млн € 35-е Доход от УЕФА (27 % от общей выручки)	2 млн € 14-е Результат до налогообложения (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 44-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	21 млн € 30-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)





Венгрия

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
163 млн € 19-е Общая выручка (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	111 млн € 19-е Отношение заработной платы к выручке 68 % (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	135 млн € 13-е Чистый капитал (-26 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	83 % 17-е Клубы в частной собственности	92 % 7-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
4 млн € 29-е Доходы от продажи билетов (+19 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	62 млн € 21-е Операционные расходы (-7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 1-е Клубы с отрицательным капиталом	1 30-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	8 % 43-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
20 млн € 19-е Доходы от национальных телетрансляций (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 19-е Чистый результат трансферной деятельности (+9 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 33-е Общая задолженность перед банками (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 12-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	12 6-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
16 млн € 17-е Доход от УЕФА (10 % от общей выручки)	-3 млн € 37-е Результат до налогообложения (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	42 млн € 21-е Затраты на команду (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 36-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	155 млн € 12-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-29 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Германия

Охватываемые клубы (2023/24)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
3902 млн € 2-е Общая выручка (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2210 млн € 3-е Отношение заработной платы к выручке 57 % (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1980 млн € 2-е Чистый капитал (+372 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	33 % 34-е Клубы в частной собственности	33 % 44-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
563 млн € 3-е Доходы от продажи билетов (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1460 млн € 2-е Операционные расходы (+16 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 1-е Клубы с отрицательным капиталом	1 29-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	17 % 30-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
1143 млн € 1-е Доходы от национальных телетрансляций (+5 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-1 млн € 46-е Чистый результат трансферной деятельности (+184 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	306 млн € 7-е Общая задолженность перед банками (-148 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	16 5-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	15 4-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
476 млн € 1-е Доход от УЕФА (12 % от общей выручки)	219 млн € 1-е Результат до налогообложения (+149 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2933 млн € 4-е Затраты на команду (+28 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 35-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	1172 млн € 3-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+60 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Гибралтар

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
6 млн € 54-е Общая выручка (+36 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 млн € 53-е Отношение заработной платы к выручке 83 % (+25 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-5 млн € 43-е Чистый капитал (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 % 3-е Клубы в частной собственности	100 % 1-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 54-е Доходы от продажи билетов (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 52-е Операционные расходы (+27 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 28-е Клубы с отрицательным капиталом	8 6-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	42 % 6-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 48-е Доходы от национальных телетрансляций (+168 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 42-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 54-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 16-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	0 51-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
5 млн € 44-е Доход от УЕФА (80 % от общей выручки)	-3 млн € 35-е Результат до налогообложения (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 43-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 12-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 53-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Греция

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
231 млн € 16-е Общая выручка (+34 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	216 млн € 13-е Отношение заработной платы к выручке 93 % (+27 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 26-е Чистый капитал (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 % 4-е Клубы в частной собственности	50 % 36-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
47 млн € 15-е Доходы от продажи билетов (+34 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 млн € 17-е Операционные расходы (+30 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 42-е Клубы с отрицательным капиталом	2 24-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	7 % 45-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
33 млн € 15-е Доходы от национальных телетрансляций (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 36-е Чистый результат трансферной деятельности (+6 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 23-е Общая задолженность перед банками (-8 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 17-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
56 млн € 12-е Доход от УЕФА (24 % от общей выручки)	-92 млн € 51-е Результат до налогообложения (-7 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	142 млн € 13-е Затраты на команду (+33 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 18-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	41 млн € 25-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+7 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Грузия

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
16 млн € 43-е Общая выручка (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	18 млн € 37-е Отношение заработной платы к выручке 112 % (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-11 млн € 50-е Чистый капитал (+5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	70 % 23-е Клубы в частной собственности	80 % 17-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 46-е Доходы от продажи билетов (-16 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 млн € 40-е Операционные расходы (-30 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 42-е Клубы с отрицательным капиталом	2 23-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	40 % 9-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 51-е Доходы от национальных телетрансляций (-42 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 млн € 18-е Чистый результат трансферной деятельности (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 24-е Общая задолженность перед банками (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 42-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
4 млн € 45-е Доход от УЕФА (27 % от общей выручки)	-3 млн € 36-е Результат до налогообложения (+9 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 34-е Затраты на команду (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 8-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	3 млн € 41-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Дания

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
222 млн € 17-е Общая выручка (-33 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	173 млн € 14-е Отношение заработной платы к выручке 78 % (-7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	236 млн € 9-е Чистый капитал (-17 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 % 1-е Клубы в частной собственности	67 % 26-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
25 млн € 18-е Доходы от продажи билетов (-11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	134 млн € 13-е Операционные расходы (-12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 7-е Клубы с отрицательным капиталом	7 7-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	25 % 20-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
38 млн € 13-е Доходы от национальных телетрансляций (-11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	110 млн € 4-е Чистый результат трансферной деятельности (+27 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 млн € 26-е Общая задолженность перед банками (-48 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	9 8-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	5 12-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
21 млн € 24-е Доход от УЕФА (10 % от общей выручки)	25 млн € 6-е Результат до налогообложения (-49 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	192 млн € 12-е Затраты на команду (+24 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 4-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	87 млн € 18-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-57 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Израиль

Охватываемые клубы (2023/24)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
158 млн € 21-е Общая выручка (-16 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	104 млн € 20-е Отношение заработной платы к выручке 66 % (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-75 млн € 54-е Чистый капитал (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	50 % 28-е Клубы в частной собственности	100 % 1-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
41 млн € 16-е Доходы от продажи билетов (-21 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	73 млн € 20-е Операционные расходы (-2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 52-е Клубы с отрицательным капиталом	3 20-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	14 % 33-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
16 млн € 22-е Доходы от национальных телетрансляций (-22 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 млн € 17-е Чистый результат трансферной деятельности (+8 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 31-е Общая задолженность перед банками (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 27-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
26 млн € 21-е Доход от УЕФА (17 % от общей выручки)	-15 млн € 46-е Результат до налогообложения (-24 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	34 млн € 22-е Затраты на команду (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 37-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	10 млн € 34-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Ирландия

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
38 млн € 33-е Общая выручка (+54 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	23 млн € 33-е Отношение заработной платы к выручке 61 % (+38 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-5 млн € 44-е Чистый капитал (-4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	90 % 15-е Клубы в частной собственности	50 % 36-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
10 млн € 25-е Доходы от продажи билетов (+29 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	18 млн € 32-е Операционные расходы (+25 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 28-е Клубы с отрицательным капиталом	4 13-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	30 % 18-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 36-е Доходы от национальных телетрансляций (+59 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 28-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 38-е Общая задолженность перед банками (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 14-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
10 млн € 31-е Доход от УЕФА (27 % от общей выручки)	-2 млн € 33-е Результат до налогообложения (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 41-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	9 7-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	6 млн € 38-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Исландия

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
36 млн € 34-е Общая выручка (+20 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	21 млн € 35-е Отношение заработной платы к выручке 60 % (+13 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	9 млн € 25-е Чистый капитал (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 48-е Клубы в частной собственности	58 % 36-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
2 млн € 35-е Доходы от продажи билетов (+18 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	21 млн € 35-е Операционные расходы (+4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 7-е Клубы с отрицательным капиталом	4 14-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	0 % 18-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
2 млн € 30-е Доходы от национальных телетрансляций (-2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 26-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 43-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 43-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	0 51-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
10 млн € 32-е Доход от УЕФА (28 % от общей выручки)	3 млн € 11-е Результат до налогообложения (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 29-е Затраты на команду (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 47-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	1 млн € 44-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Испания

Охватываемые клубы (2023/24)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
3881 млн € 3-е Общая выручка (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2424 млн € 2-е Отношение заработной платы к выручке 62 % (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	973 млн € 3-е Чистый капитал (-262 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	79 % 20-е Клубы в частной собственности	65 % 29-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
589 млн € 2-е Доходы от продажи билетов (+1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1312 млн € 3-е Операционные расходы (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 16-е Клубы с отрицательным капиталом	7 8-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	55 % 4-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
1371 млн € 2-е Доходы от национальных телетрансляций (-0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-203 млн € 54-е Чистый результат трансферной деятельности (+21 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2884 млн € 2-е Общая задолженность перед банками (-579 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	31 2-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	13 5-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
472 млн € 2-е Доход от УЕФА (12 % от общей выручки)	-296 млн € 54-е Результат до налогообложения (-723 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3011 млн € 3-е Затраты на команду (+8 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 32-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	3152 млн € 2-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+511 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Италия

Охватываемые клубы (2023/24)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
2922 млн € 4-е Общая выручка (+1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1941 млн € 4-е Отношение заработной платы к выручке 66 % (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	628 млн € 4-е Чистый капитал (+157 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 % 5-е Клубы в частной собственности	65 % 29-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
442 млн € 5-е Доходы от продажи билетов (+4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	934 млн € 4-е Операционные расходы (+1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 22-е Клубы с отрицательным капиталом	10 4-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	35 % 14-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
1115 млн € 4-е Доходы от национальных телетрансляций (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-196 млн € 53-е Чистый результат трансферной деятельности (+173 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1474 млн € 3-е Общая задолженность перед банками (-7 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	26 3-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	8 9-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
348 млн € 4-е Доход от УЕФА (12 % от общей выручки)	-255 млн € 53-е Результат до налогообложения (+124 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4369 млн € 2-е Затраты на команду (+168 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 3-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	700 млн € 5-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+55 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Казахстан

Охватываемые клубы (2024)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
99 млн € 26-е Общая выручка (+14 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	63 млн € 27-е Отношение заработной платы к выручке 63 % (+15 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-8 млн € 48-е Чистый капитал (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	31 % 36-е Клубы в частной собственности	77 % 19-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
1 млн € 36-е Доходы от продажи билетов (+59 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	35 млн € 28-е Операционные расходы (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-е Клубы с отрицательным капиталом	0 45-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	7 % 45-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 46-е Доходы от национальных телетрансляций (-60 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 45-е Чистый результат трансферной деятельности (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 42-е Общая задолженность перед банками (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 44-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
11 млн € 30-е Доход от УЕФА (11 % от общей выручки)	-4 млн € 38-е Результат до налогообложения (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 28-е Затраты на команду (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 19-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	23 млн € 29-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Кипр

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
130 млн € 23-е Общая выручка (+33 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	66 млн € 26-е Отношение заработной платы к выручке 51 % (+18 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-69 млн € 53-е Чистый капитал (+9 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	50 % 27-е Клубы в частной собственности	50 % 36-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
16 млн € 23-е Доходы от продажи билетов (+28 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	66 млн € 22-е Операционные расходы (+15 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 47-е Клубы с отрицательным капиталом	3 19-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	36 % 13-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
17 млн € 21-е Доходы от национальных телетрансляций (+5 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-2 млн € 47-е Чистый результат трансферной деятельности (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	22 млн € 19-е Общая задолженность перед банками (-2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 26-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
26 млн € 22-е Доход от УЕФА (20 % от общей выручки)	-1 млн € 30-е Результат до налогообложения (+13 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	21 млн € 26-е Затраты на команду (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 31-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	37 млн € 26-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Косово

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
14 млн € 45-е Общая выручка (+15 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 млн € 46-е Отношение заработной платы к выручке 62 % (+22 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 33-е Чистый капитал (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	70 % 24-е Клубы в частной собственности	90 % 9-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
1 млн € 38-е Доходы от продажи билетов (+321 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 49-е Операционные расходы (+38 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 28-е Клубы с отрицательным капиталом	1 31-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	0 % 48-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 37-е Доходы от национальных телетрансляций (-14 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 33-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 46-е Общая задолженность перед банками (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 45-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
3 млн € 50-е Доход от УЕФА (21 % от общей выручки)	1 млн € 15-е Результат до налогообложения (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 33-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 42-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 50-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Латвия

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
28 млн € 37-е Общая выручка (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	18 млн € 36-е Отношение заработной платы к выручке 64 % (+10 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-5 млн € 45-е Чистый капитал (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	20 % 39-е Клубы в частной собственности	60 % 32-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
1 млн € 42-е Доходы от продажи билетов (+762 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 38-е Операционные расходы (+11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-е Клубы с отрицательным капиталом	1 32-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	20 % 26-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 47-е Доходы от национальных телетрансляций (-41 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 23-е Чистый результат трансферной деятельности (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 37-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 28-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
8 млн € 36-е Доход от УЕФА (29 % от общей выручки)	1 млн € 18-е Результат до налогообложения (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 32-е Затраты на команду (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 38-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	1 млн € 45-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Литва

Охватываемые клубы (2024)

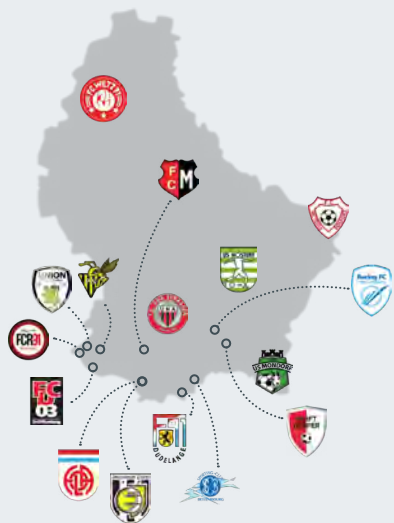


ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
19 млн € 41-е Общая выручка (+27 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	13 млн € 42-е Отношение заработной платы к выручке 69 % (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 36-е Чистый капитал (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	30 % 37-е Клубы в частной собственности	70 % 23-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 44-е Доходы от продажи билетов (-20 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 млн € 46-е Операционные расходы (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 12-е Клубы с отрицательным капиталом	0 46-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	10 % 41-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 38-е Доходы от национальных телетрансляций (-63 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 44-е Чистый результат трансферной деятельности (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 45-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 46-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
5 млн € 42-е Доход от УЕФА (26 % от общей выручки)	1 млн € 20-е Результат до налогообложения (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 42-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 33-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 51-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Люксембург

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
23 млн € 39-е Общая выручка (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	14 млн € 40-е Отношение заработной платы к выручке 62 % (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 39-е Чистый капитал (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 49-е Клубы в частной собственности	94 % 5-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
2 млн € 33-е Доходы от продажи билетов (+41 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 млн € 42-е Операционные расходы (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 47-е Клубы с отрицательным капиталом	0 47-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	6 % 47-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 52-е Доходы от национальных телетрансляций (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 34-е Чистый результат трансферной деятельности (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 50-е Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 47-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
3 млн € 49-е Доход от УЕФА (13 % от общей выручки)	2 млн € 13-е Результат до налогообложения (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 37-е Затраты на команду (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 48-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 49-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Мальта

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
14 млн € 44-е Общая выручка (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	9 млн € 45-е Отношение заработной платы к выручке 69 % (-7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-3 млн € 41-е Чистый капитал (-28 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 50-е Клубы в частной собственности	0 % 53-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 48-е Доходы от продажи билетов (-8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 48-е Операционные расходы (-2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-е Клубы с отрицательным капиталом	0 49-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	17 % 30-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 49-е Доходы от национальных телетрансляций (+110 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 43-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 47-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 30-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
4 млн € 47-е Доход от УЕФА (26 % от общей выручки)	-0 млн € 29-е Результат до налогообложения (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 35-е Затраты на команду (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 49-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	2 млн € 43-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-32 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)





Молдова

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
13 млн € 46-е Общая выручка (-12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 млн € 47-е Отношение заработной платы к выручке 64 % (+29 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 млн € 23-е Чистый капитал (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	13 % 42-е Клубы в частной собственности	63 % 31-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 51-е Доходы от продажи билетов (-67 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 44-е Операционные расходы (+9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 22-е Клубы с отрицательным капиталом	0 48-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	13 % 34-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 49-е Доходы от национальных телетрансляций (-0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 29-е Чистый результат трансферной деятельности (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 52-е Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 48-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	0 51-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
8 млн € 37-е Доход от УЕФА (60 % от общей выручки)	-1 млн € 31-е Результат до налогообложения (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 36-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 39-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	11 млн € 33-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Нидерланды

Охватываемые клубы (2023/24)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
729 млн € 8-е Общая выручка (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	523 млн € 8-е Отношение заработной платы к выручке 72 % (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	402 млн € 7-е Чистый капитал (+33 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	28 % 38-е Клубы в частной собственности	17 % 48-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
200 млн € 6-е Доходы от продажи билетов (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	323 млн € 7-е Операционные расходы (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 22-е Клубы с отрицательным капиталом	3 21-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	11 % 39-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
90 млн € 9-е Доходы от национальных телетрансляций (+13 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	154 млн € 3-е Чистый результат трансферной деятельности (-24 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	143 млн € 8-е Общая задолженность перед банками (+10 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 18-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
112 млн € 7-е Доход от УЕФА (15 % от общей выручки)	19 млн € 7-е Результат до налогообложения (-37 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	500 млн € 8-е Затраты на команду (+23 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 20-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	272 млн € 8-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+45 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)





Норвегия

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
187 млн € 18-е Общая выручка (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	116 млн € 18-е Отношение заработной платы к выручке 62 % (+9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	126 млн € 14-е Чистый капитал (-5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 52-е Клубы в частной собственности	44 % 41-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
24 млн € 20-е Доходы от продажи билетов (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	87 млн € 18-е Операционные расходы (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 1-е Клубы с отрицательным капиталом	0 51-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	0 % 48-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
41 млн € 12-е Доходы от национальных телетрансляций (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	24 млн € 11-е Чистый результат трансферной деятельности (-22 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	65 млн € 12-е Общая задолженность перед банками (+6 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 50-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
32 млн € 20-е Доход от УЕФА (17 % от общей выручки)	5 млн € 10-е Результат до налогообложения (-44 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	68 млн € 17-е Затраты на команду (+15 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 51-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	109 млн € 15-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+12 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Польша

Охватываемые клубы (2023/24)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
241 млн € 14-е Общая выручка (+31 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	148 млн € 17-е Отношение заработной платы к выручке 61 % (+11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-18 млн € 51-е Чистый капитал (+47 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	61 % 25-е Клубы в частной собственности	83 % 15-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
39 млн € 17-е Доходы от продажи билетов (+37 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	109 млн € 16-е Операционные расходы (+17 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 52-е Клубы с отрицательным капиталом	2 26-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	39 % 11-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
61 млн € 11-е Доходы от национальных телетрансляций (+20 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	22 млн € 12-е Чистый результат трансферной деятельности (+16 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	44 млн € 15-е Общая задолженность перед банками (-24 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 32-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	16 3-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
33 млн € 18-е Доход от УЕФА (14 % от общей выручки)	-6 млн € 42-е Результат до налогообложения (+34 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	30 млн € 25-е Затраты на команду (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 25-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	59 млн € 22-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Португалия

Охватываемые клубы (2023/24)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
618 млн € 9-е Общая выручка (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	471 млн € 10-е Отношение заработной платы к выручке 76 % (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	77 млн € 17-е Чистый капитал (+11 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	50 % 29-е Клубы в частной собственности	39 % 43-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
78 млн € 11-е Доходы от продажи билетов (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	295 млн € 9-е Операционные расходы (+15 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 51-е Клубы с отрицательным капиталом	9 5-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	22 % 25-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
182 млн € 6-е Доходы от национальных телетрансляций (-0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	178 млн € 1-е Чистый результат трансферной деятельности (+35 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	706 млн € 5-е Общая задолженность перед банками (+29 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	15 7-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
167 млн € 6-е Доход от УЕФА (27 % от общей выручки)	-47 млн € 48-е Результат до налогообложения (-31 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	696 млн € 6-е Затраты на команду (+78 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 13-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	496 млн € 6-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+113 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Россия

Охватываемые клубы (2024/25)

1028 млн € 6-е Общая выручка (+5 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
58 млн € 13-е Доходы от продажи билетов (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
113 млн € 7-е Доходы от национальных телетрансляций (-6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
0 млн € 55-е Доход от УЕФА (0 % от общей выручки)

583 млн € 7-е Отношение заработной платы к выручке 57 % (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
297 млн € 8-е Операционные расходы (-8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
-98 млн € 52-е Чистый результат трансферной деятельности (-63 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
83 млн € 3-е Результат до налогообложения (-58 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

611 млн € 5-е Чистый капитал (+31 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
3 16-е Клубы с отрицательным капиталом
74 млн € 11-е Общая задолженность перед банками (-12 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
533 млн € 7-е Затраты на команду (+65 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

31 % 35-е Клубы в частной собственности
0 52-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера
1 34-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами
6 14-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.

50 % 36-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 % 48-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
12 6-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
220 млн € 11-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-35 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)





Румыния

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	115 млн € 25-е	Общая выручка (+18 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	18 млн € 21-е	Доходы от продажи билетов (+40 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	23 млн € 18-е	Доходы от национальных телетрансляций (+3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	11 млн € 29-е	Доход от УЕФА (10 % от общей выручки)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	90 млн € 25-е	Отношение заработной платы к выручке 79 % (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	55 млн € 25-е	Операционные расходы (+1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	19 млн € 13-е	Чистый результат трансферной деятельности (+14 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
	-12 млн € 45-е	Результат до налогообложения (+16 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

	-39 млн € 52-е	Чистый капитал (+21 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
	11 52-е	Клубы с отрицательным капиталом
	14 млн € 22-е	Общая задолженность перед банками (-16 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
	33 млн € 23-е	Затраты на команду (+8 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

СОБСТВЕННОСТЬ

	38 % 32-е	Клубы в частной собственности
	1 33-е	Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера
	1 33-е	Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами
	4 26-е	Поглощения или смена собственников с 2020 г.

ИНВЕСТИЦИИ

	75 % 20-е	Стадионы в муниципальной или государственной собственности
	38 % 12-е	Главные спонсоры с рекламой на футболках
	10 8-е	Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
	54 млн € 23-е	Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Сан-Марино

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	4 млн € 55-е	Общая выручка (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	0 млн € 55-е	Доходы от продажи билетов (-100 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	0 млн € 52-е	Доходы от национальных телетрансляций (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	1 млн € 54-е	Доход от УЕФА (25 % от общей выручки)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	3 млн € 55-е	Отношение заработной платы к выручке 69 % (+4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	1 млн € 55-е	Операционные расходы (16 % по сравнению с 2023 финансовым годом)
	0 млн € 38-е	Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
	0 млн € 25-е	Результат до налогообложения (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

	0 млн € 37-е	Чистый капитал (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
	8 47-е	Клубы с отрицательным капиталом
	0 млн € 54-е	Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)
	0 млн € 44-е	Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

СОБСТВЕННОСТЬ

	0 % 53-е	Клубы в частной собственности
	0 53-е	Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера
	0 51-е	Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами
	0 52-е	Поглощения или смена собственников с 2020 г.

ИНВЕСТИЦИИ

	94 % 5-е	Стадионы в муниципальной или государственной собственности
	31 % 17-е	Главные спонсоры с рекламой на футболках
	0 51-е	Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
	0 млн € 55-е	Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Охватываемые клубы (2024/25)





Северная Ирландия

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
20 млн € 40-е Общая выручка (+22 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	13 млн € 41-е Отношение заработной платы к выручке 66 % (+28 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	17 млн € 21-е Чистый капитал (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	83 % 18-е Клубы в частной собственности	17 % 48-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
3 млн € 31-е Доходы от продажи билетов (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 36-е Операционные расходы (+19 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 1-е Клубы с отрицательным капиталом	2 25-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	42 % 6-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 40-е Доходы от национальных телетрансляций (-58 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 27-е Чистый результат трансферной деятельности (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 млн € 34-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 31-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
7 млн € 39-е Доход от УЕФА (34 % от общей выручки)	-5 млн € 40-е Результат до налогообложения (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 38-е Затраты на команду (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 24-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	27 млн € 28-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Северная Македония

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
9 млн € 51-е Общая выручка (-5 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 млн € 49-е Отношение заработной платы к выручке 74 % (+31 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-3 млн € 40-е Чистый капитал (-4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	92 % 11-е Клубы в частной собственности	75 % 20-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 52-е Доходы от продажи билетов (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 53-е Операционные расходы (-28 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-е Клубы с отрицательным капиталом	4 15-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	25 % 20-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 45-е Доходы от национальных телетрансляций (-0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 32-е Чистый результат трансферной деятельности (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 41-е Общая задолженность перед банками (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 29-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
2 млн € 52-е Доход от УЕФА (27 % от общей выручки)	1 млн € 16-е Результат до налогообложения (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 10-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	0 млн € 47-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Сербия

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
115 млн € 24-е Общая выручка (+17 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	98 млн € 22-е Отношение заработной платы к выручке 85 % (+15 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-9 млн € 49-е Чистый капитал (+15 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 % 43-е Клубы в частной собственности	81 % 16-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
8 млн € 26-е Доходы от продажи билетов (+19 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	38 млн € 27-е Операционные расходы (+11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 28-е Клубы с отрицательным капиталом	0 54-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	13 % 34-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
4 млн € 26-е Доходы от национальных телетрансляций (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	44 млн € 8-е Чистый результат трансферной деятельности (+23 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	37 млн € 17-е Общая задолженность перед банками (+5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 52-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	5 12-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
40 млн € 17-е Доход от УЕФА (35 % от общей выручки)	13 млн € 8-е Результат до налогообложения (+15 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	60 млн € 19-е Затраты на команду (+16 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 53-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	125 млн € 14-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Словакия

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
95 млн € 28-е Общая выручка (+27 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	41 млн € 30-е Отношение заработной платы к выручке 43 % (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 млн € 24-е Чистый капитал (-2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	83 % 19-е Клубы в частной собственности	33 % 44-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
11 млн € 24-е Доходы от продажи билетов (+59 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	47 млн € 26-е Операционные расходы (-2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 7-е Клубы с отрицательным капиталом	1 34-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	42 % 6-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
6 млн € 25-е Доходы от национальных телетрансляций (+65 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 31-е Чистый результат трансферной деятельности (-5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 млн € 25-е Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 22-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	5 12-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
22 млн € 23-е Доход от УЕФА (23 % от общей выручки)	7 млн € 9-е Результат до налогообложения (+14 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	13 млн € 27-е Затраты на команду (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 22-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	68 млн € 20-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Словения

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
39 млн € 32-е Общая выручка (+50 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	34 млн € 31-е Отношение заработной платы к выручке 86 % (+33 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 38-е Чистый капитал (+7 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	50 % 30-е Клубы в частной собственности	90 % 9-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
2 млн € 34-е Доходы от продажи билетов (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	22 млн € 31-е Операционные расходы (+26 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 22-е Клубы с отрицательным капиталом	4 16-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	30 % 18-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
2 млн € 29-е Доходы от национальных телетрансляций (+1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 млн € 16-е Чистый результат трансферной деятельности (-3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 28-е Общая задолженность перед банками (-4 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 35-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
17 млн € 26-е Доход от УЕФА (43 % от общей выручки)	-7 млн € 44-е Результат до налогообложения (-3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 40-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	14 млн € 31-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+11 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Турция

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
877 млн € 7-е Общая выручка (+64 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	605 млн € 6-е Отношение заработной платы к выручке 69 % (+28 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-275 млн € 55-е Чистый капитал (+491 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	37 % 33-е Клубы в частной собственности	100 % 1-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
147 млн € 7-е Доходы от продажи билетов (+69 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	339 млн € 6-е Операционные расходы (+88 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	14 55-е Клубы с отрицательным капиталом	1 36-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	11 % 39-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
80 млн € 10-е Доходы от национальных телетрансляций (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-20 млн € 51-е Чистый результат трансферной деятельности (-31 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	396 млн € 6-е Общая задолженность перед банками (-333 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 15-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	29 1-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
65 млн € 9-е Доход от УЕФА (7 % от общей выручки)	94 млн € 2-е Результат до налогообложения (+313 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	417 млн € 10-е Затраты на команду (+204 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 23-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	148 млн € 13-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+84 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Украина

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
98 млн € 27-е Общая выручка (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	94 млн € 24-е Отношение заработной платы к выручке 96 % (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	65 млн € 18-е Чистый капитал (-35 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 % 7-е Клубы в частной собственности	31 % 46-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
4 млн € 30-е Доходы от продажи билетов (-5 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	60 млн € 23-е Операционные расходы (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-е Клубы с отрицательным капиталом	1 37-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	13 % 34-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 35-е Доходы от национальных телетрансляций (+68 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-8 млн € 49-е Чистый результат трансферной деятельности (-105 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 млн € 35-е Общая задолженность перед банками (-1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 53-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	4 19-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
55 млн € 13-е Доход от УЕФА (56 % от общей выручки)	-67 млн € 49-е Результат до налогообложения (-111 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	99 млн € 16-е Затраты на команду (+12 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 28-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	35 млн € 27-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+12 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Уэльс

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
13 млн € 47-е Общая выручка (+46 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 млн € 52-е Отношение заработной платы к выручке 41 % (+15 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 35-е Чистый капитал (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	92 % 13-е Клубы в частной собственности	50 % 36-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
1 млн € 40-е Доходы от продажи билетов (+39 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 43-е Операционные расходы (+21 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 16-е Клубы с отрицательным капиталом	2 27-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	33 % 15-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 42-е Доходы от национальных телетрансляций (+264 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-0 млн € 41-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 49-е Общая задолженность перед банками (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 54-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
6 млн € 40-е Доход от УЕФА (49 % от общей выручки)	1 млн € 19-е Результат до налогообложения (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 34-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	5 млн € 39-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Фарерские острова

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
12 млн € 48-е Общая выручка (-8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 млн € 48-е Отношение заработной платы к выручке 61 % (+17 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 27-е Чистый капитал (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 47-е Клубы в частной собственности	90 % 9-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
1 млн € 39-е Доходы от продажи билетов (-11 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 млн € 45-е Операционные расходы (-3 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 7-е Клубы с отрицательным капиталом	0 44-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	20 % 26-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 34-е Доходы от национальных телетрансляций (+28 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 38-е Чистый результат трансферной деятельности (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 44-е Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 41-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
4 млн € 46-е Доход от УЕФА (36 % от общей выручки)	-0 млн € 28-е Результат до налогообложения (-2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 46-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	2 млн € 42-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Финляндия

Охватываемые клубы (2024)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
32 млн € 35-е Общая выручка (-1 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	22 млн € 34-е Отношение заработной платы к выручке 68 % (-6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 30-е Чистый капитал (+5 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	92 % 10-е Клубы в частной собственности	67 % 26-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
4 млн € 28-е Доходы от продажи билетов (-8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	16 млн € 34-е Операционные расходы (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 34-е Клубы с отрицательным капиталом	0 43-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	0 % 48-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
4 млн € 27-е Доходы от национальных телетрансляций (-8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	3 млн € 21-е Чистый результат трансферной деятельности (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 40-е Общая задолженность перед банками (-9 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 40-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
7 млн € 38-е Доход от УЕФА (23 % от общей выручки)	-2 млн € 34-е Результат до налогообложения (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 30-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 17-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	1 млн € 46-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)





Черногория

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ СПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
11 млн € 49-е Общая выручка (+35 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	10 млн € 44-е Отношение заработной платы к выручке 90 % (+42 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 млн € 29-е Чистый капитал (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 51-е Клубы в частной собственности	60 % 32-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 49-е Доходы от продажи билетов (-25 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 млн € 47-е Операционные расходы (+60 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 42-е Клубы с отрицательным капиталом	0 50-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	10 % 41-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
0 млн € 39-е Доходы от национальных телетрансляций (+178 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 млн € 20-е Чистый результат трансферной деятельности (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 51-е Общая задолженность перед банками (-0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 49-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
3 млн € 48-е Доход от УЕФА (30 % от общей выручки)	0 млн € 22-е Результат до налогообложения (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 50-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	3 млн € 40-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Чехия

Охватываемые клубы (2024/25)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
162 млн € 20-е Общая выручка (+34 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	95 млн € 23-е Отношение заработной платы к выручке 59 % (+7 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	92 млн € 15-е Чистый капитал (+56 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	88 % 16-е Клубы в частной собственности	75 % 20-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
25 млн € 19-е Доходы от продажи билетов (+48 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	84 млн € 19-е Операционные расходы (+29 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 28-е Клубы с отрицательным капиталом	4 12-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	25 % 20-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
11 млн € 23-е Доходы от национальных телетрансляций (+33 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 15-е Чистый результат трансферной деятельности (-9 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 30-е Общая задолженность перед банками (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 21-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
50 млн € 14-е Доход от УЕФА (31 % от общей выручки)	-4 млн € 39-е Результат до налогообложения (+7 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 44-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	11 2-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	42 млн € 24-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+18 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Швейцария

Охватываемые клубы (2024)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
359 млн € 12-е Общая выручка (+8 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	240 млн € 11-е Отношение заработной платы к выручке 67 % (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	43 млн € 19-е Чистый капитал (-19 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	92 % 12-е Клубы в частной собственности	58 % 34-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
103 млн € 10-е Доходы от продажи билетов (+9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	167 млн € 11-е Операционные расходы (10 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 22-е Клубы с отрицательным капиталом	6 9-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	25 % 20-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
20 млн € 20-е Доходы от национальных телетрансляций (-10 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	46 млн € 7-е Чистый результат трансферной деятельности (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	57 млн € 13-е Общая задолженность перед банками (+13 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	8 9-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
42 млн € 15-е Доход от УЕФА (12 % от общей выручки)	-7 млн € 43-е Результат до налогообложения (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	140 млн € 14-е Затраты на команду (+22 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	5 21-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	62 млн € 21-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+8 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Швеция

Охватываемые клубы (2024/25)

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
232 млн € 15-е Общая выручка (+17 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	150 млн € 16-е Отношение заработной платы к выручке 65 % (+12 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	170 млн € 12-е Чистый капитал (+26 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 54-е Клубы в частной собственности	69 % 25-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
54 млн € 14-е Доходы от продажи билетов (+26 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	116 млн € 15-е Операционные расходы (+22 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 1-е Клубы с отрицательным капиталом	1 35-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	0 % 48-е Главные спонсоры с рекламой на футболках
34 млн € 14-е Доходы от национальных телетрансляций (+0 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	60 млн € 6-е Чистый результат трансферной деятельности (+26 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	55 млн € 14-е Общая задолженность перед банками (-2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 36-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	3 20-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
32 млн € 19-е Доход от УЕФА (14 % от общей выручки)	26 млн € 5-е Результат до налогообложения (+23 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	62 млн € 18-е Затраты на команду (+9 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 54-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	96 млн € 16-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Шотландия

Охватываемые клубы (2023/24)



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
378 млн € 11-е Общая выручка (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	230 млн € 12-е Отношение заработной платы к выручке 61 % (+2 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	266 млн € 8-е Чистый капитал (-3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	100 % 6-е Клубы в частной собственности	8 % 52-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
137 млн € 8-е Доходы от продажи билетов (+6 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	151 млн € 12-е Операционные расходы (+19 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	2 12-е Клубы с отрицательным капиталом	5 10-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	25 % 20-е Главные спонсоры с рекламной на футболках
31 млн € 17-е Доходы от национальных телетрансляций (-4 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-19 млн € 50-е Чистый результат трансферной деятельности (-47 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	19 млн € 20-е Общая задолженность перед банками (-3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 11-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	1 38-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
81 млн € 8-е Доход от УЕФА (21 % от общей выручки)	-21 млн € 47-е Результат до налогообложения (-51 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	130 млн € 15-е Затраты на команду (+6 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	4 27-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	282 млн € 7-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+11 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)

Эстония























Охватываемые клубы (2024)





ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	СОБСТВЕННОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ
18 млн € 42-е Общая выручка (+29 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	12 млн € 43-е Отношение заработной платы к выручке 65 % (+9 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	-4 млн € 42-е Чистый капитал (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 % 46-е Клубы в частной собственности	70 % 23-е Стадионы в муниципальной или государственной собственности
0 млн € 50-е Доходы от продажи билетов (+26 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 млн € 41-е Операционные расходы (+13 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	7 42-е Клубы с отрицательным капиталом	0 42-е Клубы, имеющие хотя бы одного иностранного акционера	20 % 26-е Главные спонсоры с рекламной на футболках
0 млн € 44-е Доходы от национальных телетрансляций (+32 % по сравнению с 2023 финансовым годом)	1 млн € 30-е Чистый результат трансферной деятельности (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	6 млн € 29-е Общая задолженность перед банками (+2 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 39-е Клубы с совместным владением или инвестиционными связями с несколькими клубами	2 27-е Крупные стадионные проекты за последние 10 лет
6 млн € 41-е Доход от УЕФА (32 % от общей выручки)	0 млн € 26-е Результат до налогообложения (+3 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 млн € 40-е Затраты на команду (+0 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)	0 45-е Поглощения или смена собственников с 2020 г.	6 млн € 37-е Чистая балансовая стоимость стадиона и основных средств (+1 млн € по сравнению с 2023 финансовым годом)



Указатель стран

НАЗВАНИЕ СТРАНЫ	ТРИГРАММА
 Албания	ALB
 Андорра	AND
 Армения	ARM
 Австрия	AUT
 Азербайджан	AZE
 Беларусь	BLR
 Бельгия	BEL
 Босния и Герцеговина	BIH
 Болгария	BUL
 Хорватия	CRO
 Кипр	CYP
 Чехия	CZE
 Дания	DEN
 Англия	ENG
 Эстония	EST
 Фарерские острова	FRO
 Финляндия	FIN
 Франция	FRA
 Грузия	GEO
 Германия	GER
 Гибралтар	GIB
 Греция	GRE
 Венгрия	HUN
 Исландия	ISL
 Израиль	ISR
 Италия	ITA
 Казахстан	KAZ
 Косово	KOS
 Латвия	LVA
 Лихтенштейн	LIE
 Литва	LTU
 Люксембург	LUX




































 Мальта	MLT
 Молдова	MDA
 Черногория	MNE
 Нидерланды	NED
 Северная Македония	MKD
 Северная Ирландия	NIR
 Норвегия	NOR
 Польша	POL
 Португалия	POR
 Ирландия	IRL
 Румыния	ROU
 Россия	RUS
 Сан-Марино	SMR
 Шотландия	SCO
 Сербия	SRB
 Словакия	SVK
 Словения	SVN
 Испания	ESP
 Швеция	SWE
 Швейцария	SUI
 Турция	TUR
 Украина	UKR
 Уэльс	WAL

 Бразилия	BRA
 Канада	CAN
 Мексика	MEX
 Соединенные Штаты Америки	USA

Указатель клубов

НАЗВАНИЕ КЛУБА	РАЗДЕЛ
 1. FC Köln	1
 1. FSV Mainz 05	1
 AC Milan	1,2,4
 ACF Fiorentina	4
 AFC Ajax	1,3
 AFC Bournemouth	1
 Alverca Futebol	5
 Arsenal FC	1,2,3,4
 AS Monaco	1
 AS Roma	1,2,4
 Aston Villa FC	1,2,3,4
 Atalanta BC	1,3,4
 Athletic Club	1
 Atlético de Madrid	1,2,4,5
 AZ Alkmaar	3
 Bayer 04 Leverkusen	1,2,3,4
 Beşiktaş JK	1,3
 Borussia Dortmund	1,2,3,4
 Borussia Mönchengladbach	1
 Brentford FC	1
 Brighton & Hove Albion	1
 CD Tondela	5
 Celtic FC	1,2,3
 Chelsea FC	1,2,3,4
 Club Brugge KV	1,3
 Crystal Palace FC	1,3,4,5
 Eintracht Frankfurt	1,2,3
 Everton FC	1,2,4
 FC Barcelona	1,2,3,4
 FC Basel 1893	1
 FC Bayern München	1,2,3,4
 FC Dinamo Batumi	5
 FC Dinamo Moskva	2

 FC Dynamo Kyiv	2
 FC Internazionale Milano	1,2,3,4
 FC Kaysar Kyzylorda	5
 FC Krasnodar	2
 FC Kyzylzhar Petropavlovsk	5
 FC Nordsjælland	3
 FC Porto	2,3
 FC Shakhtar Donetsk	3
 FC Slovan Liberec	5
 FC Telavi	5
 FC Viktoria Plzeň	5
 FC Zenit	1,2
 Fenerbahçe SK	1,2
 Feyenoord	1,3
 FK Crvena Zvezda	3
 FK Dukla Praha	5
 FK Sūduva	5
 FK Žalgiris	5
 Fulham FC	1,2
 Galatasaray A.Ş.	1,2
 Hellas Verona FC	5
 HNK Gorica	3
 Ipswich Town FC	1
 Juventus	1,2,3,4
 Korona Kielce	5
 KRC Genk	3
 Larne FC	5
 Le Havre AC	5
 Leicester City FC	1,3
 Liverpool FC	1,2,3,4
 Livingston FC	5
 LOSC Lille	1,3
 Manchester City FC	1,2,3,4
 Manchester United	1,2,3,4
 MKS Pogoń Szczecin	5
 Moreirense FC	5
 Newcastle United FC	1,2,3,4

 NK Varaždin	5
 Nottingham Forest FC	1,2,3,4
 OGC Nice	3
 Olympique de Marseille	1,2,3
 Olympique Lyonnais	1,2,3
 Paris Saint-Germain	1,2,3,4
 PFC CSKA-Sofia	5
 PSV Eindhoven	1
 R. Standard de Liège	5
 Racing Club de Strasbourg Alsace	3
 Rangers FC	1,5
 RB Leipzig	1,2
 RC Lens	1
 RCD Espanyol de Barcelona	5
 Real Betis Balompié	1
 Real Madrid C.F.	1,2,3,4
 S.L. Benfica	1,2,3
 S.S. Lazio	1
 SC Braga	3
 SC Freiburg	1
 SK Sigma Olomouc	5
 Southampton FC	1
 Sporting Clube de Portugal	1,3
 SSC Napoli	1,4
 Stade Brestois 29	1
 Stade Rennais FC	3
 SV Werder Bremen	1
 Tottenham Hotspur	1,2,3,4
 Trabzonspor A.Ş.	3
 Valencia CF	1
 Vejle BK	5
 VfB Stuttgart	1,2,3
 Villarreal CF	3
 West Ham United FC	1,2
 Widzew Łódź	5
 Wolverhampton Wanderers FC	1

Пояснительные примечания

Эти пояснительные примечания дополняют описания охвата и источников, включенных во введение к отчету.

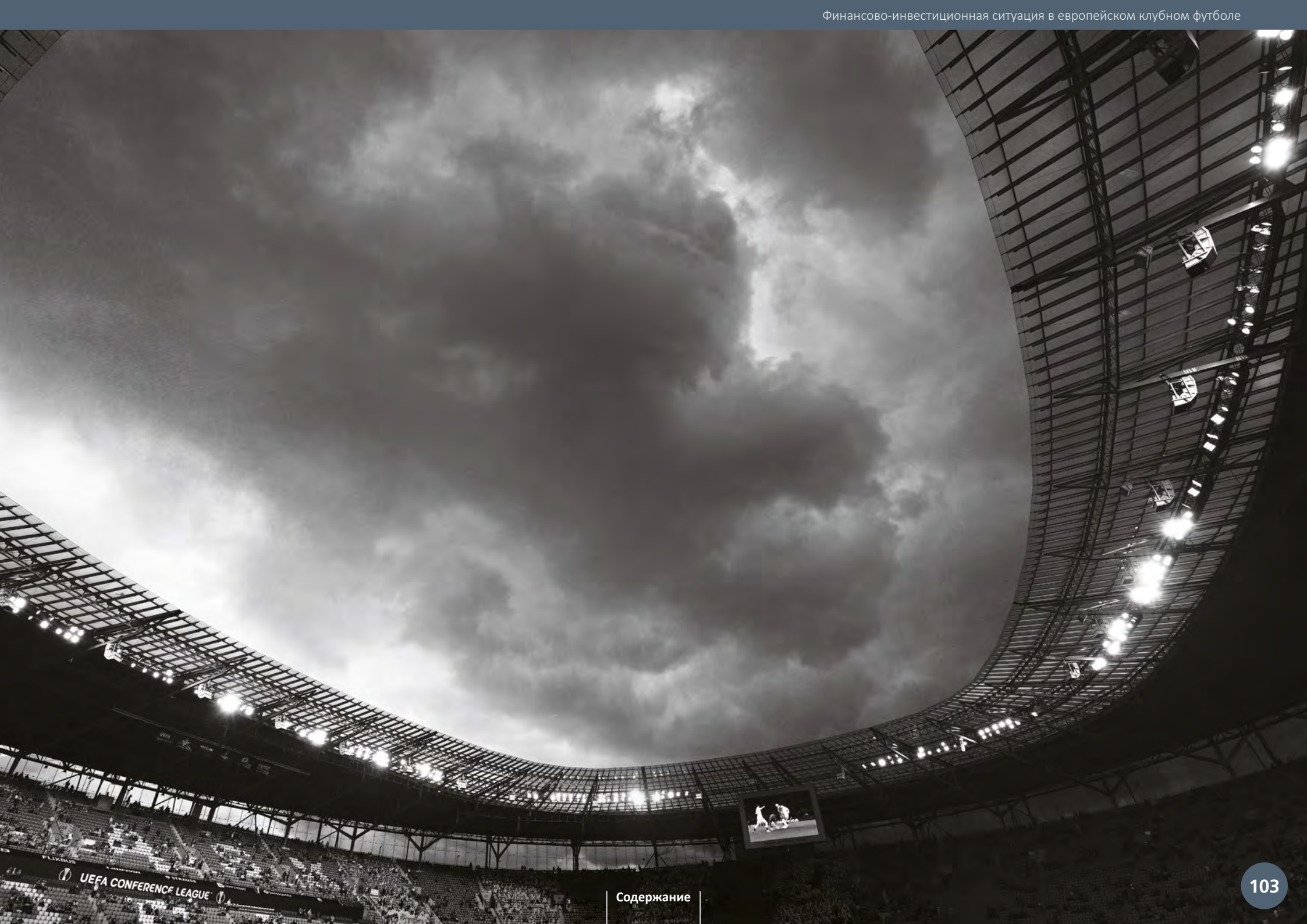
Финансовый анализ за 2024 ФГ охватывает и включает аудированную финансовую отчетность 725 клубов и прогнозные данные по еще 14 клубам, не предоставляющим отчетность, которые направляются УЕФА в мае и октябре каждого года (на которые приходится <0,2% стоимости).

Анализ процентного роста за 2025 ФГ (2025 ФГ в сравнении с 2024 ФГ) охватывает 144 клуба, предоставляющих отчетность досрочно, включая данные о 90 фактических закрытых финансовых результатах и 54 окончательных прогнозах.

Анализ пятилетних тенденций включает данные за 2025 ФГ для тех же 132 клубов, однако, эти клубные данные разделены на «ранние» и «поздние» отчетные показатели за 2021–2025 ФГ. Для обеспечения сопоставимости данных за этот пятилетний период в качестве клубов, предоставляющих отчетность досрочно, взяты только 132 клубов, предоставивших данные за каждый из 5 лет. Остальные восемь клубов, которые не предоставили данные за каждый год (за пределами первого уровня) или которые не участвовали в турнирах УЕФА в этом году, включены в столбец «Поздняя отчетность». Ниже перечислены эти восемь клубов в порядке убывания выручки за 2024 ФГ: «Астон Вилла», «Штутгарт», «Ланс», «Жирона», «Хайденайм», «Стад Брестуа 29», «Гоу Эхед Иглз» и «Актобе». Для анализа топ-25 клубов за 2025 ФГ общедоступные данные еще по двум клубам — «Ньюкасл Юнайтед» и «Вест Хэм Юнайтед» — также были включены в категории, по которым данные были доступны.

Информация о юридической форме, акционерах, мультиклубных инвестициях и инвестициях частного капитала взята из сводных баз данных Аналитического центра УЕФА, которые содержат информацию о владельцах клубов, собранную из различных финансовых документов и дополненную теоретическим исследованием. Анализ коммерческих инвестиций и инвестиций в инфраструктуру также взят из баз данных Аналитического центра УЕФА.

Страна	Конец года	Один конец года или разные	Валюта	Примененный средний курс в 2023 году	Примененный средний курс в 2024 году
ALB	12	Один	ЛЕК	0,0092	0,0099
ARM	12	Один	ДРАМ	0,0024	0,0023
AZE	12	Один	МАНАТ	0,5439	0,5382
BIH	12	Один	МАРКА	0,5113	0,5113
BLR	12	Один	ВУР	0,3451	0,2796
BUL	12	Один	ЛЕВ	0,5113	0,5113
CRO	12	Один	КУНА	0,1327	0,1327
CZE	6/12	Разные	КРОНА	0,0415/0,0417	0,0406/0,0399
DEN	6/12	Разные	КРОНА	0,1344/0,1342	0,1341/0,1341
ENG	5 / 6 / 7 / 12	Разные	GBP	1,1500 / 1,1499 / 1,1489 / 1,1574	1,1630 / 1,1644 / 1,1661 / 1,1785
FRO	12	Один	КРОНА	0,1342	0,1341
GEO	12	Один	ЛАРИ	0,3526	0,3384
GIB	3/12	Разные	GIP	1,1574/1,1497	1,1586/1,1785
HUN	12	Один	ФОРИНТ	0,0026	0,0025
ISL	12	Один	КРОНА	0,0067	0,0066
ISR	5/12	Один	ШЕКЕЛЬ	0,2719/0,2511	0,2478/0,2468
KAZ	6/12	Разные	ТЕНГЕ	0,0020/0,0020	0,0020/0,0020
LIE	6/12	Разные	CHF	1,0203/1,0294	1,0422/1,0486
LTU	11/12	Разные	ЛИТ	0,2896/0,2896	0,2896/0,2896
LVA	12	Один	ЛАТ	1,4229	1,4229
MDA	12	Один	ЛЕЙ	0,0510	0,0519
MKD	12	Один	ДЕНАР	0,0162	0,0162
NIR	3 / 4 / 5 / 12	Разные	GBP	1,1574 / 1,1524 / 1,1500 / 1,1497	1,1586 / 1,1613 / 1,1630 / 1,1785
NOR	12	Один	КРОНА	0,0876	0,0860
POL	6/12	Разные	ЗЛОТЫЙ	0,2137/0,2203	0,2280/0,2250
ROU	12	Один	ЛЕЙ	0,2022	0,2010
RUS	12	Один	РУБЛЬ	0,0110	0,0101
SCO	5 / 6 / 7	Разные	GBP	1,1500 / 1,1499 / 1,1489	1,1630 / 1,1649 / 1,1661
SRB	6/12	Разные	ДИНАР	0,0085/0,0085	0,0085/0,0085
SUI	6/12	Разные	CHF	1,0185/1,0294	1,0422/1,0486
SWE	12	Один	SEK	0,0872	0,0878
TUR	5/12	Один	ЛИРА	0,0518/0,0401	0,0322/0,028
UKR	12	Один	ГРИВНА	0,0310	0,0228
WAL	5 / 6 / 11 / 12	Разные	GBP	1,1500 / 1,1499 / 1,1488 / 1,1497	1,1630 / 1,1649 / 1,1761 / 1,1785



Примечания

Раздел 1

1. Хотя выручка клубов не включают трансферы, здесь для контекста включен рост трансферных доходов. Эти данные относятся к валовым трансферным доходам, которые в бухгалтерской отчетности клубов отражаются отдельно и анализируются далее в разделе 4 настоящего отчета.
2. Для понимания показателей роста выручки от УЕФА за десять сезонов необходим следующий контекст. Выручка от УЕФА увеличиваются каждые три сезона, при этом новый цикл затронул 2024 и 2025 годы.
3. В связи с задержкой в завершении сезонов 2019/20 (национальных и УЕФА) и последующим непосредственным сбоем в работе клубов в результате государственной политики локдауна в связи с пандемией в 2020 и 2021 ФГ анализ лучше всего проводить путем непосредственного сравнения 2022 года с 2019 годом. Подробный анализ 2020 и 2021 годов и оценки воздействия пандемии можно найти в предыдущих выпусках настоящего отчета.
4. Заявленная выручка клубов Казахстана и Украины в пересчете на евро снизилась в период с 2014 по 2024 год. Однако в местной валюте клубы в обеих странах сообщили о росте выручки.
5. В «Большую пятерку» входят английская Премьер-лига, испанская Ла Лига, немецкая Бундеслига, итальянская Серия А и французская Лига 1.
6. Более подробную информацию см. в отчете о талантах и турнирах в европейском клубном футболе: <https://ectcl.uefa.com/2025>. Точные данные о распределении выручки в матчевые дни, количестве болельщиков и ценах на билеты по категориям билетов недоступны. Обзор выборки клубов показывает, что увеличение выручки от продаж билетов в первую очередь обусловлено более высокими объемами и ценами на премиальные билеты, VIP-пакеты и пакеты гостеприимства, а не инфляцией цен на сезонные абонементы или матчевые билеты только на само место на стадионе.
7. Клубы сообщают о выручке от продажи билетов как об одном из своих потоков выручки: к ним относится весь ассортимент билетов включая сезонные абонементы и билеты на отдельные матчи. К ним также относятся любые выплаты в рамках раздела выручки за выездные матчи. В некоторых случаях этот поток выручки также называется выручкой в матчевые дни, т. к. включает пакеты гостеприимства и дополнительные продажи, такие как продажи продуктов питания и напитков.
8. Доход за матч рассчитывался путем деления актуальных данных о выручке от продажи билетов на количество матчей, сыгранных в течение рассматриваемого финансового года. Учитываются только домашние матчи в национальных лигах, национальных кубковых турнирах и турнирах УЕФА (во всех раундах). Товарищеские матчи и турнирные матчи с участием других команд исключены, несмотря на то, что могут приносить определенную выручку от продажи билетов. Разделение выручки от продажи билетов между хозяевами и гостями также не учитывалось, хотя это обычное явление в кубковых турнирах. Анализируемый период основан на последних подтвержденных (а не прогнозных) показателях выручки клуба от продажи билетов (в 2025 или 2024 ФГ), при этом данные о посещаемости и количестве матчей применяются следующим образом: сезон 2024/25 для клубов, предоставляющих отчетность досрочно, с завершением года летом; среднее значение за сезоны 2024/25 и 2023/24 для «Штутгарта» и «Боруссии Менхенгладбах» с завершением года 31 декабря; и предыдущий(-е) сезон(-ы) для клубов, предоставляющих отчетность позднее («Вест Хэм Юнайтед», «Ланс», «Вердер Бремен», «Кёльн», «Брайтон энд Хоув Альбион», «Валенсия» и «Вулверхэмптон Уондерерс»).
9. Выручка от телетрансляций у клубов, предоставляющих отчетность досрочно, снизилась на 2% в 2025 году после исключения выручки от телетрансляций, отраженных в отчетах по Клубному чемпионату мира ФИФА. В целом клубы, предоставляющие отчетность досрочно, — это, как правило, клубы, показавшие хорошие результаты в предыдущем сезоне, поэтому рост по всем клубам высших дивизионов, вероятно, будет на пару процентных пунктов ниже.
10. Выручка от телетрансляций в основном состоит из призовых денег национальных лиг, получаемых от телетрансляций и других коммерческих источников, таких как права на передачу данных. Основной источник выручки называется «телетрансляциями», поскольку именно от него поступает основная часть призовых денег. К выручке от телетрансляций относятся также призовые деньги от национальных кубковых турниров, хотя их сумма, как правило, относительно невелика и может включать проданные клубом или агентством права на телетрансляции предсезонных или других товарищеских турниров. В 2025 году выручка от телетрансляций также включала часть призовых и гонораров за участие клубов в Клубном чемпионате мира ФИФА. Приведенные выше значения включают оценки Аналитического центра УЕФА за 2025 финансовый год, для десяти клубов Премьер-лиги, которые не были обязаны предоставлять предварительные данные, исходя из их рейтингов в национальных лигах и кубках.
11. В 2024 году было всего три высших дивизиона, в которых некоторые или все клубы заключали телевизионные контракты по отдельности — Кипр, Греция и Португалия. Самые длительные по времени индивидуальные соглашения греческих и португальских клубов в настоящее время действуют до 2024/25 и 2028/29 годов, когда ожидается или требуется централизация прав на телетрансляции. Используется отношение максимального значения к медианному (например, 1-го к 10-му/11-му, если рассматривается 20 клубов), а не отношение максимального значения к минимальному, т. к. лиги включают клубы, финансовый год которых охватывает два сезона, и поэтому показатели выручки от телетрансляций могут включать клубы, прошедшие из низшей лиги, из-за чего анализ мог бы вводить в заблуждение. Для более наглядного сопоставления процентной доли выручки от телетрансляций трех клубов с максимальными доходами в разных лигах, Аналитический центр скорректировал выручку от телетрансляций клубов, вышедших в высшие лиги, до следующих минимальных значений, указанных клубами, получившими выручку от телетрансляций за полный год, для следующих стран: CYP, GRE, ISL, FIN, HUN, POL, POR, ROU, SCO, SRB, SUI, SVK, SVN и TUR. Обратите внимание, что такая

корректировка произведена только для данных конкретных анализов. Во всех остальных анализах выручки от телетрансляций используются значения, предоставленные клубами.

12. Премьер-лига: +17% в целом, согласно данным, переданным Премьер-лигой клубам; информация охватывает телетрансляции, данные и коммерческую деятельность; 4% в стране, согласно сайту Премьер-лиги в отношении прав на национальные телетрансляции в прямом эфире; 23% сравнение SportsBusiness международных телевизионных прав от цикла к циклу за сезон 2025/26 по сравнению с сезоном 2021/22. Рост объема национальных телетрансляций в Ла Лиге согласно пресс-релизу Ла Лиги от ноября 2025 года. Значения для Бундеслиги, Лиги 1, Серии А и Футбольной лиги приводятся по трекеру спортивных прав SportBusiness и не подтверждены УЕФА.
13. Пересчет валют для текущих/будущих сделок выполняется на дату отчета, а для сделок за прошлые периоды — на дату сделки.
14. Ближний Восток и Северная Африка (MENA) — обширный географический регион с определенными территориями вещания.
15. Значения, предоставленные трекером прав SportBusiness и не подтвержденные УЕФА. В Бельгии тенденция в процентах основана на оценке потокового вещания и международных прав по согласованному контракту с неопределенным будущим. Точную стоимость международных прав для этих лиг оценить сложно. Шесть лиг (Исландия, Латвия, Северная Ирландия, Норвегия, Польша и Словакия) продлили свой международный пул прав на вещание на 2024/25 год, тогда как Швейцария и Дания вышли из предыдущего трехлетнего соглашения. Права на телетрансляции в Швейцарии (пять сезонов, начиная с сезона 2025/26) были выставлены на продажу в 2024 году; точные данные о стоимости пока неизвестны, хотя значительных изменений не ожидается. Другие лиги, не включенные в список, находятся в середине цикла.
16. Показатели выручки от коммерческой деятельности заменяют собой две категории выручки (выручку от спонсорства и выручку от коммерческой деятельности), раскрывавшиеся по отдельности в предыдущих отчетах, и представляют собой сочетание многочисленных подкатегорий. Основными подкатегориями в рамках рекламы являются (i) главный спонсор, (ii) спонсорство производителя экипировки и (iii) спонсорство стадионов и щитов по периметру, мерчендайзинг, использование объектов в неигровые дни (конференц-залы, клубные музеи и т. д.), выручка от членства, которая не включает права на продажу билетов, нецентрализованно распределяемые призовые деньги и другая коммерческая деятельность (например, гонорары за выступления и международные туры). Эти подкатегории являются ориентировочными, поскольку большинство спонсорских и коммерческих сделок связано с множеством объектов и прав, поэтому решено сгруппировать их в этой главе. В отличие от некоторых других публичных анализов потоков выручки, статьи, которые считаются некоммерческими (например, пожертвования владельцев или связанных сторон, государственные или муниципальные субсидии, доходы от нефутбольной деятельности и неповторяющиеся разовые позиции), не включены здесь в показатели выручки от коммерческой деятельности. Выручка от коммерческой деятельности может быть получена на открытом рынке или от связанных сторон, однако, она должна быть подкреплена контрактом (в отличие от пожертвований, которые могут быть разовыми и включаться отдельно в статью «прочие виды выручки»).
17. МСФО 29 — это международный стандарт бухгалтерского учета, определяющий порядок корректировки финансовой отчетности при работе в условиях гиперинфляции.
18. Анализ основных категорий спонсоров с видимой рекламой 732 клубов высших дивизионов по состоянию на 1 ноября 2025 года.
19. Различие между национальными и иностранными спонсорами основано на сочетании двух факторов — где находится штаб-квартира спонсора, и где он получает основную часть своей выручки.
20. Оценка изменений в составе главных спонсоров с рекламой на футболках с течением времени учитывает узнаваемость брендов. Она не охватывает случаи, когда материнские компании включают в свой портфель различные бренды. Оценка 2023 и 2024 годов охватывает 629 клубов, которые находились в высших дивизионах и в сезоне 2024/25, и в сезоне 2025/26.
21. Соглашения о производстве экипировки и атрибутики, включая лицензионные соглашения, могут регулироваться различными коммерческими структурами в отношении фиксированных и бонусных компонентов. Независимо от них осуществляется розничная торговля собственными силами (с полными показателями валовой выручки и затрат, о которых сообщает клуб) или передается розничным партнерам (с признанием доли прибыли в выручке). Стоит отметить, что оценка финансовой устойчивости УЕФА нейтрализует эти эффекты при расчете коэффициента затрат команды. Подробные отчеты о выручке от продажи экипировки и атрибутики предоставляются с 2014 года и подаются на добровольной основе, однако, сейчас их подают практически все клубы высших дивизионов. Все данные в таблице относятся к 2025 году и году сравнения (2024 году).
22. Общая выручка включает призовые деньги, полученные четырьмя–восемью клубами-участниками, и солидарные выплаты не участвующим клубам. Среднее значение по клубам и доля общей выручки рассчитываются только на основе участвующих клубов. В сезоне 2023/24 в клубных соревнованиях УЕФА участвовали семь немецких клубов, однако, общая выручка восьми клубов указана за 2024 год, поскольку у «Штутгарта» финансовый год заканчивается в декабре, а это значит, что доходы клуба включают первую часть сезона Лиги чемпионов УЕФА 2024/25.
23. UCL = Лига чемпионов УЕФА, UEL = Лига Европы УЕФА, UECL = Лига конференций УЕФА, GS = групповой этап, LP = этап чемпионата, KOPO = плей-офф с выбыванием, PO = плей-офф, R16 = 1/16 финала, QF = четвертьфинал, SF = полуфинал, RU = финалист, W = победитель.
24. Список Топ-25 составлен на основе данных о доходах клубов от участия в турнирах УЕФА, которые, как правило, немного отличаются от общедоступных данных о призовых деньгах из-за сроков осуществления итоговых турнирных выплат в октябре каждого года. Представленные нам финансовые данные были дополнены известными данными о призовых деньгах за турнирный сезон 2024/25

для следующих двух клубов, которые не участвуют в турнирах 2024/25 и поэтому не предоставили отчетность в УЕФА досрочно: «Лейпциг» и «Брест».

25. К «прочим видам выручки» относятся (i) пожертвования или другие суммы, полученные от национальных футбольных организаций, (ii) пожертвования, сделанные владельцами или связанными сторонами, (iii) государственные или муниципальные субсидии, (iv) доходы от нефутбольной деятельности, (v) выпуск резервов или страховые выплаты и (vi) другие разовые позиции. Обычно считается, что они возникают в результате разовой или неосновной деятельности, поэтому имеет смысл рассматривать их как отдельную категорию, а не как часть основной выручки от коммерческой деятельности.
26. Клубы, предоставляющие отчетность досрочно, представляют собой совокупность 144 клубов с определенным размером выручки, которые прошли квалификацию для участия в турнирах УЕФА или заключили соглашения об урегулировании с ОФКК. Для клубов, заканчивающих финансовый год в декабре, включены прогнозы запланированной выручки. Изменения выручки в 2025 году основаны на этой небольшой выборке клубов и поэтому должны считаться лишь ориентировочными данными, а не прогнозом роста выручки в 2025 году по всей лиге.
27. Для наглядности относительные процентные доли по потокам выручки включены непосредственно в диаграмму для лиг Большой пятёрки и в табличной форме для других лиг. Значения для отдельных потоков можно рассчитать путем умножения общей выручки на процент для этого потока. Цифры представляют собой совокупные итоговые данные по всем клубам из соответствующей лиги (за исключением Лихтенштейна, где обобщенные данные относятся к семи клубам, участвующим в национальных кубковых турнирах).

Раздел 2

28. Термин «заработная плата» охватывает все расходы на сотрудников, их заработную плату, бонусы и взносы на государственное страхование, включая как технический и административный персонал, так и игроков.
29. В среднем у клубов, предоставляющих отчетность досрочно и участвующих в клубных турнирах УЕФА 2025/26, наблюдается относительно более низкое отношение заработной платы к выручке (в 2024 году оно составляло 64% у клубов, предоставляющих отчетность досрочно, и 68% у клубов, предоставляющих отчетность позднее). Прогноз отношения заработной платы к выручке в результатах за 2025 год в размере 63% является оценкой, рассчитанной на основе тенденции в клубах, предоставляющих отчетность досрочно (уменьшение на 2 процентных пункта по сравнению с 2024 годом).
30. Все данные о заработной плате представлены в том виде, в котором они были предоставлены УЕФА, за исключением данных по «Манчестеру Юнайтед», которые взяты из общедоступной базы. Последние доступные данные о заработной плате в клубах «Лейпциг», «Вест Хэм Юнайтед», «Эвертон» и «Фулхэм» относятся к 2024 финансовому году и 2023 году для сравнения. Термин «заработная плата»

охватывает все расходы на сотрудников, их заработную плату, бонусы и взносы на государственное страхование, включая как технический и административный персонал, так и игроков.

31. Термин «заработная плата игроков» охватывает все расходы на игроков, включая заработную плату, бонусы за подписание контракта и за результативность, отчисления работодателя на социальное обеспечение, пенсионные взносы и прощальные бонусы.
32. В среднем, у клубов, предоставляющих отчетность досрочно и участвующих в клубных турнирах УЕФА в сезоне 2025/26, отношение заработной платы игроков к выручке относительно ниже (в 2024 году оно составляло 46% у клубов, предоставляющих отчетность досрочно, и 49% у клубов, предоставляющих отчетность позднее). Прогноз отношения заработной платы игроков к выручке в результатах за 2025 год в размере 46% является оценкой, рассчитанной на основе тенденции в клубах, предоставляющих отчетность досрочно (уменьшение на 1,8 процентных пункта по сравнению с 2024 годом).
33. Термин «заработная плата неигрового персонала» охватывает все расходы на технический персонал, включая заработную плату, бонусы за подписание контракта и результативность, отчисления работодателя на социальное страхование, пенсионные взносы и «прощальные» выплаты. К основным категориям неигрового персонала относятся технический, административный и коммерческий персонал, нанятый непосредственно клубом.
34. В среднем у клубов, предоставляющих отчетность досрочно и участвующих в клубных турнирах УЕФА в сезоне 2025/26, наблюдается примерно одинаковое отношение заработной платы неигрового персонала к выручке (в 2024 году оно составляло 18% для клубов, предоставляющих отчетность досрочно, и 18% для клубов, предоставляющих отчетность позднее). Прогноз отношения заработной платы неигрового персонала к выручке в результатах за 2025 год на уровне 18% является оценочным и рассчитан на основе стабильной тенденции, отмеченной среди клубов, предоставляющих отчетность досрочно.
35. Обратите внимание, что подробная разбивка штатного персонала по областям недоступна, поэтому факторы роста численности штатных сотрудников определены Аналитическим центром УЕФА на основе увеличения заработной платы как технического, так и административного/коммерческого персонала, количественных исследований небольшой выборки клубов и неофициальных данных.
36. Под «типичным» в этом случае имеется в виду медианная численность штатных сотрудников.
37. Прогноз среднего количества штатных сотрудников в 2025 году по всем клубам высших дивизионов основан на среднем увеличении на 13 штатных сотрудников среди клубов, предоставляющих отчетность досрочно.
38. У большинства из 25 ведущих клубов показатели численности штатных сотрудников относятся к концу 2024 и 2025 финансовых годов. Исключение составляют лишь «Зенит», «Манчестер Юнайтед», «Краснодар» и «Динамо Москва», данные по которым относятся к концу 2024 и 2023 годов.

39. Операционные расходы (ОРЕХ) включают в себя фиксированные расходы, такие как амортизация стадионов и других активов, сочетание фиксированных и переменных расходов, связанных с коммерческой деятельностью, расходов на недвижимость и расходов, связанных с проведением матчей, а также исключительные разовые расходы. Они также могут включать создание резервов по операционным статьям. В контексте настоящего отчета не учитываются расходы на льготные выплаты сотрудникам, которые анализируются отдельно.
40. Отчет УЕФА о состоянии тренировочных баз и инвестициях в молодежный спорт был в последний раз опубликован в сентябре 2020 года. Хотя в отчете основное внимание уделяется технической инфраструктуре, сравнение бюджетов молодежных команд и подробные данные о тренерском составе, проведенное Аналитическим центром УЕФА, должно дать ценную информацию о том, как эти области развивались за последние пять лет.
41. В среднем у клубов, предоставляющих отчетность досрочно и участвующих в клубных турнирах УЕФА в сезоне 2025/26, наблюдается примерно одинаковое отношение ОРЕХ, не связанных с заработной платой, к выручке (в 2024 году оно составляло 35% у клубов, предоставляющих отчетность досрочно, и 34% у клубов, предоставляющих отчетность позднее). Прогноз отношения ОРЕХ к выручке в результатах за 2025 год в размере 36% является оценкой, рассчитанной на основе тенденции в клубах, предоставляющих отчетность досрочно (увеличение на 1 процентный пункт по сравнению с 2024 годом).
- Раздел 3**
42. Операционная прибыльность, используемая в данном анализе, отличается от нормативной операционной прибыльности: амортизационные отчисления и отчисления на обесценение при регистрации игроков включены в нормативную операционную рентабельность, но исключены здесь. Для целей анализа футбола их исключение дает более полезный показатель прибыльности, поскольку отражает вклад футбольной деятельности до трансферных инвестиций, финансирования и других неоперационных статей.
43. Совокупные операционные результаты лиг отслеживаются с 2008 года. Рекордная операционная прибыль также была зафиксирована в Андорре, Исландии, Литве, Люксембурге и Словакии.
44. Результаты за прошлые периоды охватывают 13 414 наборов финансовых данных клубов высших дивизионов за период с 2008 по 2025 год. Исторический рейтинг отражает максимальные операционные убытки/прибыли клубов из текущей топ-10.
45. OLM = норма операционных убытков. OPM = норма операционной прибыли. Оба показателя означают операционный убыток / операционную прибыль как процент от выручки.
46. Трансферные расходы представляют собой комбинацию трех статей, которые влияют на отчет о прибылях и убытках клубов. Наибольшую часть составляют амортизационные отчисления как по регистрациям игроков, так и по техническому персоналу, когда делается компенсационная выплата за уход тренера из предыдущего клуба. Обесценения относительно редки, однако, они представляют собой оценку клубами и аудиторами того, нужно ли списывать стоимость актива игрока (обычно из-за долгосрочной травмы или исключительного события). Третий пункт («некапитализированные расходы») представляет собой комбинацию арендных выплат и некапитализированных сборов агентских или посреднических сборов для клубов на крупных рынках и общих трансферных сборов для многих небольших клубов, которые используют все свои трансферные расходы сразу после подписания игрока.
47. Анализ трансферных расходов в летнее трансферное окно представлен в отчете «Игроки и конкуренция в европейском клубном футболе 2025»: <https://ectcl.uefa.com/2025>.
48. За исключением двух лет (2017 и 2018), когда трансферные цены выросли вдвое, что привело к временному превышению полученной прибыли над трансферными расходами, клубы высших дивизионов в совокупности всегда сообщали о совокупных чистых трансферных расходах, и на то были веские причины. Чистая стоимость трансфера является функцией (i) разницы во времени между признанием дохода и затрат, как объяснялось в разделе о трансферных затратах ранее в этой главе, (ii) спектра анализируемых клубов, так как европейские клубы высших дивизионов являются чистыми импортерами талантов из низших лиг и из-за пределов Европы, что фактически создает чистый торговый баланс, (iii) чистых транзакционных издержек (в первую очередь, посреднических/агентских сборов), которые значительно различаются от одной сделки к другой, однако, согласно историческим анализам Аналитического центра в среднем составляют 12,5% от валовых затрат, и (iv) еще одного фактора, который мы называем эффектом пирамиды (сочетания ранее указанных явлений поэтапности трансфера и торгового баланса), возникающего при переходах клубов и высшие и низшие лиги. Клубы, выступающие во втором дивизионе, как правило, сообщают о низких трансферных затратах, связанных с формированием состава за пределами высшего дивизиона, однако, при переходе в высший дивизион они обычно проявляют высокую активность на трансферном рынке, пополняя свой состав новыми дорогими игроками «уровня высшего дивизиона». Эти приходящие игроки часто набираются из других клубов высших дивизионов, что обеспечивает прибыль в масштабе анализируемых нами более чем 700 клубов высших дивизионов. Клубы, перешедшие в высшую лигу, часто вылетают из нее через один–два сезона, забирая с собой часть своих высоких амортизационных трансферных расходов, которые отражаются в отчетности, но не входят в сферу нашего анализа более чем 700 клубов.
49. Валовые трансферные доходы и валовые трансферные расходы отражают лежащую в их основе трансферную деятельность футбольного клуба. Они отличаются от бухгалтерских результатов футбольных клубов, рассмотренных в остальной части этого раздела, т. е. трансферных доходов и трансферных расходов, которые в совокупности образуют чистый результат трансферной деятельности, влияющий на годовую прибыльность. Валовые трансферные расходы можно рассчитать из примечаний к финансовой отчетности путем добавления нематериальных основных средств в виде регистраций игроков к некапитализированным трансферным затратам. Валовой трансферный доход также можно рассчитать из примечаний к финансовой отчетности путем добавления прибыли/убытка от продажи нематериальных основных активов в виде регистраций игроков к чистой балансовой стоимости активов игроков на момент продажи.

50. Увеличение финансовых расходов английских клубов в 2024 и 2025 годах может быть обусловлено обновленным требованием о начислении процентов по кредитам связанным сторонам в соответствии с английскими правилами о прибыльности и финансовой устойчивости английской Премьер-лиги, предусматривающими рыночную стоимость таких кредитов.
51. «Среднюю» ставку следует рассматривать только как ориентировочную оценку, а не как точную фактическую процентную ставку, поскольку при расчете валовые проценты, выплаченные в течение финансового года, делятся по уровням краткосрочной и долгосрочной банковской задолженности и задолженности перед связанными сторонами на конец года в каждом клубе. На практике уровень задолженности может колебаться в течение финансового года, а условия могут пересматриваться. Кроме того, к долгу перед связанными сторонами в размере 3,3 млрд € могли применяться или не применяться проценты по рыночной ставке. Наконец, клубы также оплачивают финансовые расходы по другим статьям (в частности, факторинг трансферной задолженности). Из-за чрезвычайных гиперинфляционных процентных ставок, с которыми сталкиваются турецкие клубы, приведенные выше ставки не включают четыре турецких клуба. Если бы они были включены, средние ставки выросли бы с 6,5% до 7,5%.
52. Убытки представляют собой совокупность по всем клубам, как убыточным, так и прибыльным, согласно их аудированной финансовой отчетности. Эти значения включают разовые неоперационные статьи расходов, которые в силу своей значительной стоимости могут исказить анализ прибыльности. В отчете об убытках испанского футбола учтен убыток в размере 217 млн € от продажи активов в 2024 году в «Барселоне», что само по себе составляет 73% от чистых убытков по всей лиге. Для сравнения, в 2023 году этот же клуб получил прибыль в размере 801 млн € от продажи активов, что положительно сказалось на результатах испанского рынка в прошлогоднем отчете. В Англии в убытки в 2024 году входит неоперационный убыток в размере 189 млн €, связанный со списанием инвестиций в футбольный клуб «Манчестер Сити», на который приходится почти 30% от убытков лиги. Напротив, в 2023 году результаты в Англии были улучшены благодаря исключительно высокому доходу в размере 82 млн € от списания предыдущих акционерных займов в связи со сменой владельцев клубов, а также прибыли в размере 88 млн € от продажи активов в «Челси». Во Франции, согласно отчетности, убытки в 2024 и 2023 годах включают суммы, равные соответственно 474 млн € и 413 млн €, которые представляют собой лишь частично повторяющиеся чрезвычайные доходы, выплаченные лигой. Наконец, чистая прибыль турецких клубов за 2024 год возникла в результате получения единовременной прибыли в размере 192 млн € в связи с применением МСФО 29 (учет в условиях инфляции). Во избежание сомнений это аудированные результаты финансовой отчетности, а не результаты по футбольной выручке, в которых многочисленные статьи скорректированы.
53. 20 клубов в этом рейтинге включают 10 клубов с самой высокой прибылью до налогообложения (PBT) и 10 клубов с самыми высокими убытками до налогообложения (LBT). В этот анализ включены только фактические данные из полных отчетов, поэтому «Байер 04» и «Штутгарт», которые, согласно прогнозам, войдут в десятку лидеров по прибыли, в анализ не включены. Во избежание искажения картины прибыльности, в этом анализе были скорректированы показатели следующих клубов с единовременными неоперационными статьями: В рамках своего периметра отчетности для целей лицензирования УЕФА «Манчестер Сити» зафиксировал чистые разовые расходы в размере 200 млн €, возникшие в результате списания инвестиций и переоценки других клубов City Football Group, являющихся дочерними клубами «Манчестер Сити»; «Астон Вилла» сообщил о разовой прибыли в размере 135 млн € от продажи активов. Примечание: полные суммы, включающие эти позиции, включены в совокупные данные на предыдущих страницах.
54. «Челси», «Астон Вилла» и «Олимпик Лион» были подвергнуты санкциям летом 2025 года в соответствии с правилом о доходах в футболе и заключили соглашения об урегулировании споров. «Олимпик Марсель» вошел в режим урегулирования в 2024 году.
55. Исторические результаты охватывают 13 414 наборов финансовых показателей за период с 2008 года. Поскольку выручка, расходы и трансферные сборы с 2008 года увеличились более чем вдвое, большие значения до 2008 года возможны, но менее вероятны.

Раздел 4

56. Для наглядности значения данных на гистограммах приведены в полном объеме только для лиг «Большой пятерки», а итоговые значения представлены для всех 20 лиг. В Португалии клубов с отрицательным капиталом насчитывается как минимум десять, поскольку три клуба не предоставляют отчетность.
57. Сумма в 2,4 млрд € включает в себя фактическое и прогнозируемое увеличение собственного капитала только для клубов, предоставляющих отчетность досрочно. У клубов, предоставляющих отчетность позднее, вливания капитала в 2024 году составили 1,1 млрд €. Хотя решения о вливании капитала принимаются клубами ежегодно, считается вероятным, что в 2025 году будет установлен новый рекорд высших дивизионов по увеличению капитала.
58. Прирост основных средств охватывает все виды основных средств, включая транспортные средства и компьютерное оборудование, однако, подавляющая часть связана с инвестициями в новые объекты — стадионы или тренировочные площадки. Уровень прироста основных средств взят из примечаний к финансовой отчетности, представленной в УЕФА.
59. В 2026 году Аналитический центр УЕФА проведет масштабную проверку тренировочных баз и представит соответствующий отчет.
60. Стадионные проекты различаются по форме и размерам. В целях обеспечения сопоставимости данных анализ в этом отчете ограничен европейскими стадионами под открытым небом вместимостью более 5000 зрителей. Кроме того, анализ фокусируется исключительно на проектах, завершенных не ранее 2013 года или в настоящее время находящихся в процессе завершения. Статистика стадионных проектов включает только те проекты, которые существенно увеличивают общую вместимость; косметический ремонт (например, ремонт трибун) в статистику не включен. Перечисленные проекты стадионов указаны по состоянию на 31 декабря 2025 года.

61. «Совокупные трансферные расходы» — это полные первоначальные трансферные сборы, уплаченные клубом за зарегистрированных игроков в клубе (включая игроков, сданных в аренду, но не игроков, взятых в аренду). Эти трансферные расходы амортизируются в течение срока действия контрактов игроков, а «чистая балансовая стоимость» — это неамортизированная сумма, которая остается в качестве актива на балансе клуба.
62. Оптимистичные оценки роста трансферного рынка (bullish transfer market) относятся к постбалансовой динамике и конъюнктуре трансферного рынка. Несмотря на дело Диарра и возможность долгосрочных изменений в регулировании, трансферные цены в краткосрочной перспективе продолжают расти, достигнув новых рекордных показателей в летний период 2025 года. Рекордная доля инвестиций в молодых игроков с высоким потенциалом перепродажи также свидетельствует о среднесрочной уверенности в будущем рынка. Подробную информацию можно найти в отчете «Игроки и конкуренция в европейском клубном футболе»: <https://ectcl.uefa.com/2025>.
63. «Совокупные трансферные сборы команды» — это полные первоначальные трансферные сборы, уплаченные клубом за зарегистрированных игроков в клубе (включая игроков, сданных в аренду, но не игроков, взятых в аренду) по состоянию на конец финансового года. Эти трансферные расходы амортизируются в течение срока действия контрактов игроков, а «чистая балансовая стоимость» — это неамортизированная сумма, которая остается в качестве актива на балансе клуба. Поэтому стоимость игроков на конец 2025 финансового года рассчитывается до открытия основного летнего трансферного окна 2025 года, если только сделки не были завершены до конца мая или июня, когда заканчивается финансовый год. Это означает, что в этом году в порядке исключения большая часть активности в раннее трансферное окно клубного чемпионата мира ФИФА будет включена в статистику 2025 года. Список 16 из 25 самых дорогих составов за всю историю футбола составлен на основе данных, предоставленных каждым клубом с 2009 года. Вполне возможно, что и до этого периода у клуба был более дорогостоящий состав, однако, это считается маловероятным.
64. В этом году данные по 25 ведущим клубам включают только аудированные показатели, предоставленные клубами, которые отчитываются досрочно. Анализ трансферной активности клубов, которые не будут публиковать отчеты до выхода этого отчета, позволяет предположить, что в конечном итоге в топ-25 также войдут следующие клубы: «Лейпциг», «Вест Хэм Юнайтед» и «Борнмут».
65. Аудированные балансовые значения и договорные соглашения по отдельным игрокам не всегда доступны. Поэтому в анализе на этой странице в качестве косвенного источника используется альтернативный ресурс (Transfermarkt). Анализ охватывает основные игровые составы клубов из десяти ведущих лиг по стоимости игроков (Шотландия заменяет Россию в первой десятке). Здесь не учитываются клубы, вышедшие из лиги по итогам сезона 2023/24, поскольку вылет из лиги существенно влияет на управление составом. В соответствии с другими финансовыми анализами в отчете, ссылки приводятся на 2024 и 2025 годы, хотя технически крайний срок для анализа контрактов — 30 июня, и у некоторых клубов финансовый год заканчивается 31 мая, 31 июля или 31 декабря. Показатель «стоимость игрока» основан на оценке игроков по итогам сезона 2023/24 и включает игроков, прошедших подготовку в местном клубе, которые не учитываются в балансе.
- Этот анализ носит исключительно ориентировочный характер и подходит для использования в качестве отраслевых сравнений.
66. Когда игрок приближается к статусу свободного агента, у клубов, как правило, остается меньше возможностей для ведения переговоров. Это, естественно, может привести к инфляционной тенденции в отношении заработной платы игроков, поскольку продление контрактов, как правило, предусматривает увеличение вознаграждения. Такой дисбаланс сил может также привести к тому, что клубы заключают с ними контракты на более длительный срок, чем им бы хотелось.
67. «Рыночная стоимость» игроков естественным образом снижается в течение последнего года действия их контракта, отражая снижение их контрактной стоимости. Поэтому 3% от стоимости (1050 млн € из 32 700 млн €) рассчитаны на основе стоимости игроков на конец 2024 финансового года до наступления этого снижения стоимости в последний год контракта. Во избежание недоразумений, эта динамика на контрактном и трансферном рынках охватывает игроков, контракты которых истекали в конце сезона 2024/25, но которые уже имели контракты до конца сезона 2023/24 в десяти лигах. Поэтому в это число не входят игроки, подписавшие контракты на один сезон или часть сезона в течение летнего трансферного окна 2024 года или зимнего трансферного окна 2025 года, которые также расторгли свой контракт по окончании сезона 2024/25. Целесообразно исключить эти сделки из анализа «риска потери стоимости», поскольку внеконтрактный статус этих краткосрочных соглашений запланирован на договорной основе.
68. Для целей этого анализа «трансферная кредиторская задолженность» — это краткосрочные и долгосрочные обязательства перед клубами, отраженные в балансе, а с 2023 года — краткосрочные и долгосрочные трансферные обязательства, обеспеченные факторингом, перед сторонами, не являющимися клубами. Во избежание недоразумений, кредиторская задолженность по трансферам представляет собой общую запланированную сумму к оплате; она не означает остатков «просроченной задолженности».
69. Этот показатель рассчитывается путем деления суммы трансферных платежей (всех сумм) на первоначальную трансферную стоимость игрового состава (указанную в примечаниях к финансовой отчетности о переносе нематериальных активов в виде игроков). На практике в состав трансферной кредиторской задолженности могут также входить остаточные суммы, выплаченные игрокам, которые больше не числятся на балансе клуба, но их доля, скорее всего, будет очень небольшой. Поэтому этот показатель по-прежнему является точным индикатором «процента трансферных сборов к оплате».
70. Для целей настоящего анализа показатель «уровень задолженности» отражает группу краткосрочных и долгосрочных статей баланса, а именно банковские обязательства, кредиторскую задолженность перед связанными сторонами, кредиторскую задолженность по трансферам, а также кредиторскую задолженность перед работниками и задолженность по социальным отчислениям. С 2023 года трансферная кредиторская задолженность также включает факторизованную трансферную кредиторскую задолженность.

71. Процентное изменение банковской и коммерческой задолженности, уровня задолженности и общей суммы обязательств с 2023 по 2024 год включает корректировку, позволяющую единообразно отразить инвестиции «Барселоны» в проект стадиона «Эспай Барса» путем переоценки в сторону уменьшения банковской и коммерческой задолженности, отраженной в отчетности на конец 2023 года.
72. Для целей настоящего анализа показатель «прочие обязательства» охватывает все балансовые обязательства, не включенные в группу «уровни задолженности», а именно краткосрочную и долгосрочную кредиторскую задолженность, начисления и отложенные доходы, обязательства, не связанные с социальным обеспечением, резервы на обязательства и прочую нераспределенную кредиторскую задолженность.
73. Во избежание сомнений, каждое событие неплатежеспособности клуба наносит ущерб репутации футбола и оказывает негативное влияние на кредиторов и болельщиков. Поэтому система лицензирования клубов УЕФА применяет жесткие санкции к любому клубу, который сталкивается с событием неплатежеспособности, включая отказ клубу в доступе к турнирам УЕФА. Более того, в случае создания нового юридического лица этот «восставший из пепла феникс» не может участвовать в клубных турнирах УЕФА в течение как минимум трех сезонов. База данных о неплатежеспособности Аналитического центра УЕФА содержит подробную информацию обо всех серьезных финансовых трудностях, с которыми сталкиваются клубы. В отличие от остальных финансовых глав, которые охватывают клубы только высшего уровня в каждой стране, база данных о неплатежеспособности охватывает примерно 1500 клубов двух верхних уровней в каждой стране. Специалисты Аналитического центра отслеживают рынок с помощью различных источников: отделы лицензирования в национальных ассоциациях или лигах всех стран ежегодно предоставляет подробную информацию в рамках своего аудита внешнего лицензирования SGS, а аналитики перепроверяют и дополняют эту информацию, используя список решений по лицензированию, ежегодно представляемый УЕФА, а также кабинетные исследования (которые включают в себя анализ всех вычетов очков по примерно 1500 клубов, играющим в двух высших дивизионах в каждой из стран, а также сравнение таблиц лиг по трем первым дивизионам для определения клубов, которые начинают участие в турнирах после перехода в низшую лигу). Случаи неплатежеспособности подразделяются на следующие: (i) клубы становятся банкротами и ликвидируются, (ii) клубы становятся банкротами, но продолжают функционировать в качестве новых юридических лиц и (iii) клубы переходят в административное управление и получают временную защиту от кредиторов по решению суда или добровольно, что обычно включает в себя ту или иную форму реструктуризации задолженности.
74. Данные охватывают спортивный сезон. Для клубов с зимним сезоном это сентябрь-август, а для клубов с летним сезоном — календарный год. Поэтому данные за 2025 год охватывают период до сентября 2025 года. Английский клуб «Шеффилд Уенсдей» столкнулся с событием неплатежеспособности в течение сезона 2025/26; информация об этом в полном объеме будет представлена в следующем году.

Раздел 6

75. Источник: данные основаны на информации, предоставленной клубами УЕФА в марте и октябре 2025 года в рамках их ежегодной отчетности.
76. Источник: данные основаны на результатах аудитов соответствия стандартам качества лицензирования клубов, проведенных в период с августа по октябрь 2025 года.
77. Под частным капиталом понимаются акционерный капитал, венчурный капитал и частные займы. В список не включены физические лица, семейные офисы и корпорации. Источник: собственная аналитика и кабинетные исследования Аналитического центра (данные по состоянию на декабрь 2025 года).
78. УЕФА не имеет возможности проверить сумму средств, заявленную инвестиционными фондами.
79. По сути, это реструктуризация ранее принадлежавших спортивных активов в специализированную спортивную платформу.
80. Включены только завершённые поглощения. Источник: собственная информация и кабинетные исследования Аналитического центра на основе данных клубов, предоставляющих отчетность за 2025 год досрочно (данные по состоянию на декабрь 2025 года). Данные собираются в рамках ежегодного представления клубами информации в УЕФА. Данные представлены по состоянию на апрель следующего года — это объясняет, почему совокупные данные отличаются от данных, опубликованных в предыдущих сравнительных отчетах.
81. Мультиклубные инвестиционные группы с хотя бы одним европейским клубом в рамках своей деятельности. Источник: собственная аналитика и кабинетные исследования Аналитического центра (данные по состоянию на декабрь 2025 года). Данные собираются в рамках ежегодного представления клубами информации в УЕФА. Данные представлены по состоянию на апрель следующего года — это объясняет, почему совокупные данные отличаются от данных, опубликованных в предыдущих сравнительных отчетах, особенно для сделок с миноритарными пакетами.





Подготовка к печати

Отдел финансовой устойчивости и исследований/Аналитический центр УЕФА

Запросы

Запросы следует направлять по адресу intelligencecentre@uefa.ch

UEFA

Route de Genève 46
CH-1260 Нyon 2
Швейцария